2008

FAALİYET RAPORU

KUVEYT TÜRK
KATILIM BANKASI A.Ş.

2008

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I. BÖLÜM
GENEL BİLGİLER 7
1.1. Katılım Bankacılığı 8
1.2. Dünya Ekonomisindeki Gelişmeler 10
1.3. Özet Konsolide Finansal Göstergeler 2008 (Bin TL) 13
1.4. Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi 13
1.5. Kısaca Kuveyt Türk 14
1.6. Sektördeki konumumuz 14
1.7. Tarihçe 15
1.8. Ortaklık, Sermaye Yapısı ve Ana Sözleşmedeki Değişiklikler 16
1.9. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 17
1.10. Genel Müdür'ün Mesajı 19
1.11. Faaliyet ve Hizmetlere Genel Bakış 21
Kurumsal Bankacılık 21
Krediler 23
Bireysel Bankacılık 24
Hazine, Uluslararası ve Yatırım Bankacılığı 28
Mali Kontrol 31
Denetim ve Risk 34
Bankacılık Servis Grubu 38

II. BÖLÜM
YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI 45
2.1. Yönetim Kurulu 46
2.2. Üst Yönetim 49
2.4. Genel Kurula Sunulacak Özet Yönetim Kurulu Raporu 52
2.5. İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler ve Yönetim Kurulu'na Bağlı Yardımcı Komiteler 54
2.6. İnsan Kaynakları Uygulamaları 57
2.7. Bankanın Dâhil Olduğu Risk Grubu İle Yaptığı İşlemler 60
2.8. Destek Hizmeti Alınan Faaliyetler 60

III. BÖLÜM
FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI 63
3.1. Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü 64
3.2. Denetleme Kurulu Raporu 65
3.3. İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerinin İşleyişine ilişkin Değerlendirme (Denetim Komitesi Raporu) 66
3.4. Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme 67
3.5. Risk Türleri İtibariyle Uygulanan Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler 67
3.6. Uluslararası Derecelendirme Kuruluşları'nın Verdikleri Notlar 69
3.7. Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler 69
3.8. Bağımsız denetim raporu 73

IV. BÖLÜM
İLETİŞİM BİLGİLERİ 151

I. BÖLÜM

GENEL BİLGİLER

1.1. KATILIM BANKACILIĞI

Kâr ve zarara iştiraki esas alan katılım bankacılığının temelleri 20. Yüzyılın son çeyreğinde atılmıştır. Yüzyılın başlarından itibaren bütün dünyada petrol tüketimi yaygınlaşmaya başlamış ve İkinci Dünya Savaşı sonrası hızla gelişen sanayileşme ve yapılaşma petrolün, ucuz bir enerji kaynağı ve sanayi hammaddesi olarak ekonomilerde temel girdi haline gelmesine neden olmuştur. Sanayileşmiş ekonomilerinin kalkınma hamlelerine uzun yıllar düşük maliyetli girdi olarak destek veren petrol bu ekonomilerin hızla büyümesini sağlamış ve gelişen dünya ticareti sonucu artan uluslararası rekabet ekonomileri petrole bağımlı duruma getirmiştir. Enerji ve hammadde monopolüyle ekonomiler üzerinde hâkimiyet kuran petrol kaçınılmaz olarak fiyat tırmanışını da beraberinde getirmiştir. 70'li yıllarda başlayan bu tırmanma sonucu petrol üreten ülkelerdeki hızlı sermaye birikimi ve sanayi hamleleri, dünyanın yeni finansman modelleri arayışı içine girmesine neden olmuştur.

Bu arayışlar çerçevesinde yüzyılın son çeyreğinde ortaya iki yeni dünya modeli çıkmıştır. Batı, asırlardır mevcut olan faize, yani süreye dayalı finansman modellerini geliştirip sahip olduğu devasa dağıtım kanallarıyla bu ürünleri borsa ve türev piyasalarına beslerken, faize itibar etmeyen petrol üreten İslâm ülkeleri de kâr ve zarara iştiraki esas alan finansman modelinin toplumun ve ekonomilerin sağlıklı olarak gelişmesine daha çok katkısı olduğunu benimsediklerinden, yeni kurdukları katılım bankacılığı ağları vasıtasıyla dünyayı bu yeni finansman modeliyle tanıştırmıştır. Kişilerin ve kurumların tasarruflarını, gerçek iş erbabının ve kurumların işletme ve yatırım ihtiyaçlarının kullanımına sunan iştirak modeli, faiz modeline göre bir çok üstünlük sağladığı için kısa sürede hızla gelişmiş ve bugün dünyada yaşanan finansal tabanlı küresel ekonomik krizin çözümü olmaya tek başına namzet duruma gelmiştir.

Katılım bankacılığının temeli faizsiz ikraza dayanır. Faizsiz ikraz ise ilk olarak M.Ö. 2123-2081 yılları arasında Babil'de hüküm süren Hammurabi'ye kadar uzanır. Toplum düzenini tesis etmeye yönelik ilk yazılı kaynak olan Hammurabi Kanunları'nın 100-107. bölümleri ikraz (borçlanma) işlerinin nasıl düzenleneceğini gösterir. Bu düzenlemeler faizsiz ikrazın tarihte ilk örneğidir. Daha sonra İslâmiyetin doğuşu ve yayılması ile birlikte de borçlanma, ortaklık ve kiralama gibi ikraz faaliyetlerinde bugünkü faizsiz ikrazın temel kavramları geliştirilerek geniş bir coğrafyada uygulama imkânı bulmuştur.

20. Yüzyılda faizsiz bankacılığın en önemli örneğini Türkiye'nin de üyesi bulunduğu İslâm Kalkınma Bankası tesis etmiştir. Türkiye, 1984 yılında İslâm Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu'nda devamlı üye bulundurma hakkını elde etmiş ve böylece 50 devleti çatısı altında toplayan İslâm aleminin en büyük finansman kuruluşunda etkin rol oynayabilecek bir duruma gelmiştir. Bugün uygulayıcıları arasında Citibank, Barclays Bank, Commerzbank gibi klâsik bankaların da yer aldığı faizsiz ikraz imkânları sunan bankalar; Güney Afrika'dan Kazakistan'a ABD'den Pakistan'a uzanan bir cografyada ve sayıları 60'a ulaşan ülkede faaliyet göstermektedir.

1980'li yıllara kadar ithal ikamesine dayalı büyüme politikaları izleyen Türkiye, bu tarihten itibaren dünyaya açılmayı hedef alan ihracatla büyüme stratejisi izlemeye başlamıştır. Bu dışa açılma stratejisi dünyada var olan yeniliklerin finans alanında da ülkemize kazandırılmasını sağlamıştır. 28.7.1981 tarihinde Türkiye'de 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kabul edilmiş, 1983 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası kurulmuş ve Borsa'nın kurulmasıyla birlikte bütün sermaye piyasası ürünleri birer birer uygulamaya konmuştur. Aynı şekilde T.C. Merkez Bankası bünyesinde para piyasası kurulmuş, İnterbank piyasası, dövizdeki liberalizasyonla birlikte döviz büfeleri, leasing, factoring şirketleri sermaye piyasası aracı kurumları gibi birçok yeni kurum mali sisteme dâhil edilmiştir. O dönemlerde yaşanan döviz krizi, yabancı sermaye ihtiyacı ve tıkanan ekonominin çarklarının döndürülmesi maksadıyla Türkiye'de yabancı bankaların da kuruluşuna izin verilmiş ve 13 yabancı banka Türkiye'de faaliyet göstermek üzere şube açmıştır.

İşte bu dışa açılma döneminde dünyada 1970'li yıllardan beri başarıyla uygulanan faizsiz ikraz uygulaması Bülent ULUSU'nun Başbakanlığı döneminde Türkiye'nin gündemine taşınmış ve Başbakan Turgut ÖZAL'ın hazırlayıp Cumhurbaşkanı Kenan EVREN'in onayladığı 16.12.1983 gün ve 83/7506 sayılı kararname ile tasarruflarını faizsiz bankacılık esasına göre değerlendirmek isteyen kurum ve vatandaşlarımıza bu imkân sağlanmıştır. 19 Aralık 1999 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Bankalar Kanununda Değişiklik Yapılmasına ilişkin 4491 sayılı Kanun ile 4389 sayılı Bankalar Kanunu'nun bazı maddeleri de-

ğiştirilerek faizsiz bankacılık yapmasına izin verilen Özel Finans Kurumları da Bankalar Kanunu kapsamına alınmıştır. Özel Finans Kurumları uygulaması ile amaçlanan, Türkiye'de düşük olan özel tasarrufların teşvik edilmesi ve özellikle inançlarından dolayı "yastık altı"nda âtıl olarak ekonominin dışında tutulan ve gayrimenkul, döviz, altın gibi alanlara kayan tasarrufların ekonomiye kazandırılmasıdır. O dönemlerde PIAR kuruluşunun yaptığı Bankacılık Araştırması'na göre, Türkiye'de inançlarından dolayı klâsik bankalara mevduat yatırmayan kişilerin oranı yüzde 15 dolayındadır. Özel Finans Kurumlarının kuruluşunda önemli diğer bir amaç ta Körfez ülkelerinden ülkemize yabancı kaynak teminin sağlanması olmuştur.

Özel Finans Kurumları Kurulması Hakkında 83/7506 sayılı kararname ve eki Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı ile T.C. Merkez Bankası Tebliğlerinin yayınlanmasından sonra, 1985 yılından itibaren Türkiye'de Özel Finans Kurumu olarak faaliyet göstermek üzere 6 kurum kurulmuştur. 2006 yılı itibarıyle bütün Özel Finans Kurumları, Katılım Bankası statüsü almıştır. Bugün itibariyle Türkiye'de Katılım Bankası olarak faaliyet gösteren 4 banka mevcuttur.

Katılım Bankaları, Bakanlar Kururu Kararına istinaden kurulmakta ve Bankalar Kanunu'nu hükümlerine göre faaliyet göstermektedir. Katılım Bankalarımız nispeten kısa olan geçmişlerine rağmen **24** yılı aşan bir süredir yastık altı paraların ekonomiye kazandırılması konusunda önemli işlevler üstlenmişlerdir. Gerçek anlamda bir Risk Sermayesi (Venture Capital) kuruluşu niteliğinde olan Katılım Bankaları, topladıkları âtıl yastık altı kaynakları doğrudan Türk sanayicisi ve müteşebbisinin ihtiyaç duyduğu hammadde, yarı mâmul ve mâmul maddeler ile yatırım ihtiyaçlarının temininde kullanmak suretiyle ülke ekonomisine ciddi katkılar sağlamaktadırlar.

1.2. DÜNYA EKONOMİSİNDEKİ GELİŞMELER

2007 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde aşırı şişen mortgage piyasalarının çökmesiyle başlayan finansal krizi IMF, 1930'lardaki Büyük Buhran'dan bu yana dünyanın yaşadığı en kötü kriz olarak nitelendirmektedir. Bugün finansal kriz artık küresel boyutta bir ekonomik krize dönüşmüştür. Son yirmi yılda küresel ekonominin sınırları ortadan kaldırmış olması nedeniyle ABD'de başlayan bu kriz kısa sürede bütün dünya ekonomilerine sıçrayarak sistemik bir şok dalgası yaratmış ve küresel finansal sistemin temelini oluşturan piyasalara ve kurumlara büyük darbe vurmuştur.

İyimser olanların "tehlikenin büyüğü geçti" şeklinde değerlendirmesine rağmen mevcut vahim tablo ve hızla kötüleşmeye devam eden göstergeler, henüz sorunun temeline inilemediğini ve küresel ekonomilerin karşı karşıya bulundunduğu esas tehlike olan güven bunalımının nasıl aşılabileceği konusunda hiçbir öngörü olmadığını göstermektedir. Bazı ülkelerin korumacılık konusunda ciddi tedbirler almaya başlamış olması dünya ticaretinin ve para sisteminin daha büyük sarsıntılara gebe olduğuna işaret etmektedir.

Bu kriz her yönüyle daha önce yaşananlardan çok farklı olduğunu göstermiştir. Çok büyük olduklarından asla batmaz diye bakılan bir çok kurum neredeyse iflasın eşiğine gelmiştir. Bazı hesaplara göre yaşanan küresel kredi krizi, son bir buçuk yılda dünyanın toplam varlıklarının yüzde 45'ini eritip yok etmiştir. Kimine göre bu krize küreselleşmenin neden olduğu büyüme ve birleşme hırsıyla kredi veren kurumların risk değerlendirme ve kredi süreçlerinin bozulması, kimine göre de rating şirketlerinin yanılma ihtimallerini azaltmak için objektif değerleri terk edip subjektif yaklaşımlara yer vermesi sonucu yanılma paylarının büyük oranda artması neden oldu. Kimine göre de, uluslararası muhasebenin temel ilkelerinden biri olarak görülen Mark-To-Market adlı varlık değerlendirme yöntemi, sistemik çöküntülerde piyasaların bir bütün olarak değer kaybına neden olarak faydadan çok zarar sağladı.

Ancak bütün bu fırtınaların aksine İslâm ülkelerindeki Katılım Bankalarının ve Finansal Kuruluşların, bu tür küresel finansal şoklara karşı sistemik bağışıklığa sahip olmaları nedeniyle buralarda bir sorun yaşanmıyor. Aksine global olarak yaşanan ekonomik çöküntüde Katılım Bankası niteliğindeki en büyük on kurumun 2008 yılında yüzde 30 düzeyinde büyüdüğünü görüyoruz. Klâsik bankalar konsolidasyona gidip işgücü azaltırken bu kurumların büyüdüğüne ve yeni istihdam alanları yarattığına şahit oluyoruz. Bir çok ekonomist ve akademisyen şimdi harıl harıl bu dayanıklılığın, bu bağışıklığın kaynağını araştırıyor. Politikacılar ve işverenler, Katılım Bankalarının finansal şoklara dayanıklılığı ve kriz ortamında dahi büyümeye devam edebilecek bir tür rekabetçi avantaja sahip olmasının, bugüne kadar incelenmemiş ve üstünde durulmamış olan bu sistemin mevcut buhranı atlatmaya ve alternatif bir yeni ekonomik model oluşturmasına yardımcı olabileceğini tartışıyor.

Mevcut krizin, küresel finansal sistemin üstüne inşa edildiği klâsik bankacılık temelleri ve finans anlayışının, küresel ekonomik düzenle uyumlu olmayan zayıf yönlerini ortaya çıkardığı belirtiliyor. Mevcut klâsik sistemde, belirli bir varlığa dayalı borçlanma ikrazı çok kademeli ve türevsel olarak gerçekleşmektedir. Ancak bu tür ikrazlarda işlemin altında yatan kredi, üstündeki türevlerine ve kademeli borçlanma katmanlarına swap yapma imkânı vermediğinden, ana kredinin temerrüde düşmesi halinde zarar, üst katmanlara ve türevlere misliyle yansımaktadır. Bu da sonuçta bir zarar dalgasının ortaya çıkmasına ve bir çok piyasayı etkilemesine neden olmaktadır. Piyasaların birbiriyle ilişkili ve paralel hareket etmeleri sonucu bünyelerinde oluşan şokları absorbe edememeleri halinde de bugün yaşanan küresel kriz gibi çok uzak sahilleri de vurabilen piyasa tsunamileri meydana gelmektedir.

Klâsik bankacılık modelinin faiz tabanlı olan bu katmanlı ve mikyâslı ikraz-varlık ilişkisinin aksine, iştirak tabanlı olan Katılım Bankacığılının ikrazlarında finansal işlemlerin altta yatan varlıkla bire bir ilişkisi organik olarak korunduğundan bu tür dalgalanmalar mahallinde kalıp absorbe olurken, yansıma ve yayılma yoluyla yan ve ileri piyasaları etkilemesi söz konusu olmamaktadır. Bu suretle de iştirak tabanlı finansman modeli işlemlerdeki ve piyasalardaki istikrar ve güven unsurlarının hiçbir aktarma yapmadan aynen korunmasını sağlamaktadır. Özellikle iştirak ikrazlarının ribâ'dan (faiz riski) arındırılmış olması, içinde kharar (belirsizlik riski) barındırmaması ve herhangi bir mâisir (kumar riski) unsuruna rağbet etmemesi, bu ikrazların istismar edilmesini ve spekülatif yatırımlara hedef olmasını önlemektedir. Dolayısıyla da üzerlerine türev veya katman inşa edilmesi mümkün olmamaktadır.

Aynı şekilde iştirak ikrazları, "emek verme, risk alma ve sorumluluk taşıma" anlamına gelen î'vadz

(eşdeğer mukabiliyet) esası üzerine inşa edildiklerinden, borç vermede âdil ve âkil olma imkânı sağlayarak menfaat (debt-based) tabanlı finansman yerine kıymet (equity-based) tabanlı finansmanı hâkim kılmasıyla eşit hakkâniyetin korunmasına yardımcı olmaktadır. Daha çok ferdî içerikli olan menfaat tabanlı klâsik finansal sistem, sermayenin ve dolayısıyla zenginliğin kredi değeri yüksek kurum ve bireylerin elinde toplanmasına neden olmaktadır. Bunun yanısıra, daha sosyal içerikli olan kıymet tabanlı finansal sistemde, münferit fertler yerine daha çok toplumun genelinin menfaatini gözetecek işlemlerin desteklenmesine öncelik verildiğinden, sermaye ve zenginliğin tabana yayılması ve genelin ihtiyaçlarını karşılamak üzere değerlendirilmesini sağlamaktadır. Bu bahisle de kâr ve zarara iştirak özelliği, kıymet tabanlı finansal sistemin daha hamurunda yoğrulan bir istikrar unsuru olmaktadır.

Muşâraka (eşit paylaşım) gibi bir çok kıymet tabanlı finansmanda yer alan ortak teşebbüs (Joint-Venture) özelliği, projenin başarısı için gerek borç alanın ve gerekse de borç verenin aktif olarak karar mekanizmasına katılımını gerektirir. Böylece de kıymet tabanlı finansman, risk ve sorumluluğu borç alanla veren arasında paylaştırarak kazançlarının hakkâniyetli olmasını sağlar. Bu da sonuçta ekonominin kaynaklarının ve zenginliklerinin dağıtımında daha dengeli ve dolayısıyla istikrarlı bir yapıya kavuşmasını beraberinde getirir. Bugün klâsik bankalar 400 milyar USD tutarı üzerinde bir batık kredi sorunuyla çırpınırken, Katılım Bankaları krizden bir nebze dahi sarsılmadan büyümeye ve pazar payı kazanmaya devam etmektedir.

Katılım Bankacılığı bu faydaları ve değerleri nedeniyle sadece Müslüman ülkelerde değil ABD ve İngiltere gibi ülkelerde de hızla büyümeye devam etmektedir. Örneğin İngiltere'de bu yıl 17 yeni Katılım Bankası şube açmış veya bu amaçla yeni kurum kurmuştur. Aralarında UBS, Citibank, DeutscheBank, ve BNP Paribas Bank gibi isimlerin bulunduğu klâsik bir çok büyük banka Katılım Bankacılığı ürünleri pazarlamaya başlamıştır. Bugün dünyada 53 ülkede faaliyet gösteren Katılım Bankalarının yönettikleri fonların toplamı GCIBFI'ya göre 442 milyar USD düzeyindedir. Yine McKinsey & Company's, Moody's, Standard & Poor's, Bloomberg ve Financial Times kaynaklarına göre Katılım Bankacılığının büyüklüğü 700 milyar USD düzeyine ulaşmış ve yıllık yüzde 15 büyüme oranıyla bu rakamın 2010 yılında 1 Trilyon USD üstüne çıkması beklenmektedir.

Bugün dünya liderlerinin artan ekonomik buhran tehdidine karşı ortak hareket etmek zorunda olduğu görülmektedir. Halen dünyada ticaret ve (petrol dâhil) tüm emtia piyasaları çöktüğü için ihracata dayalı ekonomiler serbest düşüşe geçmiş durumdadır. Asya, Rusya, Doğu Avrupa ve Latin Amerika'daki gelişmekte olan ekonomilerin çökmeye devam etmesi Avrupa'yı da 50 yıldır görülmemiş bir ekonomik bunalımın eşiğine sürükleyecektir. Avrupalı bankalar mevcut toksik varlıklarının 1,5 milyar dolar düzeyinde olduğunu tahmin etmektedir. Ancak özel yatırım uzmanlarının tahminlerine göre gelişmekte olan ekonomilerin ve Avro bölgesi ülkelerinin zayıf üyelerinin oluşturduğu finansal riziko boyutunun, Avrupa Merkez Bankası'nın açıkladığının kat be kat üstünde olduğu ve bazı uzmanlara göre bunun 7 trilyon doları ulaşabileceği ifade edilmektedir. Bu rakamlara göre Avrupa bankalarının kollektif riskleri, çok tehlikeli biçimde Avrupa'nın toplam GSYİH'nın üç katını da aşmaktadır. Bu da dünyanın artık tek bir finansal ekonomi olması nedeniyle herkes için büyük bir problem teşkil ettiğini göstermektedir. Lehman Bros. yatırım bankasının batmasıyla ortaya çıkan finansal deprem benzeri büyük bir Avrupa bankasının batması, zaten yaşam destek ünitesinde olan ABD ekonomisi için de tam anlamıyla bir felaket olacaktır.

Finansal çöküntü sonucu artan uluslararası ticaret tansiyonu, kredilerin geri ödenmesinde yaşanan sıkıntılar ve para birimlerinin içinde bulunduğu çalkantılar, dünya ekonomisinde yaşanan bu derin krizin uluslararası finans ve para sistemindeki ciddi yapısal sorunlar çözülmeden atlatılamayacağını göstermektedir. Bu nedenle, daha bir yıl önce dünyanın dev enerji ekonomilerinden biri olan Rusya bugün Alman bankalarına olan büyük borcu nedeniyle önce Ruble'yi devalüe etmek zorunda kalmış ve sonra Alman mallarına ithalat vergileri koyup gümrük dışı engelleri artırmıştır. Bu da yetmezse Alman bankalarına olan borçlarını erteleme kararı almaya kadar gideceğini açıklamıştır.

Bocalayan ekonomileri yüzünden para birimleri ciddi ölçüde değer kaybeden Doğu Avrupa ve Baltık ülkeleri de ödemelerini değerlenen Avro'yla yapacakları için Batı Avrupa bankalarına borçlarını ödeyemeyip hızla tırmanmaya başlayan korumacı yaklaşımlara yönelmektedir. Dünyanın güçlü ekonomilerinin de benzer şekilde Avrupa ve Amerika'nın problemlerinden etkilenmeyip büyümelerinin yavaşlamaması mümkün değildir. Avrupa ve Amerika, yıllardır bu ülkeler için en büyük ihracat kapısı olduğundan Japonya, Tayvan, Güney Kore ve Çin gibi devasa ekonomilerin daha uzun süre durgunluğun içinde bocalamaları kaçınılmazdır.

Çin'de Olimpiyatlarla birlikte doruk noktasına çıkan inşaat sektörü de dâhil ithalata dayalı tüm sektörler sadece geçen ay yüzde 40'tan fazla küçülmüş durumdadır. Bu da Beijing'in mali canlandırma pakedinin işe yaramadığını düşündürtmektedir. Bazı analistler önümüzdeki aylarda Çin'in büyümesinin sıfırlanacağını öngörmektedir. Para birimleri zayıflayan ülkeler ihracatlarını artırıp ithalatlarını azaltacağı için sonuçta yaşanan bütün bu ekonomik tahribat ekonomilerin dolara karşı çok tehlikeli bir küresel devalüasyon yarışı başlatmasına neden olabileceği düşünülmektedir. Çin yetkilileri zaten çok yakında yuanı dolara karşı devalüe etmek zorunda kalacaklarını ihsaz ettirmeğe başlamışlardır.

Krize karşı ortak bir mali politika geliştiremeyen Avrupa, sonunda rahatlamak için tek çare olarak dolara ve yuana karşı avronun değerini büyük oranda düşürmek zorunda kalabilir. Bütün dünyanın dolara karşı para birimlerini zayıflatmayı hayal ettiği bu ortamda ekonomilerin ve uluslararası ticaretin tansiyonu da yükselmek üzeredir. Güçlü dolar, Amerikan ürünlerinin yurt dışında satışının bitmesi demektir. Amerikan Kongresi'nin de bu tür koruyucu yaklaşımlara sert şekilde tepki vermesi kaçınılmazdır.

Bretton Woods'dan bu yana dünyanın en önemli ekonomik forumu olarak nitelendirilen Nisan ayındaki Londra'daki G20 toplantısının konusu bu krizdir. Dünyanın, küresel tasarrufu ve tüketimi yönlendirecek, para birimlerini dengeleyecek, finansal mevzuatı ve ticareti regüle edecek yeni bir finansal doktrine ihtiyacı olduğu açıktır. 1990'lardaki ilk Körfez krizinden bu yana dünya, geçici bir ekonomik büyüme modeli ile yönetilmekteydi. Bu dönemde bütün gelişen ve gelişmekte olan ülkeler tükettiğinden daha fazla tasarruf edip birikimlerini ihraç ederken, hızla artan tüketimleri neticesi tasarrufları küçülen ve daha fazla borç batağına gömülen Amerika ve Avrupa'daki tüketim ekonomileri ise tehlikeli bir şekilde dış sermaye ve fon ithalatına bağımlı hale geldi. Bugün yine dünya yeni bir ekonomik model arayışında.

1.3. ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER 2008 (BİN TL)

Kâr Payı Gelirlerimiz	561.971
Kâr Payı Giderlerimiz	298.455
Ücret ve Komisyon Gelirlerimiz (Net)	53.441
Diğer Faaliyet Gelirlerimiz	130.025
Diğer Faaliyet Giderlerimiz	312.581
Vergi Karşılığımız	-30.315
Dönem Kârımız (Net)	104.086
Toplam Aktiflerimiz	5.768.034
Toplam Özkaynaklarımız	685.679
Sermaye Yeterlilik Rasyomuz (yüzde)	15,63

1.4. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısının 29.04.2009 çarşamba günü saat 15:00'da aşağıdaki gündemi görüşmek üzere Şirket Merkezinde yapılmasına ve bu konuda gerekli hazırlığın yerine getirilmesi için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

1. Başkanlık Divânı Seçimi
2. Genel Kurul Tutanaklarının imzalanması konusunda Başkanlık Divânı'na yetki verilmesi
3. 2008 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, görüşülmesi ve onaylanması
4. Denetçi Raporunun okunması, görüşülmesi ve onaylanması
5. 2008 yılı Bilanço, Kâr-Zarar tablolarının görüşülmesi ve onaylanması.
6. 2008 yılı kârının dağıtım esasları hususunda karar alınması
7. Yönetim Kurulunun ibrası.
8. Denetim Kurulunun ibrası
9. Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi
10. Denetleme Kurulu üyelerinin seçilmesi
11. Denetçilerin 2009 yılı ücretlerinin tespiti.
12. Lüzumlu görülen sair hususlar, dilek ve temenniler.

1.5. KISACA KUVEYT TÜRK

Kuruluş, Hizmet Türü, Faaliyet Konuları

Kuwait Finance House, T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü, Kuveyt Devlet Sosyal Güvenlik Kuruluşu ve İslâm Kalkınma Bankası gibi saygın hissedarların katılımları ile kurulan Bankamız, 31 Mart 1989 tarihinde "Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurum Anonim Şirketi" ticari ünvanıyla bankacılık ve finans faaliyetlerine başlamıştır.

2006 yılında ticari ünvanı "Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş." (Kuveyt Türk) olarak değişen Bankamızın ana faaliyet konusu, kendi öz sermayesine ilâve olarak yurt içinden ve yurt dışından "Özel Cari Hesaplar" ve "Kâr ve Zarara Katılma Hesapları" yoluyla sağladığı kaynakları ekonominin gelişmesine tahsis etmek ve bu amaçla mevzuat çerçevesinde her türlü finansal üretim ve hizmet faaliyetinde bulunmaktır. Bankamız, tüm finansal faaliyetlerini "faizsiz bankacılık" esasları çerçevesinde gerçekleştirmekte ve ziraî, sınaî ve ticari faaliyetlerde bulunan gerçek ve tüzel kişilerin yatırım teşebbüslerini teşvik etmek, iş ve işletme faaliyetlerini geliştirmek amacıyla teşkil ettiği müşterek teşebbüs ortaklıklara fiilen iştirak ederek bu faaliyetlere doğrudan ve dolaylı olarak kaynak sağlayarak ülke ekonomisini desteklemektedir.

Yurt içinde kurumsal ve bireysel alanda faaliyet gösteren toplam 113 şubemizle ve yurt dışında da uluslararası Bahreyn şubemizle hizmet veren Bankamızda, 31.12.2008 sonu itibariyle toplam 2.246 personel çalışmaktadır. Bankamız 2007 sonu itibariyle 260.000.000 TL olan sermayesini, 2008'de yüzde 92,3 artışla 500.000.000 TL seviyesine çıkarmıştır. 31.12.2008 itibariyle 5,8 milyar TL'ye ulaşan aktif toplamımız, ciddi bir dar boğazdan geçen ekonomik konjonktürde bir önceki yıla göre yüzde 49,1 oranında artış sağlayarak önemli bir başarıya imza atmıştır.

Engin bankacılık deneyimine ve güçlü liderlik vizyonuna sahip üst yönetimimizle, ve köklü kurumsal kültüre sahip dinamik ve donanımlı çalışan kadromuzla bankacılık sektörüne yeni açılımlar kazandıran genç Bankamız, katılım bankaları arasında en geniş uluslararası hizmet ağına sahip banka sıfatını korumak amacıyla yurt dışında şube ve temsilcilik faaliyetlerini sürdürmeye aralıksız devam etmektedir. Sağlam sermaye yapısından güç alan ve Kuwait Finance House'un küresel ilişkilerinden ve faizsiz bankacılık tecrübelerinden yararlanan Bankamız, özellikle Bahreyn Şubemiz kanalıyla Körfez Bölgesi'yle olan uluslararası ticari faaliyetlerde öncü konumundaki hizmetlerini geliştirmeye büyük önem vermektedir.

Ülke ekonomisinin gelişmesine katkıda bulunmayı şiar edinen Bankamızın temel hedefleri arasında yurtdışı kaynaklı ticari faaliyetlerde daha fazla söz sahibi olmak ve Körfez yatırımcılarına ve fon imkânlarına erişim kanallarını artırmak yer almaktadır. Bireysel Bankacılık sektörüne ilk giren Katılım Bankası olma avantajını iyi kullanmış, yeni ürün geliştirme kâbiliyeti ile de bu alandaki öncülüğünü muhafaza etmeyi başarmıştır. Katılım bankaları içinde en geniş ürün yelpazesi seçeneğini müşterilerine sunan bankalardan biridir. Konut alanında en büyük portföye sahiptir. Müşteri tabanını segmentasyona tabii tutan ilk katılım bankası olmuş, bu sayede Müşteri Hizmetleri'nde yüksek kalite, müşterilerle uzun vadeli ilişki inşaa etme ve sadık müşteri tabanı oluşturmaya odaklanmıştır. İhracat ve ithalat yapan işletmeleri ekonomideki belirsizlikler nedeniyle kurlarda ortaya çıkabilecek ani iniş ve çıkışlardan korumak maksadıyla vadeli döviz alım satım işlemlerinde ilk kez kuru sabitleyen *forward* uygulamasını başlatmıştır.

1.6. SEKTÖRDEKİ KONUMUMUZ

Türk Bankacılık Sektörü, sağlam sermaye yapısı ve uyguladığı basiretli politikalar neticesi dünya genelinde yaşanan büyük ekonomik kriz karşısında büyük bir sınav vererek 2008 yılını başarılı bir performansla kapatmıştır. "Sağlam Bankacılık" prensibinden hareketle öz varlıklarını yüzde 76 ve net kârını da yüzde 40 artırarak Katılım Bankaları arasında en üst sıraya yükselen Kuveyt Türk, krize rağmen aktiflerini yüzde 49 büyüterek sektöründe gelişim performansıyla da birinci olmuştur.

Kaydî bazda gram altın alım satım imkânı sunarak Türkiye'de ilk kez ''Altına Altın" katılım hesabı ile kâr payı sağlamayı hedefleyen ve çeyrek altına alternatif AltınÇek ürününü geliştiren Kuveyt Türk, bu ürünlerle takı ve

yatırım amaçlı yastık altı birikimi ülke ekonomisine kazandırmayı hedeflemektedir. Özellikle üreticilerle başlattığı AltınSwap işlemleri sayesinde altın ve kıymetli madenler alanında sektöründe söz sahibi olarak Bireysel Bankacılıkta büyük bankalarla rekabet eder konuma gelen Kuveyt Türk'ün, bu yeni Altın Katılım hesaplarında ilk yıl için pazar hedefi 100 milyon dolardır. Fiziki altın hesabı açmak için altın ihracatı ve ithalatı alanında İstanbul Altın Borsası'yla ortak çalışmalar yürüten Kuveyt Türk, yurt dışındaki rafinerilerle de işbirliği hedeflemektedir.

1.7. TARİHÇE

1989 15 milyar TL kuruluş sermayesine sahip Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurum Anonim Şirketi ticari ünvanıyla 31 Mart Cuma günü bankacılık ve finans faaliyetlerine başladık.

1990 Hazır Giyim Sanayii'ne sağladığımız katkılar nedeniyle Altın Madalya ile ödüllendirildik. Sermayemizi 30 milyar TL'ye çıkarttık.

1995 İhracata verilen destek sonucu İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği tarafından Altın Madalya ile ödüllendirildik.

1996 Bankamızın bir iştiraki olarak Körfez Gayrimenkul A.Ş.'yi kurduk.

2000 10 yılda şube sayımızı 24'e çıkardık. Bireysel Bankacılık hizmetleri sunmaya başladık. ISO 9001-2001 Kalite Sertifikasına uygun görülen Avrupa'nın ilk faizsiz finans kurumu olduk.

2002 VISA'ya doğrudan üye olan ilk özel finans kuruluşu olduk. Genel Müdürlük Merkezimizi İstanbul Mecidiyeköy'den İstanbul Esentepe'deki yeni modern binamıza taşıdık.

2003 Türkiye'nin her tarafına fazisiz bankacılık hizmeti götürmek için bine yakın on-line Şubesi bulunan PTT ile anlaşma sağladık.

2004 Türkiye'de ilk ve tek faizsiz kredi kartı Sizcard uygulamasını hizmete sunduk. Avrupa'daki ilk temsilciliğimizi Münih'te hizmete açtık. 95.000.000 TL olan sermayemizi 199.000.000 TL'ye çıkardık.

2005 Faizsiz bankacılık sektörüne katkılarımızdan ötürü İstanbul Uluslararası Finans Forumu'nda başarı ödülüne layık görüldük.

2006 Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu A.Ş. olan ünvanımızı, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. olarak değiştirdik. GAP Güneydoğu Tekstil için gerçekleştirdiğimiz 50.000.000 USD tutarında 4 yıl vadeli murabaha sendikasyonuyla Körfez ülkelerinde bugüne kadar alınmış en uzun vadeli krediyi sağladık. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu FitchRatings, D/E olan bireysel notumuzu yükselterek "D" ye, AA (-) olan uzun vadeli ulusal notumuzu da AA(tur) seviyesine çıkardı. Körfez Bölgesi'ndeki ve Avrupa'daki bankaların katılımıyla 265.000.000 USD talep gören ve 2 yıl vadeli 200.000.000 USD olarak gerçekleştirilen murabaha sendikasyonu, uluslararası piyasalardaki ratingimizi vurgulayan en önemli finansal başarımız oldu.

2007 Türkiye'nin kredi notu ile ilgili yaptığı son düzenleme çerçevesinde FitchRatings, Bankamızın kredi notunu yükseltti. Uzun vadeli TL cinsinden kredi notumuzu BB'dan BBB-'ye yükseltirken, kısa vadeli TL cinsinden kredi notumuzu da B'den F3'e çıkardı. Bankamız bir ilke daha imza atarak vadeli döviz alım satım işlemlerinde kuru sabitleyen *forward* uygulamasına başlayan ilk katılım bankası oldu. 19. Olağan Genel Kurul Toplantımızda 200.000.188 TL olan sermayemizi, yüzde 30 artışla 260.000.000 TL seviyesine çıkardık. İstanbul Altın Borsası'ndaki ilk ve tek katılım bankası olarak, gram üzerinden altın satışına başladık.

2008 Küresel finansal krize rağmen net kârımızı yüzde 40 ve öz varlıklarımızı da yüzde 76 oranında artırmayı başardık. 20. Olağan Genel Kurul Toplantımızda 260.000.000 TL sermayemizi, 500.000.000 TL seviyesine çıkardık. Ülkemiz insanının geleneksel yastık altı altınlarını âtıl konumdan çıkarıp ülke ekonomisine kazandırmak için AltınSwap, Altına Altın ve AltınÇek gibi bir çok inovatif ürün geliştirdik. Şube sayımızda yüzde 31 artışla 113 şubeye ulaştık.

1.8. ORTAKLIK, SERMAYE YAPISI VE ANA SÖZLEŞMEDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Ortaklık ve Sermaye Yapısı

Sıra No	Ortağın Adı/Ünvanı	Toplam Hisse Tutarları (bin TL)	Pay Oranı (yüzde)
1.	Kuwait Finance House	311.173	62,23
2.	T.C Vakıflar Genel Müdürlüğü	93.596	18,72
3.	Kuveyt Sosyal Güvenlik Kurumu	45.000	9,00
4.	İslâm Kalkınma Bankası	45.000	9,00
5.	Diğer Gerçek ve Tüzel Ortaklar	5.231	1,05
TOPLAM		500.000	100,00

- Kuwait Finance House ve T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü yüzde 10'un üzerinde pay sahibi olmaları nedeniyle Bankalar Kanunu kapsamında nitelikli pay sahibi ortaklardır.
- Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, denetim kurulu üyeleri, genel müdür ve yardımcılarının Banka sermayesindeki pay oranı yüzde 0.18'dir.
- 25/03/2008 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Esas Mukavelenin Sermayeye ilişkin 7 Maddesinde değişiklik yapılmasına ilişkin teklif hazırlanmış ve ilgili teklif 24/04/2008 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilerek banka sermayesi 260.000.000 TL'den 500.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. İlgili değişiklik esas mukaveleye eklenmiş olup, ana sözleşmede 2008 yılı içinde başka bir değişiklik olmamıştır.

1.9. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Hissedarlarımız,

Henüz çok genç bir bankayız. Ancak köklü beşerî değerlerimiz, iş ahlâkımız ve kurumlaşma kültürümüzden aldığımız güçle, ve siz değerli ortak ve hissedarlarımızın desteğinden aldığımız şevk ve azimle, inançlı ve emin adımlarla geleceğe ilerliyoruz. Özellikle 20. kuruluş yılımızı idrak edeceğimiz 2009 yılında, daha bugünden 800 milyar USD tutarına yaklaşan aktif toplamıyla dünyanın en hızlı büyüyen finans alanlarından biri olan Katılım Bankacılığının Türkiye'de öncüsü olmanın onurunu ve heyecanını yaşıyoruz. Kuveyt Türk olarak hedefimiz, temel ilke ve değerlerimizden ödün vermeden Türkiye'nin ve bölgenin en büyük bankaları arasına girmektir.

1989 yılında İstanbul'da Genel Müdürlük ve Merkez Şubemizle yola çıkan Bankamız, faizsiz ikraz sistemiyle ülkemizin reel sektörlerine ve yatırım faaliyetlerine kaynak yaratmak üzere hızlı şubeleşme ve sürekli büyüme stratejisinden ödün vermeden gelişmeye devam etmiş ve dünya çapında bir ekonomik bunalımın yaşandığı 2008 yılında dahi bu kriz ortamını bir fırsat olarak değerlendirerek yeni şubeleri ülkemize kazandırıp bu konudaki kararlılığını açık şekilde ortaya koymuştur. Kârlılık ve büyüme hedeflerimiz paralelinde 2010 yılında 170 şubeye ulaşmayı amaçlayan Bankamız, müşterilerimizin ihtiyaçlarını ve tüm beklentileri karşılamaya yönelik bankacılık altyapısını ve iş dinamiklerini geliştirmek, ve süreklilik ve profesyonellik temelleri üzerine inşa ettiği kurumsal kültürünü kökleştirmek için insana ve teknolojiye yatırımlarını da kriz ortamına rağmen hiç duraksatmaksızın ve hatta hızlandırarak sürdürmüş ve bu suretle sektöre yeni bir boyut ve yeni bir açılım getirmiştir.

Yurt içinde olduğu gibi yurt dışında da büyümeye önem vererek Körfez, Orta Asya ve Avrupa kaynaklı faizsiz bankacılık fonlarını ve yatırımcılarını ülkemize kazandırmayı ve ekonomik kalkınma ve gelişme hamlemize destek olmayı hedefleyen Bankamız, Türkiye'ye kaynak göndermek isteyen tasarruf sahiplerine hizmet vermek üzere ilk olarak Almanya'daki temsilciliğimizi bir Finansal Hizmetler Şubesine dönüştürmeye, Dubai'de bir banka kurmaya ve Kazakistan'da da bir temsilcilik açmaya hazırlanmaktadır.

2009 yılında, hızla yaygınlaşan şube ağımız kanalıyla ve inovatif ürün ve hizmet portföyümüzle, yüksek katma değer sağlayan bireysel ve kurumsal müşterilerimize ve yüksek kredibilite sergileyen KOBİ'lere yönelik Katılım Bankacılığı konseptimizi geliştirmeyi amaçlıyoruz. Ayrıca bireysel kredilere ve kredi kartlarına odaklanarak KOBİ kredi portföyümüzü büyütmeyi ve bu suretle KOBİ kredilerinin toplam krediler içerisindeki payını 2010 yılında yüzde 15'e çıkartmayı hedefliyoruz. Yine dış ticaret ve müteahhitlik sektörlerinde Körfez ve Türkî Cumhuriyetler'de faaliyet gösteren firmaların gayri nakdi ve nakdi kredi ihtiyaçlarını karşılayıp, proje finansmanı alanındaki payımızı artırmayı planlıyoruz.

Bankamız, müşterilerimizin kaynak ihtiyacında kullanılmak üzere rahatlıkla sendikasyon kredisi temin edebilmektedir. Özellikle Bahreyn Şubemiz bu konuda Körfez bölgesinde gayet başarılı ve etkin faaliyetlerde bulunmaktadır. 2008 yılında ülkemize 442 milyon USD tutarında kaynak sağlamış ve topladığı mevduatı, yüzde yüzden fazla, rekor denecek düzeyde bir artışla 103 milyon USD tutarına çıkararak çok önemli bir başarıya imza atmıştır. Ayrıca yurtdışındaki muhabir bankalara katılım hesaplarımızı tanıtmak suretiyle bu bankaların Bankamız nezdinde katılım hesabı açmalarını sağlamış ve küresel kriz ortamında dış piyasalardan bu nitelikte yaratılan kaynakların Bankamızın yurt dışındaki bankalar ve finansal kurumlar nezdindeki itibarının sergilenmesine yardımcı olmuştur.

Son olarak Bankamızın dünyada yaşanan kriz ortamını nasıl değerlendirdiğine değinmek istiyorum. Bankaların ve finansal kurumların muhteris yaklaşımları ve ölçüsüz ve arızalı kredi değerlendirme süreç-

leri neticesi finansal nitelikli olarak başlayan bu kriz kısa zamanda reel sektörlere de sıçrayarak dünyayı kıskıvrak saran uzun süreli bir ekonomik buhranın eşiğine getirmiştir. Ancak her kriz aynı zamanda kendi içinde olumlu bir fırsattır. İyi olanla kötünün belirlendiği, güçlü olanla zayıfın ayrıştırıldığı, ve nihayet âkil olanın daha da güçlenerek çıktığı ve hesapsız olanın da küçülerek yok olduğu bir sınav. Bu itibarla, Türkiye'nin muhteşem insan potansiyeline ve güçlü ekonomik gelişimine duyduğumuz saygı ve güvenle ve dünyanın faizsiz ikraz devlerinden Kuwait Finance House ile diğer saygın ortaklarımızdan ve hissedarlarımızdan aldığımız destek ve tecrübeyle, rüştümüzü ispat etmek üzere 20. yaşımızı idrak edeceğimiz bu 2009 yılında da bize rehberlik etmeye devam edecek olan ilke ve değerlerimiz, uluslararası finans camiasında her zaman başarılı projelerle özdeşleştirilen markamızı daima bir üst basamağa taşımamıza yardımcı olacak ve âkil yönetime ve ihlâsa inanan kadrolarımız, 2014 yılında ülkemizin en büyük 10 bankası arasına girebilmemiz için yolumuza ışık tutacaktır.

Bu vesileyle bir kez daha şunu belirtmek isterim. Küresel krizin hızla dünyayı sardığı ve Türk Bankacılık Sektörü'nün çetin bir sınavdan geçtiği böylesi zor bir dönemde, hemen hemen her alanda başarılı bir sınav veren Bankamızın, 2008 yılı sonuçlarına bakıldığında büyüme bilgisi verebilmek ve böylesi onurlu bir başarı tablosunu ortaya koyabilmek fevkalade memnuniyet vericidir. 2008 yılını başarıyla kapatarak başarılarının sürdürülebilir olduğunu kanıtlayan Bankamızın başarısında emeği olan tüm çalışanlarımıza buradan bir kez daha şükranlarımı ifade etmek istiyorum.

Bankamız her zaman üreten Türkiye'nin yanında ve hizmetinde olacaktır. Müşterilerimizin gelecekle ilgili her türlü endişesini izale eden, yatırımlarını güvence altına alan ve reel sektöre güç veren standartlarımız, ürün ve hizmetlerimiz Türk sanayinin, müteşebbisinin, yatırımcısının ve vatandaşının teminatı olacaktır.

Mohammad S.A.I. ALOMAR
Yönetim Kurulu Başkanı

1.10. GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Değerli Hissedarlarımız,

Ülkemiz ve dünya açısından ekonomik zorluklarla ve sıkıntılarla geçen 2008'i, Bankamız açısından başarılı bir performansla kapatıyoruz. Geride bıraktığımız 19 yıla bakınca bizim için sürpriz olmayan bu tablo, titizlikle ve istikrarlı bir şekilde icra ve ifa ettiğimiz bankacılık politika ve ilkelerimize ve bu konudaki beşerî yaklaşımımıza atfedilmelidir. Güçlü ortaklarımızdan ve hissedarlarımızdan aldığımız desteğin önemli rol oynadığı, profesyonel yönetim kadrolarımızın ve kalifiye beyin gücümüzün şubelerimiz ve birimlerimiz nezdinde yarattığı takım çalışması ruhu ve şevk sonucu elde ettiğimiz üstün rekabet becerimiz, başarıya ulaşmamızı sağlayan en temel unsurdur.

2008 yılı kârımız, bir önceki yıla göre yüzde 40 oranında artış göstererek 104 milyon TL olarak gerçekleşirken kârlılık artışımızdaki bu süreklilik Bankamız için en önemli istikrar göstergesi olmuştur. Aktiflerimiz yüzde 49 artışla 5,77 milyar TL seviyesine yükselirken toplam kredi stokumuz da yüzde 41 artışla 4,24 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Ancak dünyada yaşanan finansal krizin etkisiyle kurlardaki dalgalanmalara bağlı olumsuz ekonomik tablo nedeniyle yılın son çeyreğinde piyasaların risk iştahının hızla azalması, Bankamızın da risk konusunda muhafazakar strateji izleyerek likit kalmayı tercih etmesine neden olmuştur. Kredi hacminde yaşanan müteakip daralma sonucu yıl sonu risk bakiyemiz 2,80 milyar USD seviyesinde kalmıştır. Aynı şekilde 2007 yılı sonunda mali tablolarımıza yansıyan 1,52 milyar USD seviyesindeki gayrinakdi risk bakiyesi de 2008 yılı sonu itibari ile yaklaşık yüzde 39 artışla 2,11 milyar USD tutarına yükselmiştir.

2008 yılının son çeyreğinde kurlarda yaşanan aşırı dalgalanma ve mevduat faizlerinin hızla tırmanması sonucu Bankamız maliyetlerini de gözeterek mevduat hedeflerinde muhafazakar bir yaklaşım benimsemiş ve bankacılık sektöründeki mevduat gelişimine paralel olarak sektördeki pazar payını yaklaşık 2 puan arttırarak bu konuda yapısı gereği müşteri ilişkilerindeki devamlılığı ön plana alan Bankamız, getiriye hassas birkaç blok mevduat çıkışı dışında önemli bir mevduat kaybı yaşamamış ve 2008 yıl sonu mevduatını bir önceki yıla göre yüzde 46 arttırmıştır.

2008 yılında komisyon tahsilatlarımız bütçe hedeflerini tutturmuştur. Özellikle yılın ilk üç çeyreğindeki başarılı nakdi kredi performansımız komisyon tahsilatlarına destek olmuştur. Yılın son çeyreğinde fon kullandırımın azalmasına ve kurlardaki tırmanma etkisine rağmen komisyon tahsilatları yüzde 42 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamızın, 2008 yılında küresel finansal kriz öncesinde ödenmiş sermayesini 260 milyon TL'den 500 milyon TL'ye çıkarması, uluslararası piyasalarda bankacılık operasyonlarımıza ve kredibilitemize duyulan güven ve saygınlığın pekiştirilmesini sağlamış ve güçlü ortaklık ve mali yapısı nedeniyle FitchRatings'den BB notu alan Bankamız ülkemizdeki bu alanda verilen en yüksek değerlendirme notuna sahip olmuştur. Küresel Bankacılık alanında önemli başarılara imza atan ve 96 ülkede bine yakın uluslararası ve yerel bankayla muhabirlik ilişkisi kuran Bankamız, 2008 yılında özellikle Körfez bölgesi, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerini hedef alarak bu bölgelerde yeni muhabirlik ilişkileri geliştirmiştir. Böylece Türkiye'nin dış ticaret hacminin daralması beklentisi olmasına rağmen krizleri fırsatlara çevirmeyi başaran Bankamız, 2009 yılında başta ihracat olmak üzere aracılık ettiği tüm dış ticaret işlemlerini daha da geliştirerek pazar payını büyük oranda artırma imkânı yaratmıştır.

İnovatif yaklaşımlarıyla tanınan Bankamız bir çok murabaha sendikasyonu, kulüp işlemi ve yapılandırılmış finansman projeleri geliştirerek başarılı alternatif finansman ilklerine imza atmıştır. 2008 yılında İslâm Kalkınma Bankası'nın dış ticaretin finansmanı çerçevesinde kurduğu International Islamic Trade

Finance Corporation ile oluşturulan işbirliği ile Bankamız müşterilerimizin ithalat finansmanına yönelik yeni bir dış ticaret finansman ürünü sunacaktır. Türkiye'de bir ilk olacak bu ithalat ürünümüz 2009 yılında müşterilerimize kullandırılmaya başlanacaktır. Geliştirdiğimiz bir başka ilk olan "matched murabaha" işlemleri özellikle KOBİ müşterilerimize yönelik önemli finansman kolaylıkları ve avantajlar sunmaktadır.

Kısa bir süre önce altın ile başlattığı kıymetli madenler ve emtia piyasaları faaliyetleriyle sektöre damgasını vuran Bankamız 2008 yılında İstanbul Altın Borsası'nda gerçekleştirdiği işlem hacmiyle daha faaliyetinin ilk yılında Borsanın en önemli oyuncularından biri olmaya aday duruma gelmiştir. Yeni devreye aldığı gümüş ve platin gibi metallerin alım satımında da aynı başarısını önümüzdeki yıllarda artarak sürdürmeye kararlıdır. Aynı şekilde 2008 yılında Katılım Bankaları arasında bir fark yaratarak farklı döviz cinslerine de kâr payı dağıtmaya başlamış ve TL, USD, EUR dışında diğer döviz cinslerindeki birikimlerin değerlendirebileceği Swaplı Katılma Hesapları geliştirmiştir. Yine geçen yıl Vadeli Döviz İşlemlerine (*Forward*) başlayan Bankamız, işlemlerine İngiliz Poundu, İsviçre Frangı ve Japon Yeni kotasyonlarını da eklemiş ve TL/döviz işlemleri dışında farklı çapraz paritelerde de işlemlere başlamıştır.

Sonuçta Bankamızın en temel zenginliği insandır. Müteşebbis yaklaşımla amatör ruhun profesyonel bir potada bileşimi olan Bankamızın her kademesinde bu inanç ve özgüven hissedilebilir. Bu inançla 2008 yılında şube ağını genişleten Bankamız teknolojik olarak desteklediği alternatif dağıtım kanallarıyla da müşterilere hizmet götürdüğü coğrafi alanı genişletmiş ve platformları çeşitlendirmiş ve 2007 yılı sonu itibariyle 1,799 olan çalışan sayısını 2,246'e çıkararak Türkiye'nin kalifiye insan kaynağı istihdamına katkı sağlamıştır.

Genç bir banka olmakla kıvanç duyan Bankamız 20. yaş gününü kutlayacağı güne hızla yaklaşırken geçmişinden ve tarihimizden alınan derslerle, kuruluş amaçlarımız ve çalışma prensiplerimiz ışığında Türk finans sektörünün kutup yıldızı olmaya devam edecektir.

Ufuk UYAN
Genel Müdür

1.11. FAALİYET VE HİZMETLERE GENEL BAKIŞ

1.11.1. Kurumsal Bankacılık

Bankamızın Kurumsal Bankacılık alanındaki hedefi, büyük ve orta büyüklükteki sınaî ve ticari işletmelerin nakdî ve gayrinakdî finansman ihtiyaçlarını karşılamak, dış ticaret, nakit ve hazine yönetimleri ile diğer her türlü bankacılık ihtiyaçları için uzman kadrolarımızla danışmanlık, değerlendirme ve bankacılık ürün ve hizmetleri yanısıra gerekli teknik altyapı ve desteği sağlamaktır. Bankamız bu amaçla gerek firma ve gerekse sektör, segment ve bölge bazında teşkilatlanıp kadrolaşarak kurumsal müşterilerimize en yetkin hizmeti götürmeyi prensip edinmiştir.

Kurumsal Bankacılık alanında sunduğumuz ürün ve hizmetlerimizin 2008 yılındaki gelişimi, tüm dünyayı saran ekonomik durgunluk ve finansman darboğazı nedeniyle Bankamızın bu ortamda aldığı riskleri ve maliyetlerini çok sıkı kontrol etmek istemesi ve müşterilerimize de bu yönde öneride bulunması nedeniyle bütçe hedeflerimize göre düşük kalmıştır. Ancak yine Bankamızın sağlam ortak ve sermaye yapısı nedeniyle, küresel ekonomik krizi fırsata çevirmek istemesi sonucu sağlıklı müşterilerimize sağladığımız hizmet unsurları kesintisiz devam etmiş ve bu şekilde müşterilerimiz ve iş ortaklarımız gözünde Bankamızın kredibilitesi ve ticari itibarı yükselmiştir.

2008 ortalarında ABD'de başlayan ve 2009'un başına kadar da etkisini artırmaya devam eden küresel ekonomik kriz, tüm dinya ülke ekonomilerinde olduğu gibi ülkemiz ekonomisi üzerinde de olumsuz gelişmelere neden olmuştur. Belirsizliklerin hâkim olduğu bu ortamda yerli ve yabancı müteşebbisler yatırımlarını bekletirken, dövizde yukarı yönde dalgalanma başlamış ve kredi maliyet oranları yükselmiştir. Ayrıca bankaların ve finansal kuruluşların risklerini konsolide etme arzusu ve piyasaya likidite sağlama konusundaki çekimserliği, piyasaların durgunlaşmasına ve ekonomideki büyümenin yavaşlamasına yol açmış ve bu da müşterilerimizin bankacılık ihtiyaçlarının ve dolayısıyla da Bankamızın önceliklerinin daha çok muhafazakar yatırım ürünlerine yönelmesine neden olmuştur. Bu çerçevede yılın son çeyreğinde genel anlamda fon kullandırımlarımız, nakdi ve gayrinakdi risklerimizdeki küçülme, yılın ikinci yarısından itibaren gelişen kurumsal katılma paylarındaki daralmaya paralel bir seyir izlemiştir.

Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış

2008 yılında dünya genelinde finans sektörü kaynaklı olarak başlayan ve daha sonra hızla reel sektöre de yayılan ekonomik kriz ortamına rağmen, Bankamız hedefleri doğrultusunda başarılı bir yıl geçiren Kurumsal Bankacılık Sektörümüz müşterilerimize sunduğu finansal istişare hizmetleri paralelinde geliştirdiği yeni ürünlerle Katılım Bankacılığı sektörünün rehber kurumu olma özelliğini sürdürmeye devam etmiştir. Global düzeyde yaşanan ekonomik kriz ortamında risklerini hızla konsolide eden ve kaynaklarını reel sektörde yer alan müşterilerimizin kritik finansman ihtiyaçlarını karşılamak üzere seferber eden Kurumsal Bankacılık Sektörümüz, uygulamaya koyduğu kilit müşteri ve sektör temelli büyüme politikalarıyla hizmet kalitesini ve faaliyet alanını büyük oranda geliştirmiş ve zenginleştirmiştir. Müşterilerimize sunduğu kredi tabanlı dış ticaret finansmanı hizmetleri ve yeni finansal ürünlerle dünya genelinde likidite krizinin yaşandığı bir dönemd reel sektörün ivedi ve kritik kaynak ihtiyaçlarını karşılayan Kurumsal Bankacılık Sektörümüz bu sayede hizmet verdiği sektörlerde kalıcı ve vefalı iş ilişkileri geliştirmeyi de başarmıştır. Bu kritik dönemde işletme ve üretim maliyetleri konusunda aşırı titiz ve hassas davranan müşterilerimizi alternatif dağıtım kanallarımıza yönlendirilerek giderlerimizin azaltılması ve verimlilikte gelişme sağlanması amaçlanmıştır.

Nakdi Fon Kullandırımların Gelişimi

Nakdi Risk Gelişimi

Yılın ilk çeyreğinde bütçeye paralel bir seyir gösteren nakdi risk bakiyesi, siyasi gelişmelerin piyasalar üzerindeki olumsuz etkisine paralel olarak, Nisan ayında yatay bir seyir izlemiş, sermaye artışı yaptığımız Mayıs ayından itibaren de tekrar yükseliş trendi yakalamıştır. Ancak Ekim ayında piyasaların hızla çok daha riskli bir hale gelmesi sonucu Bankacılık sektörü likit kalmayı tercih ettiğinden kredi hacminde daralma yaşanmıştır. Ayrıca döviz kurlarının yaklaşık yüzde 27 değer kazanmasının da etkisiyle Aralık sonu nakdi risk bakiyesi bütçenin yüzde 75'i oranında gerçekleştirilebilmiştir.

Kurumsal Mevduat Gelişimi

2007 Yılsonu itibariyle kurumsal mevduat gerçekleşmemiz 775 milyon TL olmuştur. 2008 yılında ise bankacılık sektöründeki mevduat gelişiminin zayıflamasına paralel olarak hedeflenen seviyenin gerisinde kalınmıştır. Özellikle global ekonomik krizin etkisinin çok fazla hissedildiği Ekim ve Kasım aylarında bankaların mevduata olan aşırı talepleri mevduat faizlerini hızla yükseltmiştir. Bu konuda yapımız gereği yeterince esnek olamamamıza rağmen getiriye hassas olan birkaç blok mevduat dışında çıkış yaşanmamıştır. Aralık sonu 1,093 milyon TL olan kurumsal mevduatımız yüzde 41 artış gerçekleşmiştir.

Kurumsal Bankacılık Ürün Geliştirme

Kurumsal Bankacılık ürünleri ile müşterilerine verimli ve etkin çözüm sunan Bankamız, sektöre yeni ve ihtiyaçlara yönelik ürün sunmaya ve geliştirmeye devam ederek yenilikçi ve müşteri odaklı bankacılık anlayışını 2008 yılında da devam ettirmiştir.

2008 yılında bu vizyon doğrultusunda Bankamız, Katılım Bankaları arasında önemli bir fark yaratarak diğer döviz cinslerine de kâr payı dağıtmaya başlamış ve TL, USD, EUR dışında diğer döviz cinslerindeki birikimlerin değerlendirebileceği Swaplı Katılma Hesapları geliştirmiştir. Bu hesaplar ilk olarak İngiliz Sterlini ile İsviçre Frangına açılmıştır.

Kurumsal Bankacılık grubumuz, kurumsal müşterilerin finansal ihtiyaçlarını karşılamak üzere onlara has tasarlanmış nakit akışı ve ödeme sistemi olan Doğrudan Tahsilât ve Borçlandırma Sistemini hayata geçirmiştir.

Bankacılık sektöründeki en son gelişmelere paralel olarak müşterilerimizin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda Erken Kapama Opsiyonlu Finansman imkânını yine bu yıl içerisinde hayata geçirmiştir.

Geniş ürün yelpazesi sunmanın yanısıra müşterilere üstün ve yüksek kalitede hizmet sunmayı hedefleyen Bankamız kurumsal müşterilerin iş yaşamlarını kolaylaştıracak Sürekli Çek Programını hazırlayıp, müşterilerine ücretsiz olarak sunmuştur.

Bu yeniliklerin yanı sıra yaklaşık bir yıl önce Vadeli Döviz İşlemlerine (*Forward*) başlayan Bankamız, müşterilerimize daha iyi bir hizmet vermek amacıyla alım ve satımı yapılan döviz cinslerine İngiliz Poundu, İsviçre Frangı ve Japon Yeni kotasyonlarını da eklemiştir. Vadeli döviz işlemlerinde yalnızca TL / döviz işlemlerinde değil, farklı parite işlemlerinde de uygulanabilir olması farklı dövizlerle çalışan müşterilerimize büyük avantajlar sağlayacaktır.

Kurumsal Bankacık müşterilerimizin her türlü bankacılık ihtiyaçlarını karşılama, üstün ve yüksek kalitede hizmet sunma noktasında, 2008 yılında olduğu gibi, 2009 yılında da Kurumsal Bankacılık Ürün Geliştirme Departmanı yeni ürün ve hizmet sunmaya devam edecektir. Bu hedef doğrultusunda 2008 yılı içerisinde hazırlıkları başlayan türev ürün ve finansmana yönelik enstrümanların hayata geçirilmesi planlanmaktadır ve yeni ürünlerin geliştirilmesinde sektördeki gelişmelerin takip edilmesine devam edilecektir.

1.11.2. Krediler

Kurumsal ve Ticari Krediler

Kurumsal ve Ticari Krediler Müdürlüğü'nün görevi, şubelerimizden gelen taleplerin ve hazırlanan MTİ analiz-raporlarının ilgili Komitelere sunulmasıdır. Şubeler ve ilgili diğer bankacılık birimleri ile işbirliği halinde çalışmalarını yürüten Kurumsal ve Ticari Krediler Müdürlüğü, bankacılık sektöründeki en son gelişmelere paralel olarak değerlendirme süreçlerini güncellemekte, buna bağlı olarak da sektör adına daha güvenilir veriler elde etmektedir.

2008 yılında firmalar hakkında 9.982 adet karar alan Kurumsal ve Ticari Krediler Müdürlüğü, başvuruda bulunan şirketlerin mali durumunu titizlikle değerlendirmiş, bunun yanında limitin kullanılacağı yatırımı da incelemeye almıştır. Bütün değerlendirmeler yapılan müşteri ziyaretleri, firmanın finansal durumu ve talep edilen limitin kullanılacağı yatırım çeşidine dayanarak yapılmıştır.

Değerlendirmelerin yarıya yakını mevcut limitlerin yenileme, yükseltme veya yeni müşterilere limit tahsisi ile sonuçlandırılmıştır. 2008 yılında yeni fon talebi için 3.581 firma başvurmuş ve bu firmaların yüzde 60'ının başvurusu onaylanmıştır. 2008 yılında yeni tahsis edilen krediler 1.6 milyar USD'ı aşmıştır.

Kuveyt Türk kredi uzmanları, inceledikleri projeyi öncelikle geri ödeme ve güvenilirlik açısından değerlendirmekte; müşteri ziyaretleri, mali tahliller, istihbarat toplama ve raporlama gibi uluslararası platformda kabul görmüş yöntemleri uygulamaktadır. Bu yaklaşımı sayesinde, Türkiye'deki tüm finans kuruluşları arasında en yüksek uluslararası reytinglerden birine sahip kurumlardan birisi olmuştur.

Kurumsal kredi sürecinin yeniden yapılandırılmasına yönelik olarak 2008 yılı Şubat ayında çalışmalara başlanmış olup 2009 yılı içinde bitirilmesi ve uygulanmaya başlanması planlanmaktadır. Krediler departmanı gelişmiş altyapısı ve iyi yetişmiş personeliyle Kuveyt Türk müşterilerine sunduğu hizmetlerin hızlı ve yüksek kalitede olmasına devam edecektir.

Mali Tahlil ve İstihbarat

Mali tahlil ve İstihbarat müdürlüğünün görevi; kredi talebinde bulunan firmanın özellikleri, kapasitesi, likiditesi, mali durumu, kârlılığı, faaliyetleri, hakkında edinilen bilgiler aracılığı ile firmanın kredi değerliliğini tespit etmektir. Bu değer tespiti süreci piyasa ve sahip olduğumuz ve bankaların ortak kullanımına sunulmuş olan veritabanları üzerinden yapılan araştırmalar ile desteklenerek istihbarat sürecine tabi tutulur.

Firmalar kredilendirirken; güvence, likidite ve kârlılık temel prensiplerine göre hareket edilmektedir. Diğer bir deyişle emniyet, seyyaliyet ve randıman ilkeleri doğrultusunda kredinin geri ödeme koşulları, miktarı, vadesi, teminatları ve fiyatlama konularında müşteri ihtiyaçlarının doğru tespit edilmesi gerekmektedir. Bu verilere sağlıklı bir şekilde ulaşılabilmek için Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü; istihbarat çalışmaları desteğinde, açık, anlaşılır ve üzerinde gerekli düzeltme işlemlerinin yapıldığı mali tahlil raporları aracılığıyla Bankamızın kredi sürecindeki yerini almakta ve bu tür uygulamalarla olası risklerini azaltmayı ve karlılığını artırmayı amaçlamaktadır.

Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü 2008 yılında kurum kültürü ve hedefleri doğrultusunda yüklendiği sorumluluklar çerçevesinde 3.118 adet yeni firma talebi, 2.634 adet mevcut firma talebi incelemiş ve bu doğrultuda firma ziyaretleri gerçekleştirmiştir. Söz konusu dosyalarla ilgili olarak 9.000'nin üzerinde banka istihbaratı alınmıştır. Yapılan ziyaretler ve istihbarat çalışmaları kapsamında değerlendiren toplam 5.752 adet firma dosyası Mali Tahlil ve İstihbarat müdürlüğü yönetmenleri ve uzmanlarının görüşleri doğrultusunda Kurumsal Krediler Müdürlüğüne sunulmuştur.

Mali Tahlil ve İstihbarat sürecinin Bankamızın büyüyen ve gelişen yapısına uygun biçimde yapılandırılmasına yönelik olarak 2008 yılı Şubat ayında teknolojik alt yapının geliştirilmesi çalışmaları başlanmış olup, 2009 yılı içinde bitirilmesi ve uygulanmaya başlanması planlanmaktadır. Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü gelişmiş altyapısı ve iyi yetişmiş personeliyle Kuveyt Türk müşterilerine sunduğu hizmetlerin hızlı ve yüksek kalitede olmasına devam edecektir.

1.11.3. Bireysel Bankacılık

Türkiye'nin gücü, bireylerinin tasarruflarından ve müteşebbis yatırımlarından gelir. "Sağlam Bankacılık" prensibinin temelinde yatan Türkiye'nin bireysel gücüne olan inancı ve hizmet şevkiyle yola çıkan Bankamız, bu nedenle Bireysel Bankacılığa büyük önem vermektedir. Bireysel Bankacılık alanında müşterilerine sunduğu ürün ve hizmetlerini ülke çapında yaygınlaştırmayı hedefleyen Bankamız, bu amaçla bir yandan Şube ve Alternatif Dağıtım Kanallarını genişletmekte ve bir yandan da geliştirdiği inovatif ürünlerle ürün ve hizmet yelpazesini sürekli büyütmektedir.

AltınSwap işlemi

Bankamız kıymetli maden alım satım ve türev işlemlerde uzman banka konumuna gelmiştir. İlk kez 2008 yılında sunduğu AltınSwap işlemiyle altın üreticilerine hizmet vermeye başlamıştır. Üreticiler bu sayede birikimlerini değerlendirirken karşılığında da işletmelerinde ihtiyaç duyduklarını altını ödünç olarak alabilmektedirler.

AltınÇek

Altın Depo hesabı bulunan müşterilerilere kaydî bazda gram altın alım satım imkânı sunan Bankamız bu kez de çeyrek altına alternatif AltınÇek ürününü geliştirmiş ve böylece müşterilerimize yeni bir yatırım imkânı daha sunmaya başlamıştır. Türkiye için yeni bir ilk olan AltınÇek, geleneksel alışkanlıklarımızdan biri olan altını hediye çeki halinde sunarak daha güvenli ve pratik hale getirmektedir. AltınÇek ile ne altın hediye eden ne de alan taşıma veya bulundurma riski taşımaktadır. Şubelerimizi ziyaret eden herkes istediği tutarda AltınÇek alıp dilediği kişiye hediye edebilmektedir. 1, 2, 5 ve 10 gr seçenekleri ile müşterilerimize sunulan AltınÇek hem hediye alan, hem de veren için son derece avantajlıdır. Çeki alan müşteri aldığı AltınÇek karşılığı altının piyasa fiyatlarından nakden ödeme yapmakta veya Bankamızda altın veya cari hesabı var ise, bu hesaptan çeki düzenletmektedir. Çeki bozdurmak isteyen ise AltınÇek'ini Şubelerimize ibraz etmekte ve TL karşılığını piyasa fiyatlarına paralel belirlenen parite ile almakta veya Bankamızda bir Altın Depo hesabı açtırarak buraya yatırmaktadır. Piyasada uygulanan işçilik ve benzeri gibi alış satış arasındaki büyük farklardan zarar görmemektedir.

Gümüş, Platin alım satımı

Altın alım satımıyla birlikte müşterilerimize güncel fiyatlardan kıymetli madenlere yatırım yapma sağlayan Bankamız yeni bir ilki daha gerçekleştirerek gümüş ve platine de yatırım yapma imkânı sunmuştur. Bankamız bu anlamda Türkiye'de ilk banka olma özelliğini korumaktadır. Müşterilerimizin yatırım için aldıkları gümüş ve platin, müşterilerimiz adına İstanbul Altın Borsasında saklanmaktadır.

Yeni Ortak Girişim Projeleri

Altının bütün dünyada ve Türkiye'de takı olarak kullanım dışında salt yatırım amaçlı olarak da alınıp satıldığını ve Türkiye'de 5 bin tona yakın takılık ve yatırımlık altın tasarrufu olduğunu göz önüne alan Bankamız yine bu yastık altı tasarruf potansiyelini ülkemizin ihracat ve ithalat ekonomisine kazandırmak amacıyla İstanbul Altın Borsası'nda da çalışmalar yürütmekte ve altın ihracatı ve ithalatı konusunda yurt dışındaki rafinerilerle işbirliği görüşmelerini sürdürmektedir.

Bankamız yine tasarruflarını geleneksel olarak altında değerlendirmeyi tercih eden müşterilerimizden gelen fiziki altın talebini karşılamak için İstanbul Altın Rafinerisi ile ortak bir çalışma içine girerek 2009 yılı içinde Rafineri'nin 10 gramlık damgalı fiziki altın hesabı açma işlemine başlamayı planlamaktadır. Müşterilerimiz böylece daha önce kaydî olarak açtırdıkları vadeli hesaplara bu altınları da ekleme imkânı bulacaktır.

EsnafFinans

Ülkemizin bireysel müteşebbis gücünü oluşturan esnaflarımıza ve KOBİ'lerimize yönelik olarak geliştirdiği EsnafFinans destek paketiyle, bireysel ve küçük işletmelerin her türlü bankacılık ihtiyacına cevap vermektedir. Bireysel müteşebbislerimizin ve esnafımızın yararı için oluşturduğu teknolojik altyapı ve yaygın dağıtım kanalları sayesinde hizmet maliyetlerini en asgari seviyeye indirmek suretiyle Türkiye'de ilk olan bu destek paketini özel indirimli olarak en ekonomik ve avantajlı şekilde sunmaktadır. Ücretsiz çek karnesi ve tahsilatı, Esnaf Kredi oranlarında indirim, POS koşullarında özel avantajlar ve Siz Card üyelik ücretlerinde yüzde 10'a varan indirim EsnafFinans'ın sunduğu avantajlardan bazılarıdır. Üstelik sadece cari ve katılma hesabıyla EsnafFinans sahibi olmak ta mümkündür.

Bankamız Esnaf Kredisi hizmetini, doğrudan müşterinin ticaretini finanse etmek veya leasing yoluyla vermekte ve bu suretle aylık kredi oranlarında 10 puana yakın tasarruf sağlamaktadır. Bunun yanında USD ve TL limit seçenekleriyle sunduğu SizCard benzersiz özellikleriyle Türkiye'nin ilk ve tek faizsiz, vade farksız VISA kredi kartıdır. Tüm dünyada ve kredi kartı geçen bütün işyerlerinde kullanabilen SizCard ile taksitlendirme yapmak, borcu USD bazında endekslemek ve faturaları otomatik olarak ödeyebilmek mümkündür, hem de komisyonsuz ve masrafsız olarak.

Alternatif Dağıtım Kanalları (ADK)

İnternet Sitesi ve Şubesi: Müşterilerimiz bankamız ve ürünlerimiz hakkında detaylı bilgileri İnternet sitemizden alabilmektedirler. Yenilenen yüzü ve kolay kullanımı ile finansal raporlarımızdan hizmetlerimize kadar hem Türkçe hemde İngilizce bilgi çok kısa sürede elde edilebilmektedir. Ayrıca İnternet sitemiz, İnternet şubemize bir köprüdür. Müşterilerimiz İnternet şubemizde gişeden yapılan hemen hemen tüm işlemleri yapabilmektedir. İnternet Şubesinde yapılan işlemler ücretsiz olup hem bireysel hemde kurumsal müşterilere hizmet verebilmektedir. Hesap Kilitleme, Tanımlı Alıcı Sınırlandırma, Ülke Kısıtlama, Parolamatik ve Tukcell Mobil İmza gibi farklı güvenlik hizmeti çözümleriyle Bankamız İnternet Şubesi çok yüksek güvenlik uygulamalarına sahiptir. Altın işlemlerinden toplu para transferlerine, POS hareketlerinden hisse senedi işlemlerine kadar zengin bir işlem menüsü mevcuttur sahiptir.

ATM: Yenilenen sistemi, ismi ve fonksiyonlarıyla nakit yatırma gibi nerdeyse tüm hizmetleri vermeye başlayan bozuk para işlemlerini de yapabilen Bankamız ATM'leri 2009 yılında şube lokasyonu dışında da farklı yerlere konularak müşterilere hizmet götürmesi hedeflenmektedir. İşlematik ismi ve yeni konsept giydirilmesi ile farklı ve kendine has bir kimliğe kavuşan Bankamız ATM'leri gişelerden ve İnternet şubesinden yapılan işlemlerin ATM'lere taşınması ile şubelerimizi rahatlatırken müşterilerimize zaman kazandıracaktır.

POS: Net POS ve Net TAHSİLAT isimli yeni İnternet ve yazılım POS'larımızla da farklı ihtiyaçlara cevap veren Bankamız 2008 yılında Sanal Alışveriş siteleri, dernek ve dershanelere yönelik ürünlerle müşterilerimize önemli esneklikler sağlamıştır. Ayrıca Net TAHSİLAT POS ürünümüzün alt yapısı ile Palmiye Card ürünün geliştirilmesine alt yapı hazırlanmıştır.

Kredi Kartları

Mastercard üyeliği: Mevcut durumda VISA ile olan sertifikasyonumuz MasterCard ile de sağlanmış böylece kart çeşitliliğimiz artmıştır.

Banksoft Inhouse Geçişi: Yürütmekte olduğumuz Kart operasyonu ve basımıyla ekstre basım işlemlerimizin inhouse geçiş planımız çerçevesinde Bankamız bünyesine alınması Banksoft programı entegrasyonu ile gerçekleştirilecektir. Banksoft programıyla sistem altyapımız yenilenmiş ve modernleşmiş olacak ve ayrıca eskiden yapamadığımız kredi kartlarına taksit, puan, kampanya gibi işlemler geliştirilen sistem altyapımız sayesinde yapabilir duruma gelerek rekabet gücümüz artacaktır.

İndirim Kampanyaları: Tüketiciyi koruyan, onların yanında olan ve tasarruf etmelerini teşvik eden banka imajını yerleştirmek ve desteklemek amacıyla mevcut kart müşterilerimize cazip indirim avantajları sunulmuştur. Bu amaçla ilk adım olarak Ağustos 2008 döneminde hazır giyim sektöründe ilk indirim anlaşması yapılmış ve gelen verilerden müşterilerimizin bu kampanyadan çok memnun oldukları izlenimi alınmıştır.

DTS ve DTBS (Doğrudan Tahsilat ve Doğrudan Borçlandırma Sistemi)

Temmuz 2008'de lansmanı yapılan bu uygulama bayilik sistemi ile çalışan firmaların, kendilerine bağlı bayileri ile olan nakit akışlarının otomatik dosya transferi yöntemiyle güvenli bir şekilde yönetmelerini sağlayan sistemdir. Amacı, bayilik sistemi ile çalışan Küçük İşletme ve Kurumsal müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik ürün sunabilmek ve bu segmentteki müşteri portföyümüzü büyütmektir. Hedef Kitlesi, Küçük İşletmeler ve Kurumsal Müşterilerdir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Eğitim: Sosyal Sorumluluk Projeleri Bankamız tarafından geleneksel hale getirilmiştir. Her eğitim öğretim döneminde ülkemizin dört bir köşesinde gerçekleştirilen eğitime destek faaliyetleri çerçevesinde birçok okulda öğrencilerimize kırtasiye seti dağıtılmıştır. Milli Eğitim Bakanlığımız, Türk Milli Eğitimine sağladığımız imkân ve katkılardan dolayı Bankamızı takdir belgesiyle onurlandırmıştır.

TOGV ile birlikte yürütülen faaliyetler: Gençlerimizin önderliğinde ve yetişkinlerimizin rehberliğinde çeşitli sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmeyi amaçlayan Vakfın 2008 yılında gerçekleştirdiği projelere Bankamız maddi ve manevî destek olarak gençlerimizin geleceğe yönelik atacakları adımlara yardımcı olmaya çalışmıştır.

Sosyal Yardım Projeleri: 2008 yılı Ramazan ayındaki iftariyelik dağıtımı projesi kapsamında İstanbul başta olmak üzere birçok ilde özellikle iftar saatine yetişemeyen ve ihtiyaç sahibi vatandaşlarımıza iftariyelikler dağıtılmıştır. Bankamız, sosyal yardımlaşmada alışılagelmiş projeler dışında farklı aktiviteler planlayarak, yeni evlenen ihtiyaç sahibi çiftlere ve sünnet olacak çocuklarımıza yönelik projelerle de ilklere imza atmıştır. Eyüp belediyesiyle birlikte onbinlerce vatandaşımızın katıldığı İstanbul'un en büyük toplu nikâhlarından birinde toplu nikâh ve sünnet şölenlerinde Bankamızın çeyrek altına alternatif olarak çıkardığı inovatif AltınÇek'ler hediye edilmiştir.

Kültür Sanat: Bursa'da Sultan 2. Beyazıt Han tarafından 1491 yılında yaptırılan ve asırlarca ipek tüccarları ve tekstilciler için İpek Yolu üzerinde önemli bir ticaret merkezi olarak hizmet veren tarihi yapı Kozahan'da, altı havuz üstü mescit olan 5 asırlık sanat eseri bankamız tarafından aslına uygun şekilde restore edilmiştir. Yaklaşık 3 ay süren restore çalışmalarında bu değerli esere en küçük ayrıntısına kadar gereken önem ve özen gösterilmiş ve tekrar yaşatılmaya başlanmıştır. Ayrıca Bankamız tarafından onlarca kaynak eserin taranması sonucu geçmişte kaybolmaya yüz tutmuş ya da var olma mücadelesi veren çeşmeler "Kaybolan Çeşmeler" albümü adı verilen prestij kataloğuyla gün yüzüne çıkarılmaya çalışılmıştır. Yılın ilk ayında tarihi Sepetçiler Kasrı'nda konuyla ilgili basın lansmanı ve sergi çalışması yapılmıştır. Programa, Kültür Bakanımız başta olma üzere siyaset, tarih, edebiyat, sanat ve eğitim camiasının önde gelen isimleri ve basın mensuplarımız yoğun ilgi göstermiş ve geniş bir izleyici kitlesinin katılımı olmuştur. Bu programın ardından Taksim Metro'sunda "Kaybolan Çeşmeler" sergisi açılmış ve bir hafta boyunca akademisyeninden ev hanımına, işçisinden öğrencisine geniş bir ziyaretçi kitlesine ulaşılmış ve Bankamızın sosyal yönüyle ilgili tanıtımını yapma fırsatı elde edilmiştir.

1.11.4. Hazine, Uluslararası ve Yatırım Bankacılığı

Uluslararası Bankacılık Sektörü, özel sektörde yer alan önemli Şirketlere, uluslararası alanda rekabet edebilir düzeye gelmeleri için ihtiyaç duydukları finansman desteğini sağlamanın yanı sıra, kurumun güçlü sermaye yapısı ve ana ortak Kuwait Finance House'un da desteğini arkasına alarak, özellikle körfez ülkelerine yönelik büyük ölçekli başarılı yurt dışı işlemleri gerçekleştirmiştir.

Uluslararası Bankacılık Sektörümüz, Uluslararası Bankacılık, Hazine, Yatırım Bankacılığı ve Yatırımcı İlişkileri departmanlarımızdan oluşur. Uluslararası Bankacılık Sektörünün temel amaçları ve görevleri;

- Bankamızın dış ticaret ve uluslararası ödeme işlemlerine aracılık etmek için ihtiyaç duyduğu küresel muhabir banka ağını kurmak ve geliştirmek,
- Fon kullandırma işlemlerinde kullanılamayan âtıl fonların değerlendirilmesini sağlamak,
- Bankamızın belirlediği politikalar çerçevesinde döviz pozisyonu ve likidite dengesini yönetmek,
- Bankamızın yurt dışı şube ve muhabir banka ağını kullanarak yurtdışından uzun vadeli ve düşük maliyetli kaynak tedariki için gerekli çalışmaları yapmak,
- Murabaha sendikasyonları ve kulüp işlemleri gibi yapılandırılmış finansman ürünleri ile müşterilerimizin kaynak ihtiyaçlarını karşılamaktır.

Hazine

Hazine Departmanımızın temel görevi bankamızın likidite ve piyasa risklerini yönetmektir. Bu risklerin 2008 yılında muhafazakar limitler içinde kalınarak yönetilmesine rağmen Bankamız bu konudaki hedeflenen kâr rakamını aşmıştır.

Hazine Departmanımız faaliyetlerini dört bağımsız birim olarak sürdürmektedir.

- Para Piyasaları Birimi
- Döviz Piyasaları Birimi
- Kıymetli Madenler ve Emtia Piyasaları Birimi
- Hazine Pazarlama Birimi

Para Piyasaları Birimimiz artan işlem hacmi ve küresel çalkantıları da dikkate alarak, çalıştığı uluslararası bankaların sayısını artırmış ve faaliyet gösterdiği coğrafyaya yeni ülkeler eklemiştir. Birimimizin çalıştığı muhabir banka sayısının artırılması ve çeşitlendirilmesi Bankamızın maruz kalabileceği kredi riskinin dağıtılmasına da katkıda bulunmuştur. Küresel finansal piyasalardaki çalkantı ortamındaki likidite daralmasına Birimimiz hazırlıklı olarak girmiş ve bu yeni dönemi fırsata çevirmeyi başarmıştır. Bankamızın farklı fon kaynaklarına ulaşabilme imkânları ve yaygın muhabir banka ağı sayesinde piyasalarda görülen likidite daralmasından etkilenmeden çıkmıştır. Bu konuda Bahreyn Şubemiz olağanüstü bir performans sergilemiş ve ivedi likidite temininde fevkalâde önemli bir rol üstlenmiştir.

Döviz Piyasaları Birimimiz 2008 yılında 10 milyon USD tutarında döviz alım-satım işlemi gerçekleştirmiştir. Bu rakam 2007 yılına göre yüzde 25 oranında bir büyümeyi ifade etmektedir.

Kıymetli Madenler ve Emtia Piyasaları Birimimiz de 2008 yılı içinde İstanbul Altın Borsası'nda gerçekleştirdiği işlem hacmiyle daha faaliyetinin ilk yılından Borsanın en önemli oyuncularından biri olmaya aday duruma gelmiştir. Altın, gümüş ve platin gibi yeni ürünlerin devreye girmesiyle birlikte Birimimiz bu konudaki başarısını önümüzdeki yıllarda artarak sürdürmeye kararlıdır.

Hazine Pazarlama Birimimiz, 2009 yılı içinde büyümeye devam edecek olan yeni kadrosuyla hizmet verecektir. Bankamız müşterilerine artan finansal risklerle ilgili danışmanlık hizmetleri verilerek, Hazine Pazarlama Birimimiz tarafından bu yıl aktif olarak pazarlanacak olan ürünlere duyacakları ilginin artırılması hedeflenmektedir.

Uluslararası Bankacılık

Uluslararası Bankacılık Departmanımız, tüm faaliyetlerinde ve hedeflerinde Bankamızın büyüme stratejilerini temel alır. Bu vizyondan hareketle Uluslararası Bankacılık Departmanımız, 2008 yılında Bankamız müşterilerinin ihtiyaç duyduğu uluslararası ödemeler, dış ticaret, yurt dışı finansman, harici garantiler gibi hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulması için muhabir banka ağını derinleştirip zenginleştirmeye ve genişletmeye devam etmiştir. 2008 yılı sonu itibariyle Bankamızın 96 ülkede 1.000 kadar uluslararası ve yerel bankayla muhabirlik ilişkisi mevcuttur.

Güçlü ortaklık ve mali yapısı nedeniyle uluslararası ve saygın bir derecelendirme kuruluşu olan FitchRatings'den BB (*Foreign Currency Long Term-IDR*) notu alan Bankamız, ülkemizdeki bu alanda verilen en yüksek değerlendirme notuna sahip bankadır. Bu değerlendirme, Bankamızın yeni muhabirlik ilişkilerinin tesisinde ve mevcut muhabir bankalar nezdinde kendi lehine yeni kredi limitlerinin tahsis edilmesinde oldukça önemli bir avantaj sağlamaktadır. Eylül ayında iyice belirginleşen küresel finansal krizden önce Bankamızın ödenmiş sermayesini 260 milyon TL'den 500 milyon TL'ye çıkarması uluslararası piyasalarda Bankamıza duyulan güven ve saygınlığı fazlasıyla pekiştirmiştir. 2008 yılında özellikle Körfez bölgesi, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkeleri hedef alınarak bu bölgelerde yeni muhabirlik ilişkileri kurulmuştur. Böylece 2009 yılında Türkiye'nin dış ticaret hacminin daralması beklentisi nedeniyle Bankamızın başta ihracat olmak üzere aracılık ettiği dış ticaret işlemlerini daha da geliştirerek pazar payını büyük oranda artırma imkânı ortaya çıkmıştır.

Bankamızın başta yurt dışı müteahhitlik hizmetleri alanında faaliyet gösteren firmalar olmak üzere, Türk dış ticaret firmalarına verdiği müstesna desteğin önem ve büyüklüğünü ortaya koymaktadır. Bankamız, sahip olduğu dış ticaret işlem hacmiyle aynı zamanda muhabir bankalarla olan ilişkilerine de derinlik kazandırmaktadır.

Bankamız, yurt dışındaki etkinliğini muhabir banka ağının yanı sıra, faaliyette bulunan yurt dışı şube ve temsilcilikleriyle de göstermektedir. Bankamız, Bahreyn şubesi ve Almanya temsilciliği ile yurt dışında hizmet veren tek Türk katılım bankasıdır. Almanya Temsilciliğimiz, Avrupa ve Dünya piyasalarındaki gelişmeleri yakından takip etmekte ve Almanya'daki muhabir bankalar nezdinde Bankamızın tanıtımını yaparak bölgedeki iş imkânlarını Türk müteşebbislerine ve iş dünyasına açmaya çalışmaktadır. Almanya Temsilciliğimizin tam teşekküllü Finansal Hizmetler şubesine dönüştürülmesi süreci de tamamlanma aşamasındadır.

Bahreyn Şubemiz yanında Birleşik Arap Emirlikleri'nin DIFC bölgesinde bir iştirak kurularak Körfez'deki yatırımcıların ilgisinin ülkemize çekilmesi hedeflenmiş olup, 2008 yılında bu konuda bir çalışma yürütülmüştür. 2008 yılında önemli bir mesafe alınmasına karşın tamamlanamayan söz konusu süreç, yeni mali yılda devam ettirilecektir.

Uluslararası Bankacılık Departmanımız, özellikle Türk müteahhitlik sektörünün önemli projeler yürüttüğü Orta Asya ve Kafkasya bölgelerinde Bankamızın etkinliğini arttırmak amacına yönelik olarak Kazakistan'da temsilcilik açmak için Türk ve Kazak yetkili mercilerine gerekli başvuruları yapmıştır. 2009 yılında bu konudaki sürecin tamamlanması ve Kazakistan Temsilciliği'nin resmen faaliyetlerine başlaması planlanmaktadır.

Yatırım Bankacılığı

Uzman kadrosuyla uluslararası finans piyasalarında yetkinliğiyle ve geçmişteki çalkantılı piyasa dönemlerinde edindiği zengin danışmanlık tecrübesiyle sektöründe başarılı projelere imza atan Yatırım Bankacılığı Departmanımız, 2008 yılında da istikrarlı büyümesini korumuştur. Departmanımız geçen yıllarda olduğu gibi Körfez kaynaklı farklı ölçekte finansman projelerinde aracılık ve danışmanlık rolü üstlenmiş ve Bankamız, Körfez Bölgesinde mukim birçok büyük ölçekli finans kuruluşunun tercih ettiği banka olmuştur.

Yenilikçi anlayışıyla uluslararası yapılandırılmış finans ürünleri yelpazesini ve hacmini arttırmayı başaran departmanımız 2008 yılı boyunca Körfez bölgesindeki yatırımcılara ulaşma avantajını en iyi şekilde kullanmayı başarmıştır.

Murabaha sendikasyonları ve kulüp işlemleri yanısıra yapılandırılmış finansman projeleri türünde kurumsal nitelikte ürün ve hizmetleri müşterilerimize sunan Yatırım Bankacılığı Departmanımız artan rekabet koşulları çerçevesinde müşterilerimizin ihtiyaçlarını en etkin biçimde karşılayacak muhtelif alternatif finansman yapıları konusundaki çalışmalarını sürdürmektedir. Bu alandaki en cazip finansman ürünlerinden biri olan "matched murabaha" işlemleri, departmanın toplam işlem hacminde önemli bir yer tutmaktadır. Özellikle KOBİ'lere yönelik bir finansman enstrümanı olan matched murabaha müşterilerimize önemli finansman kolaylıkları ve avantajlar sunmaktadır.

2008 yılında İslâm Kalkınma Bankası'nın dış ticaretin finansmanı alanında faaliyet göstermek üzere kurduğu ITFC (*International Islamic Trade Finance Corporation*) ile oluşturulan işbirliği çerçevesinde departmanımız müşterilerimizin ithalat finansmanına yönelik yeni bir dış ticaret finansman ürünü geliştirmiştir. Türkiye'de bir başka Kuveyt Türk ilki olacak bu ithalat ürünümüz 2009 yılında müşterilerimize kullandırılmaya başlanacaktır.

Bankamızın fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi yoluyla vade ve fiyat avantajı sağlanması, ve bu suretle rekabet avantajımızın artırılarak müşterilerimize daha düşük maliyetli ve daha uzun vadeli finansman olanakları sunulması amacıyla departmanımız 2008 yılında sendikasyon kredisi ve sukuk ihracı üzerinde çalışmalara başlanmıştır. Bankamız ülkemiz yasal mevzuatına uygun bir çerçevede 2009 yılında bu çalışmaların gerçekleştirilmesini hedeflemektedir.

Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri Departmanımız, 2008 yılı başında yapılması beklenen halka arz öncesinde 2007 yılının sonunda kurulmuştur. Departmanımızın amacı Bankamızın benimsemiş olduğu temel kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde Bankamızla üçüncü şahıslar ve Yönetim Kurulu arasındaki ilişkileri düzenlemek ve yürütmektir.

Yatırımcı İlişkileri Departmanımız ileride gündeme gelmesi muhtemel halka arz çalışmaları için, ilgili mevzuatın yanısıra yurtiçi ve yurtdışı piyasalardaki gelişmeleri de yakından takip etmekte ve bu konudaki hazırlıklarını daima güncel tutmaktadır. Birimimiz ayrıca hazırladığı finans bilgilerini içeren stratejik ve ekonomik araştırmaları, banka ve sektör raporlarını ve çeşitli günlük ve haftalık piyasa analizi ve rapor çalışmalarını Üst Yönetimimiz ve Bankamız çalışanlarıyla da paylaşmaktadır. Birimimiz 2009 yılı içerisinde bu çalışmalarına hız vererek, bilgi akışını daha da etkin bir biçimde sağlamaya devam edecektir.

1.11.5. MALİ KONTROL

Kuveyt Türk'ün müşterileri, ürün ve hizmetleriyle kâr merkezleri bazında kârlılıklarının ve risk/kaynak verimliliklerinin takibi, kontrolü ve bütçe bazında planlanıp yönlendirilmesi için gerekli bütün analitik yönetim ve bilgilendirme işleri Mali Kontrol ve Raporlama Grubu tarafından yapılır. Grubumuz bu anlamda bir Komuta Kontrol Merkezi gibi çalışır. Bankanın tüm muhasebe kayıt sisteminin altyapısının oluşturulması, geliştirilmesi ve sistemin doğru işleyişinin takibi ve varsa hatalara anında müdahale edilerek düzeltilmesi için zamanında raporlanması ve güvenilir yönetim için doğru verilerle etkin bir bütçeleme ve raporlama sistemi oluşturulması gibi bir çok önemli analitik bilgilendirme ve didaktik yönlendirme fonksiyonlarını icra eder. Muhasebe ve Mali Kontrol Birimi ile Bütçe ve Raporlama Birimi olarak iki ana bölüme ayrılan Grubumuz bu fonksiyonları sağlam teknoloji altyapısı ve uzman birikimiyle en mükemmel şekilde ifa etmeyi hedefler.

Muhasebe ve Kontrol

Birimimizin amacı Mali Kontrol bünyesinde etkin finansal ve muhasebe kontrollerini gerçekleştirmek suretiyle Bankamızın faaliyet sonuçlarının ve risk durumunun gerçeğe uygun şekilde sunulmasını sağlamaktır. Faaliyetlerimiz, Muhasebe ve Mali Kontrol olarak iki ana fonksiyon üzerine yoğunlaşır.

Mali Kontrol bölümümüzün temel fonksiyonları arasında;

- Bankamızın muhasebe sistemi ve alt yapısının yeterli ve güvenilir olması için gerekli düzenin kurulması ve geliştirilmesi
- Tek düzen hesap planı ve ilgili mevzuat ve tebliğler çerçevesinde tüm işlemlerin muhasebe hesaplarına doğru olarak kaydedilmesi için günlük, haftalık ve aylık bazda gerçekleştirilecek periyodik kontroller ile hataların anında tespit edilip düzeltilmesi
- İç ve dış raporlamanın zamanında, doğru ve güvenilir verilerle hazırlanabilmesine imkân sağlanması
- Banka ve sektör ile ilgili yeni mali analizler geliştirerek banka yönetimine karar almasında destek olmak
- Bankanın gelir ve giderlerinin günlük kontrol ve analizi ile birlikte birim değer ve kâr paylarının hesaplanması ve müşteri hesaplarına doğru bir şekilde yansıtılması
- Mevcut kontrollerin geliştirilmesi ve yeni kontrol noktalarının oluşturulması yanında diğer birimlerin yeni ürün ve taleplerinde muhasebe ve sistem alt yapısı desteğinin sağlanması yer alır.

Muhasebe bölümümüz de temel fonksiyonları itibariyle muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe kayıtlarının ve uygulamalarının Bankacılık Kanunu, Türkiye Muhasebe Standartları, BDDK Yönetmelik ve Tebliğleri ve Vergi Kanunlarına uygun kayıt edilmesinden ve yönetiminden sorumludur.

Bölümümüz ayrıca;

- Bankanın vergi ve benzeri yükümlülüklerinin takip edilmesi ve yerine getirilmesini sağlamak, vergisel konularla ilgili olarak denetim ve incelemelerde hazırlık yapmak, vergi idaresi ile yazışmalarda bulunmak, bilgi sağlamak
- Bankanın mal ve hizmet satın alımlarına ilişkin kayıtlarının ve ödemelerinin yapılmasını, genel giderlerin ilgili birimlere yansıtılmasını sağlamak
- Genel Müdürlük çalışanlarının maaş, avans, harcırah, masraf ve diğer ödemelerini ve takibini yapmak,
- Sabit kıymetlerin kaydı, değerleme, amortisman, itfa ve satışının yanında iştiraklerin ve elden çıkarılacak kıymetlerin işlemlerini yapmak

- Yurtiçi ve yurtdışı muhabir bankalar ile yapılan işlemlerin takibi, hesapların kontrol ve mutabakatı yapmakla yükümlüdür.

Muhasebe ve Mali Kontrol Birimimiz genel olarak, Şube ve Genel Müdürlük birimlerinden gelen muhasebe uygulamalarına ilişkin sorunların çözülmesi, kullanıcılara önerilerde bulunulması ve gerektiğinde eğitimler verilmesinden sorumludur. Ayrıca aylık finansal raporlar için gerekli çalışmalarını yürütmek, ara dönem ve yıl sonu işlemlerinin yapılmasını gerçekleştirmek, iç ve dış denetim süreçlerinde çalışmaları koordine etmek, denetçileri bilgilendirmek, istenen bilgi ve dokümanları hazırlama foksiyonlarını da yerine getirir. Birimimiz, 2009 yılında bilgi teknolojilerinden en iyi şekilde faydalanarak sunduğu tüm bu hizmetlerde verimliliği ve kaliteyi artırmayı ve iç ve dış müşteri memnuniyetini üst seviyelere çıkarmayı hedeflemektedir.

Bütçe ve Raporlama

Bütçe ve Raporlama fonksiyonu her kurum için malî bir yol haritasıdır. Bütçe ve Raporlama Birimimiz, Bankamızın söz konusu yıla dair malî yol haritasının çizilmesini sağladığı gibi; Bankamız faaliyetlerinin bu haritaya göre yürütülüp yürütülmediğinin kontrolünü ve izlenmesini de takip eder. Birimimiz, Bankamızın Üst Yönetiminin belirlediği stratejik hedeflerimiz doğrultusunda yıllık hedeflerimizi ve bu hedefler çerçevesinde çizilen yönetim planlarını ilgili şube ve birimlere net şekilde anlatır. Yönetim birimlerinin malî gelişimini en geç aylık periyotlarla takip eder, varsa sapmaları ve nedenlerini tespit ederek düzeltme yolları önerir ve hedeflerin gerçekleşme oranları doğrultusunda performans ölçümlerini ve değerlendirmesini yapar. Bu işlemlerin neticesinde Banka yönetiminin ihtiyaç duyduğu ve ilgili kamu otoritelerinin talep ettiği raporları hazırlar.

Bütçeleme, Mali Kontrol ve Planlamanın en stratejik faaliyetidir. Şube sayımızın artması ve bilançomuzun her yıl büyümesi, bütçelemenin yönetime komuta ve kontrol işlevserliği ve imkânı sağlaması açısından kritik önem arzeder. Bu önem piyasalardaki temel değişkenlerin çoğalması, volatilitenin artması, müşteri, ürün ve risklerin yapı ve niteliğinin hızla değişmesi sonucu son yıllarda daha da artırmıştır. Bu nedenle bütçeleme, Bankamızın bütün ekonomik faaliyetiyle ilgili işleri ve çalışmaları çerçevesinde izleyeceğimiz fon politikasına ve diğer bütün banka işlemlerine dair etkenleri faaliyet dönemi öncesinde değerlendirerek, bu etkenlerin sonuçlarını hesaplamak ve gelecekteki muhtemel gelişmeleri öngörüp senaryolandırmak suretiyle bankaya düzenli, verimli ve güvenli bir ekonomik çalışma imkânı sağlar. Her bir şubemizin artısı ve eksisini görebilmek, yönetimlerini Bankamızın temel politika ve stratejilerine göre yönlendirebilmek ve gerçekleşen faaliyetlerini kontrol ederek malî ve yönetsel bütünlüğü sağlamak açısından da bütçe çok önemli bir araçtır.

2009 yılında Bankamızın hayata geçireceği yeni bütçe yazılımı sayesinde hem bütçe hazırlamada çok daha esnek bir yapı oluşturulacak hem de çok farklı amaçlara yönelik olarak bütçe ve fiili durum karşılaştırma raporları üretilebilecektir. Diğer taraftan yeni bütçe yazılımıyla şube ve birimlerin giderleri ve harcamalarıyla hedefleri detay bazda karşılaştırmalı olarak anlık olarak izlenebilecek ve bütçe aşım riskleri kontrol altına alınmış olacaktır.

Birimimizin ürettiği raporlar İç (Dâhili) Raporlar ve Dış (Harici) Raporlar olarak iki ana grupta sınıflanabilir:

İç (Dâhili) Raporlar

Bankamız ana ortaklarına, Üst Yönetime ve diğer birim, şube ve departmanlarına periyodik olarak raporlama yapar. Bu raporlar Banka yönetiminin kendi performansını takip edip değerlendirmesi amacını güder. Bir kısım raporlar günlük olarak sistem tarafından otomatik oluşturulur ve yine sistemde anlık olarak izlenebilir. Bir kısım raporlar ise dışarıdan da veri gerektirmesi nedeniyle Birimimizce özel olarak üretilip ilgililere sunulur.

Bu raporlar aylık, haftalık, üç aylık ve yıllık olarak hazırlanır. Birimimiz ayrıca her hafta Aktif-Pasif Komitesi Raporu, ve her ay da Kâr-Zarar ve Bilanço raporları üretir. Yine aylık bazlı olarak şube ve sektör performansı raporları ve Bankamızın sektördeki konumunu belirlemeye yönelik diğer katılım bankaları ve konvansiyonel bankalarla kıyaslamalı muhtelif raporlar hazırlanır. Ayrıca düzenli olamayan fakat ihtiyaç duyulduğunda talep edilen çok sayıda rapor, İç Raporlama Bölümümüz tarafından hazırlanmaktadır.

Dış (Harici) Raporlar

Bu raporlar, Bankacılık Düzenleme Denetleme Kurumu, Merkez Bankası, Hazine Müsteşarlığı ve Katılım Bankaları Birliği gibi Resmi Kurumlara sunulmak üzere düzenli olarak hazırlanan raporlar yanında anlık ve ihtiyaç duyulduğunda talep edilen raporları kapsar. Yaklaşık 90 civarında düzenli rapor, günlük, haftalık, aylık, üç aylık ve yıllık periyotlarla BDDK'ya gönderilmektedir. TCMB ve Hazine Müsteşarlığı da malî piyasaları izleyip yönlendiren kurumlar olarak çok sayıda düzenli raporla gözetim yapmaktadır. Katılım Bankaları Birliği, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ve diğer muhtelif kurumlar da ayrıca raporlama yapılan kurumlar arasındadır.

Birimimiz, Bankamızda bir süredir devam etmekte olan ve kısmen testine başlanan yeni veri ambarı oluşturma çalışmalarının sonuçlanmasından sonra çok daha esnek hızlı ve sağlıklı raporlama imkânına kavuşmuş olacaktır. Bankamız bu amaçla, her geçen gün gelişen teknolojiye uygun yeni raporlama araçları almakta ve sistemlerini değişime uygun olarak yenilemektedir.

1.11.6. DENETİM VE RİSK

Risk Yönetimi ve Hazine Kontrol Başkanlığı

Risk Yönetimi ve Hazine Kontrol Başkanlığı, 30 Ocak 2007 tarih ve 576 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile imza altına alınan "Risk Yönetim Sistemi ve Risk Yönetim Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelik" doğrultusunda faaliyet gösterir. Bankanın maruz kalabileceği risklerin tanımlanması, izlenmesi, ölçülmesi, kontrolü, raporlanması ve yönetilmesi konularında görev yapar. Bankamız bünyesinde bu yönetmeliğin yürütülmesinden nihai olarak Yönetim Kurulumuz sorumludur. Ancak Yönetim Kurulumuz bu sorumluluğu kendisine bağlı Denetim Komitesiyle ve İç Sistemler Sorumlusu sıfatıyla görevlendirdiği Denetim ve Risk Komitesi kanalıyla yürütür. Denetim ve Risk Komitesi de İç Sistemler Sorumlusu olarak kendisine deruhte edilen bu görevi, yine kendisine yardımcı olmak üzere atanan Denetim ve Risk Grubu Başkanlığı kanalıyla ve Risk Yönetimi Başkanlığıyla birlikte yürütür.

Risk Yönetimi Başkanlığı, Bankamızın maruz kalabileceği kredi, piyasa ve operasyonel riskleri sürekli olarak izleyerek ilgili Komitelere raporlar. Yine Risk Yönetimi tarafından hazırlanan çeşitli varsayımlara dayalı stres testleri ve senaryo analizleri, ilgili Komitelere raporlanır. Ayrıca ana ortağımız Kuwait Finance House (KFH) bünyesinde düzenlenen toplantılara, KFH'in bankacılık iştirakleri KFH Bahreyn, KFH Malezya ile birlikte Kuveyt Türk Risk Yöneticileri de katılır. Bu toplantılarda risklerin entegre bir şekilde yönetilmesi hususunda KFH Grubu ile ortak hareket edilerek amaçlanan etkinlik artışı sağlanır.

Kuveyt Merkez Bankası'nın 2009 başında BASEL II/IFSB uygulamalarına geçme kararı alması nedeniyle Bankamız Risk Yönetimi ve Hazine Kontrol Başkanlığı, Kuwait Finance House bünyesinde 3 ayda bir yapılacak konsolide BASEL II/IFSB raporu için çalışmalarda bulunmuş ve söz konusu deneme amaçlı şablon raporlar 2008 yılında KFH'ye periyodik olarak 3 ayrı dönemde gönderilmiştir. Ayrıca KFH'ye aylık olarak Risk Yönetimi Raporu da gönderilmeye başlanmıştır.

Başkanlığımız Risk Yönetimi ilgili mevzuatın gerektirdiği yükümlülüklerini Basel II Yol Haritası, entegre risk yönetimi ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde etkin bir şekilde yerine getirmektedir. Yurtiçinde BASEL II uygulamalarına geçişin ertelenmesine rağmen, Başkanlığımız bünyesinde yürütülen Kuveyt Türk CRD/BASEL-II'ye geçiş çalışmaları kesintisiz olarak devam etmiştir. Katılınan ilerleme anketleri vasıtasıyla BDDK, Bankamızın bu çerçevede yürüttüğü çalışmalar hakkında düzenli olarak bilgilendirilmiştir.

Başkanlığımız aynı şekilde Türkiye'deki ekonomik koşulları ve bankacılık piyasasının gidişatını da yakından izlemekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Risk Yönetimi ve Hazine Kontrol Başkanı Katılım Bankaları Risk Grubu Başkanlığı görevini de yürütmekte olup, BDDK'nın öngördüğü ve aylık toplanması öngörülen Basel II Yönlendirme Komitesi'ne de Katılım Bankaları adına iştirak etmektedir.

Risk Yönetiminde bir başkan, bir operasyonel risk yönetmeni, bir kredi riski yönetmeni ve bir piyasa risk uzmanı görev yapmaktadır. 1 Nisan 2007 tarihinde Yönetim Kurulu onayı ile Risk Yönetimi Başkanlığına bağlı olarak kurulan Hazine Kontrol (*Treasury Middle Office*) Bölümü de fiilî olarak 2007 Haziran'da çalışmalarına başlamıştır. Bölümün faaliyetleri Hazine Başkanlığının raporlarının, fiyatlamalarının ve faaliyetlerinin kontrolünü; Yönetim Kurulu tarafından dealerlara ve işlem yapılan bankalara tahsis edilen limitlere uygun işlem yapılmasının sağlanmasını; Hazine tarafından geliştirilen yeni ürünlerin tasarımına katkıda bulunmayı ve piyasa riskinin gözetimini kapsar. Hazine tarafından yapılan işlemleri günlük olarak izleyen Hazine Kontrol Bölümünün, yapılan işlemlerin kârlılığını ve piyasa fiyatları ile uygunluğunu kontrol edebilmesini sağlayacak sistem çalışmaları Bilgi Teknolojileri tarafından sürdürülmekte ve bu sistemin 2009 yılı içinde hayata geçmesi beklenmektedir. Hazine Kontrol Bölümünde bir yönetmen ve bir uzman olmak üzere iki personel görev yapmaktadır.

Operasyonel Risk çalışmaları çerçevesinde Bankamızın karşılaştığı risklerle ilgili Anahtar Risk Göstergeleri düzenli olarak raporlanmakta ve eşik değerleri aşılan veriler sorgulanmaktadır. Ayrıca Banka genelinde meydana gelen operasyonel kayıplar da birimimizce sorgulanmakta ve gerekli görülen durumlarda Teftiş Kurulu veya İç Kontrol Başkanlıklarından görüş alınmaktadır. Operasyonel kayıpların takibi-

ni kolaylaştırmak ve Bankamızın risk profilini daha iyi belirlemek için, operasyonel riske maruz değerin hesaplanmasında ileri modellere geçmek amacıyla bütün kayıpların kayda geçirilmesi planlanmaktadır. Acil Durum Eylem Planı çalışmaları çerçevesinde olağanüstü durumlarda kullanıma girmesi hedeflenen acil durum sisteminin sorunsuz çalışıp çalışmadığının kontrolü, varsa aksayan yönlerin tespiti ve gerekli olabilecek iyileştirilmelerin yapılması, bu konularda kullanıcıların bilinçlendirilmesi ve eğitilmesi için yürütülen çalışmalar ödünsüz olarak sürdürülmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teftiş Kurulu Başkanlığımız, Bankamızın risk yönetimi, kontrol ve yönetişimine ilişkin süreçlerinin etkinliğini değerlendirmeye ve geliştirmeye yönelik disiplinli ve sistemli bir denetim yapısı oluşturmak amacıyla kurulmuştur. Bankamızın tüm faaliyet ve birimlerini kapsayan her tür finansal, faaliyet ve uygunluk denetimlerini titizlikle gerçekleştirerek, risk odaklı bir denetim sürecini yürütmekten sorumludur.

Teftiş Kurulu Başkanlığımız faaliyetlerini Denetim ve Risk Başkanı vasıtasıyla İç Sistemler Sorumlusu olan Denetim ve Risk Komitesine bağlı olarak sürdürmekte olup Denetim Komitesine de periyodik raporlamalar yapar.

Teftiş Kurulu Başkanlığımız toplam 27 üyeden oluşan bir kadroya sahiptir. Başkanımız yanısıra 2 kıdemli müfettişimiz, 6 müfettişimiz, 1 bilgi teknolojileri müfettişimiz, 5 yetkili müfettiş yardımcımız ve 12 müfettiş yardımcımız görev yapar.

Risk odaklı bir yaklaşımla geliştirilen Bankamız Teftiş Planı, dönem içerisindeki özel tahkikatlar, danışmanlık hizmetleri ve alınacak eğitimler de göz önüne alınarak yıllık bazda hazırlanır. İlk aşamada birim, şube ve faaliyetlerin denetim öncelikleri belirlenir. Birim yöneticileriyle yapılan değerlendirmeler neticesinde konsolidasyon kapsamındaki iştirakleri de içerecek biçimde önemli ürünlere ve birimlere dair faaliyet ve kontrol riskleri belirlenir ve Bankamıza özgün Risk Matrisi oluşturulur. İç Sistemler Sorumlusu tarafından uygun görülen teftiş planımız daha sonra Yönetim Kurulumuzun onayıyla yürürlüğe konur.

Şube ağımızın, Genel Müdürlük birimlerimizin, iştiraklerimizin ve Bilgi Teknolojileri uygulama ve sistemlerimizi kapsayacak şekilde 4 farklı alanda teftiş gerçekleştirilmesi söz konusudur. 2008 yılı teftiş faaliyetlerimiz, planlarımızın gerekleri ve paydaşlarımızın beklentileri doğrultusunda yerine getirilmiş ve ihtiyaç duyulan durumlarda ve alanlarda özel incelemeler ve yasal ve idari soruşturmalar yapılmıştır. Bu teftiş faaliyetlerimiz öncelikli olarak kredi riski ve operasyonel risk üzerinde yoğunlaşmıştır. Ayrıca iş geliştirme çalışmalarına önem verilmiş ve özel proje bazlı yaklaşımlarla denetimin etkinliğini artırma çalışmaları yapılmıştır.

Nihai teftiş raporlarımız ve bu raporların yönetici özetleri Üst Düzey Yönetimimize sunulmuştur. Raporlarımızın yönetici özetleri ayrıca Denetim Komitesine ve Denetim ve Risk Komitesine de dağıtılmaktadır. Raporlara ilişkin aksiyonlar takip programlarıyla izlenmekte ve izleme sonuçları da gerektiğinde ilgili mercilere raporlanmaktadır. Asgari 3 aylık sürelerle, icraî faaliyetlere ilişkin raporlar aynı şekilde Denetim Komitesine ve Yönetim Kurulu'na da sunulmaktadır.

Faaliyetlerini risk odaklı bir bakış açısı benimseyerek yürüten Teftiş Kurulu Başkanlığımız, Bankamız risklerinin yönetilmesinde, faaliyetlerinin iç ve dış mevzuata uyumunda, verimlilik ve hizmet kalitesinin arttırılmasında önemli katkılar sağlamaktadır.

Mevzuat ve Uyum Başkanlığı

Başkanlığımız, Bankamız ve konsolidasyona tabi ortaklıklarımızda Mevzuat Politikasının etkin, yeterli ve uygun bir şekilde işletilmesi ve bu bağlamda standartların konulması ve geliştirilmesi amacıyla faaliyet gösterir.

Başkanlığımız ayrıca 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde ve 18. Maddesi uyarınca BDDK'nın talep ettiği gerekli uyum kontrollerini yapar. Ayrıca 16.09.2008 tarih ve 26999 no'lu Resmi Gazete'de yayınlanan "Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklere Uyum Programı Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde de Mevzuat ve Uyum Başkanı Uyum Görevlisi olarak atanmıştır.

Bankamızın yurt dışı şubelerinde ve konsolidasyona tabi ortaklıklarında yurt dışı düzenlemeleri takip

etmek ve uyumu kontrol etmekle yükümlü personel, Mevzuat ve Uyum Başkanlığına yürüttükleri faaliyetlerle ilgili periyodik raporlama yapar.

Mevzuat ve Uyum Başkanlığı'nın üç temel fonksiyonu vardır.

Mevzuat Fonksiyonu

Temel amacı;

- Mevzuat hakkında gelişmeleri takip etmek ve Bankaya gerekli duyuruları yapmak,
- Şubeler ve departmanlara yasal düzenlemelerle ilgili konularda danışmanlık yapmak,
- İç ve dış yayımların hazırlanmasında ilgili departmanlara destek vermek,
- Yasal düzenlemelere aykırı olarak işlem yapılmasını önleyecek tedbirleri tespit etmek ve bu konuda iç mevzuatta gerekli değişikliklerin yapılmasına öncülük etmek,
- Yasal düzenlemelere uyulması için gerekli eğitim programların hazırlanmasını sağlamak.

Uyum Fonksiyonu

Temel amacı;

- Bankamızın gerçekleştirdiği ve gerçekleştirmeyi planladığı tüm faaliyetlerin, geliştirilen yeni ürünlerin ve işlemlerin yasal mevzuata, iç politika ve kurallara, ve bankacılık teamüllerine uyumunu kontrol etmek,
- İlgili mercilere, Başkanlığımızın mevzuata uyum konusundaki izleme faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmak,
- Dış denetim raporlarına ilişkin oluşturulan iş planlarının gereklerinin yerine getirilmesini izlemek.

MASAK Uyum Fonksiyonu

Temel amacı;

- Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi konusundaki mevzuata uyumu sağlamak,
- "Müşterini Tanı" ilkelerini uygulayarak müşteri kalitesinin korunmasını sağlamak,
- Bankamızın suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı amacıyla kullanılmasını engellemek,
- Bankamız çalışanlarının ilgili yasal yükümlülükler hakkında detaylı bilgi sahibi olmasını sağlamak,
- Müşteri, işlem ve hizmetleri risk temelli bir yaklaşımla değerlendirerek, Bankamızın maruz kalabileceği riskin azaltılmasına yönelik kural ve sorumlulukları geliştirmek,
- Muhabir ilişkilerinde gerekli uyum ve işbirliğini sağlamak.

Mevzuat ve Uyum Başkanlığı, Denetim ve Risk Grup Başkanı vasıtasıyla İç Sistemler Sorumlusu olan Denetim ve Risk Komitesine bağlı olarak faaliyet gösterir.

İç Kontrol Başkanlığı

İç Kontrol Başkanlığı, Bankamızın faaliyetlerinin dış ve iç mevzuat çerçevesinde yürütülmesini sağlamak amacıyla iç kontrol faaliyetlerini tasarlamak, uygulamak, yönetmek, izlemek ve sonuçları yönetim kademelerine raporlamak üzere kurulmuştur.

2008 yılında Bankamız bünyesinde kontrol ve risk bilincini yerleştirmek için kombine bir strateji benimseyen Başkanlığımız, "Merkezi Kontrol ve Gözetim" ile "Yerinde Kontrol Sistemleri"nin birbirini bütünleyen ve tamamlayan fonksiyonların uyumlu bir kombinasyonundan oluşan entegre bir kontrol mekanizmasını devreye almıştır. Bu kapsamda Şubelerimiz ve Genel Müdürlük departmanlarımızda gerçekleştirilen, gerek merkezden ve gerekse yerinden birbiriyle koordineli olarak yürütülen risk odaklı incelemeler vasıtasıyla iç kontrol ortamının düzen ve güvenirliliğinin pekiştirilmesine katkı sağlanmıştır. Merkezi kontrol vasıtasıyla mevzuat ve risk taşıyan konuların takip süreci sürekli hale getirilmiş, iş süreçleri ve yeni geliştirilen ürünlerin muhtemel riskler çerçevesinde değerlendirilmesi sağlanmış, işlemlerin uygulama usulleriyle görev tanımlarının tamamlanması ve düzenlenmesi aşamalarında etkin rol üstlenilmiştir.

2008 yılı iç kontrol programı dâhilinde, 61 şubemiz ve 3 Genel Müdürlük departmanımız yerinde kontrole tabi tutulmuştur. Yerinden ve/veya uzaktan gözetim faaliyetleriyle İç Kontrol faaliyetleri sonucunda tespit edilen bulgu, görüş ve öneriler, taşıdıkları riske, önem derecesine, tespit ile ilgili düzeltici/önleyici yönde aksiyon alınıp alınmamasına göre öncelikle faaliyetleri yürütmekten sorumlu iş sahipleri ile paylaşılmış ve gerekli müşterek değerlendirilmeler yapıldıktan sonra üst yönetim kademelerine bildirimde bulunmak üzere çeşitli formatlarda raporlama hazırlanmıştır. 2009 yılı için şubelerimizin ve departmanlarımızın risk bazlı merkezi ve yerinde kontrollerinin planlanan takvim çerçevesinde ele alınması hedeflenmiştir.

İç Kontrol Başkanlığımız 2008 yılı içinde kendi iç kaynakları ile Kontrol Yönetim Sistemi (KYS) platformunu hayata geçirmiştir. Bu çerçevede, KYS'nin iki önemli ayağı olan Tam Otomatik Denetim Sistemini (TODS) ve İç Kontrol Web Portalını uygulamaya koymuştur. Bu platformlar, Başkanlığımız bünyesinde yürütülen tüm İç Kontrol faaliyetlerinin yönetildiği, değişik bilgi, doküman ve raporlamaların takip edildiği ve izlenildiği "online" bir saha haline gelmiştir. Bu sistem sayesinde iç kontrol faaliyetleri daha sistematik hale getirilmiş ve kontrol etkinliğinde artış sağlanmıştır.

Başkanlığımız 2008 yılında, Bankamız genelini ve merkezi kontrol hedeflerimizi ilgilendiren her türlü konuda proaktif bir yaklaşımla analiz ve periyodik raporlama yapmaya devam etmiştir. Bu amaçla denetim görevlilerimiz ve mali yetkililerimize, kullandıkları platformdan bağımsız olarak analitik sorgulama yapma imkânı veren ve mali veri erişimi, analizi ve raporlaması konusunda yardımcı olan *Audit Command Language* (ACL) adlı uluslararası çapta kabul görmüş bir çapraz-platform yazılımı kullanılmıştır. Bu çerçevede Başkanlığımız, kendi bünyesinde Merkezi Kontrol ve İzleme (ACL) masası kurarak bu masada kıdemli bir denetçiyi görevlendirmiştir. Bu masa sayesinde, 2009 yılında ACL yazılımıyla yapılacak projelerin sayısı artırılacak, takip ve daha aktif kullanıma yönelik çalışmalar devam edecektir.

1.11.7. BANKACILIK SERVİS GRUBU

Operasyon Merkezi

Bankamızın Operasyon Merkezi, Kredi Operasyonları, Bankacılık Operasyonları, Dış Ticaret ve Hazine Operasyonları olarak kurumsal, bireysel ve uluslararası bankacılık gruplarının operasyonel işlemlerini gerçekleştirmektedir. Bu bağlamda, iş etkinliğinin arttırılmasına dair süreç yönetimini ve süreçlerin teknolojik altyapıyla desteklenmesi ve entegrasyon işlemlerini yürütmektedir. Gerek şube sayısı gerekse işlem hacmiyle sürekli büyüyen Bankamızda, bu büyümeye paralel olarak Operasyon Merkezi de işlevsel yapısını geliştirmekte ve mümkün olan en iyi hizmeti, sürekli ve verimli bir şekilde müşterilerimizle buluşturmaktadır. Merkezin temel amaçları arasında kalite artışını azami seviyeye çıkarmak ve üretim maliyetlerini asgari seviyeye çekmek yer almatadır.

Kredi Operasyonları

Departmanımız, işlem türlerine göre uygun evraklara istinaden mevzuata uygun şekilde kredi, teminat mektubu ve sigorta işlemlerini gerçekleştirmektedir.

Kredi

Artan işlem hacmi dışında Kredi Operasyonları alanında verim artırıcı ve risk azaltıcı yenilikçi bir çok uygulama da 2008 yılı içinde başlatılmıştır.

Kredilere konu satıcı faturalarının mükerrer kullanımını engellemek için geliştirilen "Satıcı Faturası Kayıt-Kontrol Sistemi" 2008 yılında uygulamaya konmuştur.

Araç rehin işlemlerinin elektronik ortamda yapılabilmesini sağlamak amacıyla Emniyet Genel Müdürlüğü ve Bankalar Birliği ile koordineli olarak çalışmalara başlanmıştır.

Teminat Mektupları

Teminat mektuplarının merkezi kontrol ile verilmesi konusunda sistemsel ve organizasyonel çalışmalar başlatılmıştır.

Sigorta

Departmana bağlı sigorta biriminde kurum sigorta süreçleri gözden geçirilmiş ve projelerin ve teminatların Kurum tarafından sigortalanması konusunda çalışmalar yapılarak uygulamaya konmuştur. Bankamız teminatlarına ilişkin sigortaların etkin şekilde takibi için sistemsel ve organizasyonel geliştirmeler yapılmıştır. Kredi kullandırım ve sigorta işlemlerinde Doküman Yönetim Sistemi (DYS) devreye alınarak kullanım kolaylığı sağlanıp işlem hızı artırılmıştır.

Bankacılık Operasyonları

Departmanımız bünyesinde Çağrı Merkezi, Nakit Yönetimi, Şube Koordinasyon, Takas ve diğer bankacılık operasyonları gerçekleştirilmektedir.

Çağrı Merkezi

Çağrı Merkezimiz, 7/24 bazında faaliyet göstermekte olup müşterilerden gelen tüm çağrılara cevap vermektedir. 2008 yılında merkeze gelen çağrı sayısı 2007 yılına göre yüzde 22 artışla 980.316 olarak gerçekleşmiştir. Gelen çağrıların yanı sıra Çağrı Merkezinden farklı konularda da dış arama çağrısı yapılmıştır. Çağrı Merkezimiz tarafından satış faaliyetleri yapılmış, 2008 yılında yapılan satış faaliyetleri sonucunda 8.732 adet otomatik fatura talimatı alınmıştır.

Voice over IP (VOIP) altyapısının kullanılmaya başlanmasıyla birlikte artık şubelere gelen çağrılar iş yüküne göre doğrudan Çağrı Merkezine aktarılabilmektedir. VOIP ağına bağlı şube sayımız 2008 yılında

65'e çıkmıştır. VOIP ağından gelen çağrıların yüzde 65'i Çağrı Merkezi tarafından sonlandırılmaktadır.

Çağrı Merkezimiz ayrıca, yeni hizmet ve faaliyetlerimize ilişkin veri toplama ve derlemeye yönelik Araştırma ve Geliştirme niteliğindeki çalışmaların yapılmasına yardımcı olmaktadır. Bunlar arasında Bireysel Kredi Risk Takip Araması, NPS Müşteri Anketi, Telefon ve İnternet Bankacılığı Satış ve Bireysel Üretim Desteği siparişlerinin verilmesi işlemleri sayılabilir.

Müşteri odaklı çözüm üretmenin bir gereği olarak kurulan "Müşteri Memnuniyeti" servisine gelen bildirim sayısı yüzde 46 artışla 7.498 olmuştur. 2008 yılı içinde müşterilerimizden gelen bildirimler ortalama 1,5 iş günü içinde çözümlenmiştir. Müşteri Memnuniyeti servisimiz, müşterilerden gelen görüş, öneri ve şikâyet nitelikli talepleri büyük bir titizlik ve hızla karşılar ve kayıt altına alır. Konuyu ivedilikle değerlendirerek ilgililerine götürür ve öncelikle çözüme kavuşturulmasına yardımcı olur. Müşteri Memnuniyeti servisimizin tek varlık nedeni müşteri memnuniyetini artırmaktır.

Nakit Yönetimi

Nakit Yönetimi birimimiz İstanbul şubelerimizin nakit ihtiyaçlarını artan şube sayımıza rağmen 2008 yılında da en hızlı şekilde karşılamaya devam etmiştir.

Takas

Takas Biriminde, tahsil amacıyla Bankamız şubelerine teslim edilen müşteri çek ve senetleri, şubelerimiz tarafından gönderilen diğer bankalara keşide edilmiş yabancı para cinsinden çeklerin takas işlemleri gerçekleştirilmektedir. Bankamız onay mekanizmalarından geçirilen çek karne basım işlemleri de yine aynı şekilde Takas Birimimiz tarafından yürütülmektedir

2008 yılında yapılan sistemsel değişiklikle birlikte Şubelerimizce talep edilen çek karneleri artık haftalık yerine günlük olarak basılıp şubelerimize dağıtımı yapılmaktadır.

Veri Girişi ve Resmi Yazışmalar

Teminat ve Veri Giriş birimi faaliyetleri kapsamında ise şubelerimizden elektronik ortamda gönderilen teminat ve çek görüntüleri şekil şartları bakımından kontrol edilip sistem girişleri yapılmaktadır. Operasyon Merkezimiz bünyesinde ayrıca resmi kurumlardan gelen yazıların cevaplandırılması, Muhabir Bankaların şubelerinden sorulan Bankamız çeklerinin ödenmesi, Merkez Bankası Karşılıksız Çek bildirimleri, Protestolu Senet bildirimleri, Merkez bankası Negatif Nitelikli Kredi Bildirimleri, Maliye Bakanlığı Raporu, Merkez Bankası çek, senet, kredi, hatalı kayıt alımları yapılmaktadır.

2008 yılında teminat, çek ve senet girişleri yüzde 38 artışla 712.000 adede ulaşmıştır. 2008 yılında başlatılan e-haciz çalışmalarıyla ilgili testler devam etmekte olup, 2009 ilk çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Şube Koordinasyon

Mevcut ve 2008 yılında açılan yeni şubelerimizin operasyon personeli ihtiyaçlarıyla tayin ve terfi işlemleri İnsan Kaynaklarıyla koordineli olarak Şube Koordinasyon Birimi tarafından gerçekleştirilmiştir. Şubelerimize Operasyon Uzmanı yetiştirmek üzere işe alınan Operasyon Uzmanlarına Dış Ticaret ve Kredi Operasyonları biriminde görev yaptırılarak iş başı eğitim almaları sağlanmıştır.

Şube operasyon kadrolarında yoğunluk, izin, sağlık problemi v.b. nedenlerle oluşan personel açığı Şube Koordinasyon Destek Birimi tarafından karşılanmış ve işlemlerin aksamadan yürütülmesi sağlanmıştır.

Şubelerimizin operasyonel performansını yansıtan Şube Operasyon Notu hesaplanarak aylık olarak şubelerimize ilan edilmiştir.

Şubelerimizde ve Operasyon Merkezi Birimlerinde görevlerini hızlı ve hatasız gerçekleştiren personel arasından Ayın Personeli seçilmekte ve Bankamız portalında yayınlanmaktadır.

Dış Ticaret Hazine Operasyonları

Dış Ticaret ve Hazine Operasyonları Departmanımızda, ithalat ve ihracat işlemleri ile ilgili bankacılık hizmetleri, Bankamıza gelen ve Bankamız müşterilerince gönderilen yabancı para havaleleri ve Hazine işlemleri ile ilgili Back Office fonksiyonları yerine getirilmektedir.

Operasyon Departmanımız tarafından yürütülen fonksiyonlar esas alınarak 2008 yılında birim bazında yeniden yapılanmaya gidilmiştir. Benzer fonksiyonların aynı çatı altına alınmasıyla teknik altyapının geliştirilmesi ve daha hızlı ve hatasız işlem yapılması hedeflenmiştir. Ayrıca personelimizi belirli alanlarda uzmanlaştırarak tecrübe ve bilgi birikiminin hızlandırılması da amaçlanmıştır.

Operasyon Departmanımızdan 6 uzman personelimiz Milletlerarası Ticaret Odası tarafından düzenlenen Akreditif Uzmanlık Sınavı'nı kazanarak tüm dünyada geçerli "Akreditif Uzmanı" sertifikasını alarak Katılım Bankaları arasında bir ilke imza atmışlardır.

Hazine Operasyonları birimimiz vasıtasıyla, SWIFT uygulamalarında şifre bağlantısıyla ilgili BKE'den RMA'ya geçiş çalışmaları tamamlanmıştır.

2008 yılı içinde Dış Ticaret Departmanımız aracılığıyla yurtdışına yapılan para transferlerinde S.T.P. (*Straight Through Process* - Uçtan Uca Otomasyon) standartlarına göre yüzde 99 ve üzeri hatasız işlem gerçekleştirmemiz nedeniyle Deutshe Bank, Bank of New York ve Citibank N.A. gibi dünyanın en büyük bankaları arasında bulunan muhabirlerimiz, Bankamıza çeşitli hatasız işlem ödülleri vermiştir.

Bilgi Teknolojileri

Bankamızın Bilgi Teknolojileri Departmanının amacı, bankacılık operasyonlarında kalitenin arttırılmasına ve yenilikçi ürün ve hizmetlerin sunulmasına yönelik olarak bankanın zamanında, verimli, etkin bilgi sistemleri ve bankacılık teknolojileriyle donatılması konusunda teknik destek ve liderlik sağlayarak Kuveyt Türk ürün ve hizmetlerinin piyasada kullanılmasını yaygınlaştırmasına katkıda bulunmaktır.

Yıl içinde gerçekleştirilen servis tabanlı yapılanmayla, sistem analistleri ve yazılım geliştirme çalışanlarının aynı hizmet çatısı altında bir servis yöneticisiyle hizmet vermesi, kurum için stratejik öneme sahip proje taleplerinin de yine PMI standartlarına göre Proje Yönetim Ofis ve Kalite birimince ele alınması sağlanmıştır.

2008 yılında BT'ne gelen toplam 49,020 adet çağrı çözüme kavuşturulmuş, 551 adet proje ve geliştirme talebi tamamlanmış olup aşağıda yer verilen önemli projeler gerçekleştirilmiştir.

Anında Mesaj ve Video Konferans Uygulaması: Kurum içinde özellikle yöneticiler arasında Telefon ve e- mail hizmetinin yanında görüntülü haberleşme imkânı sağlanmıştır. Mevcut sistemlerle tam entegre olan bu sistem üzerinden iletişim kurulmak istenen personelin durumu (meşgul, toplantıda, görüşmede vs.) görülebilmekte, eğitim verilebilmekte ve farklı mekânlarda bulunan çalışanlar arasında toplantı yapabilme imkânı sağlanmıştır.

Raporlama Sunucusunun (Deniz) Devreye Alınması: Ana sunucudaki işlem yükünü azaltmak amacıyla raporlamada kullanılmak üzere yeni bir servis/sunucu hizmete alınmış, çok kaynak tüketen ve bazı özel uygulamalarda gereken düzenlemeler yapılmıştır.

Bankacılık Uygulamalarında Tek Şifre (*Single Sign On*) Kullanımı: Kullanıcıların sisteme logon olmaları için kullandıkları user/şifre kombinasyonunun otomasyon sisteminde de geçerli olması sağlanmıştır. Paralelinde yetki modülü de güncellenmiştir.

Satın Alma ve Gider Yönetimi Otomasyon Sistemi: Birbirinden bağımsız ve farklı yerlerde çalışan kurum demirbaş, gider ve satın alma yönetimi modülleri tek bir modülde birleştirilmiş, ve projenin sunduğu parametrik yönetim yapısı sayesinde izleme, takip ve onay sistemleri İK ve Otomasyon Sistemine entegre edilmiştir.

BT Sağlık Projesi (*IT Health Check*): Bilgi Teknolojilerinin hızla gelişen teknolojik koşullar altında sağlıklı çalışabilmesi için mevcut olgunluk/yaşlanma seviyesi belirlenmiş ve ileride yapılacak teknolojik değişik ve iyileştirmeler için gerekli yol haritası çıkarılmıştır.

Döküman Yönetim Sistemi Modülü oluşturulması (DIVIT): Kurum içerisinde kullanılan tüm uy-

gulamalarımızın, Doküman Yönetim Sistemine giriş kapısı olarak nitelendirebileceğimiz ve belgelerin eklenmesi, düzenlenmesi ve izlenmesi ile ilgili onlarca fonksiyonu barındıran "Divit" olarak isimlendirdiğimiz ayrı bir modül oluşturulmuştur.

PDA Bankacılığı: Pocket PC türü cihazlarda temel bankacılık hizmetleri sunulmaya başlanmış ve pilot uygulaması gerçek ortamda tüm personele açılmıştır. Bu proje, cihaz türü yönünden daha yaygın olan cep telefonlarında bankacılık yapabilmek için bir geçiş niteliğindedir.

Swaplı Katılma Hesabı: TL, USD, EUR dışındaki diğer döviz cinslerine dolaylı olarak kâr payı dağıtmamızı sağlayan bir projedir. Bu proje sayesinde havuzu bulunmayan döviz cinslerinin, vadeli döviz satım işlemleriyle mevcut havuzlara dâhil edilmesi sağlanmıştır.

ATM Sistemi: ATM projesinin ilk safhası 2007 yılında devreye alınmıştı. 2008 yılında bu projeye ikinci safha olarak, rekabet avantajını arttıracak Nakit Para Yatırma, Kartsız işlemler, Fatura, Kontör gibi önemli yenilikler de eklendi.

Antivirus Projesi: Kullanıcı bilgisayarlarının ve sunucuların, virüs, spyware ve malware'e karşı korunması sağlandı.

***Disk Encryption* Projesi:** Bankamızın BT veri güvenliğini sağlamak amacıyla taşınabilir tüm bilgisayarların şifrelenmesi suretiyle, çalınma ya da kaybolma durumunda üçüncü şahısların bu bilgisayarlardaki verilere ulaşması engellenmiştir.

***Media Encryption & Port Control* Projesi:** Bankamızın BT sistemi içerisindeki bilgisayarlara takılabilecek tüm taşınabilir cihazların şifrelenmesi ve bu cihazlarla sistemlerimiz arasındaki veri transferi için kullanılacak portların kontrol altına alınması amaçlanmıştır.

***Log Management* Projesi:** Kuveyt Türk BT sistemlerine ait logların tek merkezde toplanması ve ilişkilendirilmesi amaçlanmıştır.

2008 yılında başlayan ve 2009 yılında devreye alınması planlanan, Bankamıza ciddi katkılar sağlayacağını düşündüğümüz aşağıda yer alan diğer projelerimiz ise devam etmektedir.

Kredi Dönüşüm Projesi: 2008 yılında başlayan projeyle birlikte Kurumsal ve Ticari Kredi başvurularının analizlerinin yapılabileceği, analiz sonunda rating ve skor verilebileceği, Kredi Tahsis Talep işlemlerinin yapılabileceği, teminat-kredi ilişkisinin yönetilebileceği bir sistem oluşturulması amaçlanmıştır.

Kredi Kartları ve Üye İşyeri Dönüşüm Projesi: Dış kaynaklı operasyon hizmeti aldığımız kredi kartları ve POS üye işyeri operasyonlarının bundan böyle tamamen Bankamız iç kaynakları tarafından yönetiliyor olmasını amaçlayan bu proje, Sanal Kart Uygulaması, MasterCard gibi yenilikleri de beraberinde getirecektir.

İş Zekası (*Business Intelligence*) Projesi: Kullanıcıların kendi raporlarını hazırlayabilmesini sağlayan bu proje ayrıca istenen bilgiye anında erişim imkânı sunduğu için büyük öneme sahiptir. Safhalar bazında planlanan projenin ilk adımı, Mevduat kısmı denemeye açılmıştır. Krediler kısmının analiz, modelleme ve mapping çalışmaları devam etmektedir.

İdari Hizmetler

İdari Hizmetler Müdürlüğümüz içinde Satınalma, İdari hizmetler, İnşaat ve Proje Geliştirme, Haberleşme ve Güvenlik Hizmeti servisleri yer almaktadır.

Müdürlüğümüz bünyesindeki bu hizmet servisleriyle, Kuveyt Türk'ün ihtiyaç duyduğu tüm mal ve hizmetlerin tedariki, bakım onarım ve sosyal hizmetleri, Bankamız şubeleri ve diğer lokasyonlarının projelendirme dâhil tüm tadil ve tefrişinin sağlanması, her türlü haberleşme hatlarının tesisi, işletim ve bakım süreçleriyle kargo, posta ve diğer gönderi hizmetlerini yürütür.

İdari Hizmetler Müdürlüğü'nün 2008 yılında gerçekleştirdiği temel projelere aşağıda yer verilmiştir:

2008 yılında, yeni şubelerimizin kiralama, projelendirme, tadilat işleri, teçhizat ve demirbaş tedarikleriyle resmi açılış işlemleri tamamlanmış ve şubelerimiz faaliyete geçirilmiştir.

Yeni kurulan Güney Anadolu, Avrupa Yakası-1 ve Batı Anadolu Bölge Müdürlüklerine ait hizmet binalarının tadilat ve tefrişatları tamamlanıp faaliyete geçmeleri sağlanmıştır.

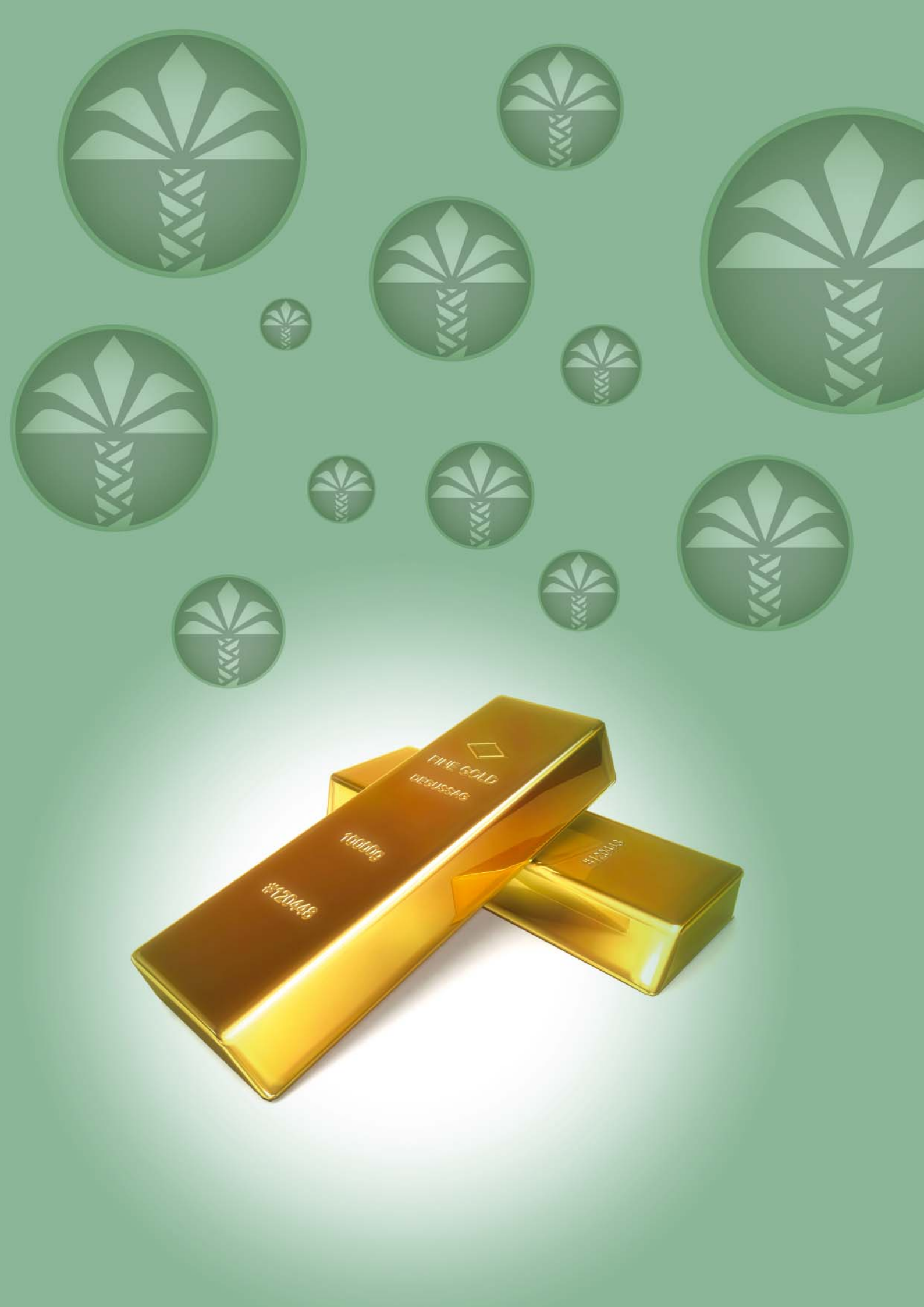
Düzce, Gaziantep, Denizli, Antakya, Kütahya şubelerimizin ve İstanbul'daki Beşiktaş, Cennet, Bahçelievler, Bağcılar, Mecidiyeköy ile İzmir'deki Karşıyaka ve Gıda Çarşısı şubelerimizin lokasyonları renove edilerek, yeni şube konseptimiz çerçevesinde müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

2008 yılında, 33 şubemiz daha Voice over IP (VOIP) sistemine dâhil edilmiştir. Böylece, bu şubelerimizin de banka içi görüşmeleri ücretsiz olarak yapabilmeleri sağlanırken, uzak mesafeli görüşmelerinde ise yüzde 30 ila 40'lara varan indirimlerle görüşme yapabilme imkânına kavuşmuşlardır. Ayrıca VOIP sistemiyle telefon bankacılığı formatlı müşteri çağrılarının Çağrı Merkezimize yönlendirilmeleriyle bu şubelerimiz iş yüklerini azaltabilmiş ve şube bankacılığı ve pazarlama faaliyetleri için daha etkin zaman ayırabilme imkânı elde etmişlerdir.

İdari Hizmetler Müdürlüğü'nün mevcut Access tabanlı Bütçe Gider Yönetimi, Satın Alma ve Sabit Kıymet Takibi yazılımı, Oracle tabanlı ve sektördeki diğer büyük kuruluşlar tarafından da yaygın olarak kullanılan yeni bir yazılımla değiştirilmiştir. Yeni yazılım Muhasebe ve Mali Kontrol Müdürlüğü ile koordineli olarak, Kuveyt Türk Bankacılık Otomasyon Yazılımı ile entegre olarak çalışacak şekilde geliştirilmiştir. Böylece iç müşteriden başlayıp, İdari Hizmetler Müdürlüğünde devam eden ve Muhasebe ve Mali Kontrol Departmanında sonlanan talep, satın alma, stok kaydı ve muhasebeleştirme safhalarından oluşan, Satın alma, Gider ve Sabit Kıymet Yönetimi süreçlerimizin daha efektif bir şekilde takip edilmesi ve raporlanması imkânı elde edilmiştir.

Merkez Arşivde kullanılan Arşiv Sistemi Takip yazılımı, gerekli altyapı ve yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanarak şubelerimiz tarafından da kullanılır hale getirilmiştir. Böylece şubelerimiz bulundukları yerden, Merkez Arşivimize intikal ettirilen, arşiv evrakı ile ilgili süreçleri takip edebilmektedirler.

Haberleşme servisimiz Doküman Yönetim Sistemine dâhil edilmiştir. Bu uygulama ile birlikte Haberleşme servisimiz tarafından fiziki olarak teslim alınarak Kurum içi dağıtımı yapılan tüm resmi evrak, tebligat ve gönderilerin taranmış görsellerinin öncelikle bilgisayar üzerinden ilgili muhataplarına ulaştırılması sağlanmıştır. Bu uygulama, operasyonel yükleri azaltmanın yanbısıra ilgili evrakın ulaşım hızını artırarak, muhtevasına göre muhataplarının daha seri aksiyon almasını sağlamış ve söz konusu görsellerin her an ulaşılabilecek bilgisayar ortamında saklanması imkânını vermiştir.


FINE GOLD
DEGUSSA
100.0g
#120448

II. BÖLÜM

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

2.1. YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkanı:

Mohammad S.A.I. ALOMAR

1959 Kuveyt doğumlu Mohammad Al-Omar, 1986 yılında Chapman Üniversitesi-California Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Al-Omar, 1987-1992 yılları arasında Pearl Yatırım Şirketi'nde mali analist, inşaat-emlak, yatırımlar ve satın alma müdürü görevlerinde bulunduktan sonra 1992 yılında Kuwait Finance House'a katılmıştır. 1999 yılında Kuveyt Finance House Yatırım Sektörü Genel Müdür Yardımcılığıyla görevlendirilen Al-Omar, 2007 yılından bu yana Kuveyt Finance House Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. 2000 yılından bu yana Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Al-Omar aynı zamanda Bankamızın, Denetim Komitesi, Denetim ve Risk Komitesi ve Kredi Komitesi'nin üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı:

Abdullah TİVNİKLİ

1959 Erzurum doğumlu Abdullah TİVNİKLİ, 1981 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra aynı üniversitede İşletme master programını tamamlamıştır. 1988 yılından bu yana Kuveyt Türk Katılım Bankası Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdüren Abdullah Bey, 2001 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır. 1983 yılında kurulan Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş'de Proje ve Finansman Bölüm Müdürlüğü'nde görev almadan önce özel sektörde çeşitli firmalarda çalışmıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi:

Adnan ERTEM

1965 Erzincan doğumlu Adnan Ertem, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Aynı Üniversite'nin Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyaset Bilimi'nden Yüksek Lisans derecesi alan Ertem, 1998 yılında Sosyal Yapı ve Sosyal Değişim konulu teziyle doktora ünvanı aldı. İş hayatına 1988 yılında Vakıflar Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığı Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Adnan Bey, aynı kurumda değişik görevlerde bulundu ve 2002 yılında İstanbul Vakıflar Bölge Müdürlüğü'ne getirildi. Aynı yıl Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş'nin Yönetim Kurulu Üyeliği'ne de atanan Adnan Ertem Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim ve Risk Komitesi üyesi olarak da görevlerine devam etmektedir. 2007 İtibariyle Başbakanlık Müsteşar Yardımcılığı'na atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi:

Azfar Hussain QARNI

1956 Karaçi/Pakistan doğumlu Azfar Hussain QARNI, Ned Universitesi Kimya Mühendisliği'nden 1980 yılında mezun oldu. 1987 yılında Karaçi Üniversitesi İşletme ve İktisat Fakültesi İşletme bölümünden Yüksek Lisans derecesi alan Qarni, profesyonel iş yaşamına Pakistan'ta bulunan Imperial Chemical Industries'de Uzman Yardımcısı olarak başladı. Pakistan'da faaliyetlerini sürdüren National Development Finance Corporation'ın değişik kademelerinde görev yapan Hussain Qarni burada Başkan Yardımcılığı'na kadar yükseldi. 1996 yılında İslam Kalkınma Bankası Proje Sermaye Görevlisi olarak atanan Qarni 2003 yılından beri de Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş Yönetim Kurulu üyesi ve Denetim Komitesi ve Denetim ve Risk Komitesi üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi:

Fawaz AL SALEH

1963 yılında Kuveyt'te doğan Fawaz AL SALEH, eğitimini ABD'de sürdürerek, Macalester College'in İşletme-İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1996 yılında Fon Yönetimi Departmanı üyesi olarak Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda göreve başlamıştır. 1999 yılında önce Genel Müdür Yardımcılığı sonrasında ise Genel Müdür Baş Yardımcılığı'na atanan Fawaz Bey, 2006 yılına kadar görev yapmıştır. 2006 yılından bu yana Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Fawaz Bey, Kuwait Finance House'un Türkiye Ofisinin Başkanı olarak da hizmet vermektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi:

KENAN KARADENİZ

Giresun 1955 doğumlu Kenan Karadeniz, 1979 yılında Trabzon Fatih Eğitim Enstitüsü Fizik-Kimya bölümünden mezun olmuştur. Trabzon Vakıflar Bölge Müdürlüğü Emlak Memurluğu'nda iş hayatına başlayan Kenan Bey, sonrasında İstanbul Vakıflar Bölge Müd., İstanbul Bölge Emlak ve Gel. Müd. İstanbul Büyükşehir Belediyesi Emlak Müdürlüğü'nde görev almıştır. 1996-1999 yılları arasında Kiptaş A.Ş, 2000- 2003 yılları arasında İstanbul Halk Ekmek A.Ş'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2005 yılından bu yana T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde Daire Başkanlığı ve Genel Müd. Yardımcılığı görevini yürüten Kenan Bey, 2006 yılından itibaren Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesi:

Khaled N. ALFOUZAN

1954 Kuveyt doğumlu Khaled N. Al Fouzan, 1978 yılında Kuveyt Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kuveyt Ticari Bankası'nda iş hayatına atılan Al Fouzan sonrasında Sosyal Güvenlik Kamu Kuruluşu'nda 6 yıl süreyle İştirakler Yönetmeni olarak görev almıştır. 1984 yılında Bankacılık Departmanı'na Müdür olarak atanan Al Fouzan, 2004 yılından itibaren ise Sosyal Güvenlik Kamu Kuruluşu'ndaki kariyerine Finans&Yönetim Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmiştir. Körfez Menkul Değerler A.Ş, Kuveyt Sınai Bankası ve Al Manar Finansal Kiralama şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak hizmet vermiştir. Al Fouzan, Ağustos 2006 tarihinden itibaren Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi ve Denetim ve Risk Komitesi üyesi olarak görev almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesi:

Shaheen Hamad Abdulwahab ALGHANEM

1968 doğumlu Al-Ghanem, 1994 yılında Kuveyt Üniversitesi Ticaret Okulu, İktisat ve Siyasal Bilimler Bölümü'nde Muhasebecilik Ticari Lisans Derecesini almıştır. 1989 yılında Kuveyt Ulusal Petrol Şirketi'nde Konsolidasyon ve Sistemleri ve Prosedürleri Muhasebe Şefi olarak iş hayatına atılan Al-Ghanem, sonrasında Körfez Bölgesinin önde gelen yatırım şirketlerinden Uluslararası Yatırımcı şirketinde Baş Muhasebeci Yardımcısı olarak görev almıştır. 2001 sonrasında ise Kuwait Finance House'da Mali Kontrol Departman Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Al-Ghanem, 2006 itibariyle Kurumumuzda Yönetim Kurulu üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim ve Risk Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür:

Ufuk UYAN

1958 yılında Eskişehir'de doğan Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldı. İş hayatına 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde araştırmacı ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyer hayatına devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Baş Yardımcılığına atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Yönetim Kurulu üyesi ve Kredi Komitesi üyesi olarak hizmetlerine devam etmektedir.

2.2. ÜST YÖNETİM

1- U. Uyan, **2-** R. A. Albayrak, **3-** A. S. Karakaya, **4-** M. Çetinkaya, **5-** B. Sayın, **6-** İ. Yılmaz, **7-** H. C. Yılmaz, **8-** A. Karaca

Ufuk UYAN

Genel Müdür (Bkz: "Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri)

Ahmet KARACA

Mali Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1970 Konya doğumlu Ahmet KARACA, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında Hazine Müsteşarlığında Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başlayan Ahmet Bey, 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığına atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda aynı ünvanla görevini devam ettirmiş, 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık 1 yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığına atanmıştır. 2004-2006 yılları arasında ABD, State University of New York at Albany'den Ekonomi Master derecesini alan Ahmet Bey'in Uluslararası bankacılık ve sermaye piyasaları konusunda master tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş'ye Mali Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Bey, aynı ünvanla görevine devam etmektedir.

A. Süleyman KARAKAYA

Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1953 Yılında İstanbul'da doğan A. Süleyman Karakaya, 1979 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nda Müfettiş olarak başlayan Karakaya, 1981 – 2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı ve Krediler Departmanlarında görev aldı. Ahmet Süleyman Karakaya, 2003'ten bu yana Kuveyt Türk'te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak hizmet vermektedir.

Bilal SAYIN

Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1966 Sakarya doğumlu Bilal Sayın 1990 yılında ODTÜ Kamu Yönetimi'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Albaraka Türk'te uzman olarak başlayan Bilal Bey, 1995 yılında Kuveyt Türk bünyesinde Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde şef ünvanıyla çalışmalarına devam etti. 1999 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Departman Müdürlüğü'ne atanan Bilal Bey, 2003 yılından bu yana Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütüyor.

Hüseyin Cevdet YILMAZ

Denetim ve Risk Grubu Başkanı:

1966 İstanbul doğumlu olan Hüseyin Cevdet Yılmaz, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi, İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Mart 1991'de Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık hayatına başladı. Bu kurumda çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başladı. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanan Hüseyin Cevdet Yılmaz Kuveyt Türk bünyesindeki hizmetlerine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ

Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1970 Hakkari doğumlu İrfan Yılmaz, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlayan Yılmaz, 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atanmış ve 1998-2000 yılları arasında ise Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Bey, 5 yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık' tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

R. Ahmet ALBAYRAK

Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1966 İstanbul doğumlu Ahmet Albayrak, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1993 yılında North Carolina State University'de (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine yüksek lisans derecesini aldı. 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalar ile doktora ünvanı aldı. Bankacılık kariyerine 1988 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş'de uzman olarak başlayan Albayrak, 1994 yılında Kuveyt Türk bünyesine katılarak 1996 yılına kadar Mali Tahlil ve Pazarlama birimlerinde görev yaptı. 1996-1997 yılları arasında Performans Yönetimi Danışmanlık Şirketi'nde proje lideri olarak görev yapan Albayrak, 2002 yılında şubelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili ünvanıyla tekrar Kuveyt Türk bünyesine katıldı. 2005 yılında Operasyon, Teknoloji ve İdari Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. İnsan Kaynakları, Eğitim ve Geliştirme, Organizasyon ve Kalite Departmanları da 2008 yılındaki yeni yapı ile birlikte Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcımız Ahmet ALBAYRAK'a bağlı olarak çalışmaktadır.

Murat ÇETİNKAYA

Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı:

1976 Çorlu doğan Murat Çetinkaya Boğaziçi Üniversitesi İ.İ.B.F. Siyaset Bilimi-Uluslararası İlişkiler bölümü ve çift-anadal programı kapsamında aynı üniversitenin Fen-Edebiyat Fakültesi Sosyoloji bölümünden mezun oldu. Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisansını tamamlayan Çetinkaya, halen aynı üniversitede uluslararası finans/ekonomi-politika alanında doktora çalışmasını sürdürmektedir. Meslek hayatına Albaraka Türk Katılım Bankasında başlayan Çetinkaya, dış işlemler, hazine ve muhabir ilişkileri alanlarında muhtelif görevlerde bulundu. 2003 yılından itibaren kariyerine Türkiye Halk Bankası'nda devam eden Murat Bey, sırası ile Uluslararası Bankacılık ve Yapılandırılmış Finansman Daire Başkanı ve Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu dönemde Bankanın çeşitli iştiraklerinde, son iki yıl ise Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Ocak 2008 itibariyle Kuveyt Türk ailesine katılan Murat Çetinkaya Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaktadır.

2.4. GENEL KURULA SUNULACAK ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

2008 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası 19 yıllık tarihinin en parlak, en başarılı dönemini yaşamıştır. Küresel ekonominin ve mali piyasaların krize girdiği ortamda dahi büyümesini sürdüren ve Türk ekonomisine sağladığı desteği artıran Kuveyt Türk'ün bu başarısının nüvesinde, güçlü ortaklarının ve sağlam sermaye yapısının verdiği şevk kadar müteşebbis Türk yatırımcısının vefalı desteği ve yetkin kadrolarının alın teri ve emeği vardır.

Başarının en belirgin göstergesi Bankanın 2008 yılsonu kârının bir önceki yıla göre yüzde 40 oranında artarak 104.086 Bin TL tutarına ulaşmasıdır. Bir diğer gösterge, önde gelen Uluslararası Kredi Derecelendirme kuruluşu FitchRatings tarafından Kuveyt Türk'e, uzun vadeli TL için "BBB- Durağan Beklenti" ve yine uzun vadeli döviz için de "BB Durağan Beklenti" notu verilmesidir.

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, ödenmiş sermayesini yüzde 92,3 artırarak 500 milyon TL ve özkaynaklarını da yüzde 76 artışla 686 milyon TL seviyesine çıkaran Kuveyt Türk'ün, yüzde 15,63 oranına yükselttiği Sermaye Yeterlilik Rasyosu da halen Basel II Uluslararası Muhasebe Standartları'nın gerektirdiği asgari seviyenin çok üstündedir. Banka, sağlam mali yapısı sayesinde 2008 yılında toplam aktif büyüklüğünü yüzde 49 artırarak 5.768 milyon TL seviyesine çıkarmış ve toplam fonlarda da yüzde 46 artışla yılı 4.870 milyon TL olarak kapamıştır. Bankanın 2008 yılında toplam fon kullandırımı 4.237 milyon TL olmuştur.

Kuveyt Türk'ün yaygın ve yerinde hızlı hizmet politikası çerçevesinde büyüttüğü şube ağı, yüzde 31 oranında artışla toplam 113 Şubeye ulaşmıştır. 2009 yılı için piyasalardaki durgunluk beklentisine rağmen Banka, yılın ilk altı ayında 7 ve ikinci yarısında da 13 yeni şubeyle yurtiçi şube ağını genişletmeyi planlamaktadır. Bunun yanısıra Kuveyt Türk yurtdışında şubecilik anlamında büyük başarılar elde eden Bahreyn Şubesi'ni örnek alarak 2008 yılında çalışmalarını başlattığı Dubai iştiraki olacak yeni banka için de gerekli başvuruları yapmış ve bu konuda BDDK'nın onayını beklemektedir. Banka ayrıca Almanya temsilciliğini de bir Finansal Hizmetler Şubesi'ne çevirmek için gerekli başvuruları yapmış ve Kazakistan'da Temsilcilik açma işlemlerini de sürdürmektedir.

Ülke ekomomisinin gerçek lokomotifinin iş ve beyin gücü olduğuna inanan Kuveyt Türk, 2008 yılında kadrolarını da yetkin ve uzman personelle güçlendirerek çalışan sayısını yüzde 25 artışla 2246'ya çıkarmış ve Türkiye'nin beyin ve işgücü istihdamına büyük katkı sağlamıştır. Bu husus Bankanın kamuoyu nezdindeki profesyonel, güvenilir ve uzman çizgide olan çalışan imajını güçlendirilip korumasında kilit rol oynamaktadır.

Katılım Bankacılığı misyonundan hareketle finansal ürün ve hizmetler sektörüne yeni ve alternatif ufuklar açan ve Bireysel Bankacılıktan, Uluslararası Bankacılığa, İşletme Bankacılığından, Kurumsal Bankacılığa her alanda kendini geliştiren Kuveyt Türk'ün "Yenilikçi" vizyonu, faizsiz finans sektörünün öncüleri arasına girmesini sağlamıştır. AltınÇek, *Forward* ve AltınSwap gibi Katılım ürünleri ve Kıymetli Maden Mevduatı kavramları hep Kuveyt Türk tarafından piyasaya tanıtılmış ilklerdir. Yine 2008 yılı içerisinde KOBİ kredilerine ağırlık verilmesiyle bu nitelikteki kredilerin toplam krediler içerisindeki payı yüzde 8 seviyesine ulaşmıştır. Tüm bu yeni ürün ve hizmet gelişimiyle birlikte Bireysel Bankacılık sektörünün toplam kurum aktifleri içindeki payı 2008 sonu itibariyle yüzde 20'si olup bu oranın her yıl daha da arttırılması planlanmaktadır.

Hesap sahipleri, yatırımcılar ve kredi kullanıcılarının ihtiyaçlarına daha iyi cevap verecek ürünlerin geliştirilmesi için daha fazla kaynak ayırmayı planlayan Kuveyt Türk, Alternatif Dağıtım Kanalları'ndaki öncülüğünü de devam ettirerek teknoloji alanındaki üstünlüğünü de sürdürmeyi hedeflemektedir. Sürekli gelişime açık, bilgi ve tecrübeye önem veren, müşteri beklentileri doğrultusunda yeni ürün ve hizmetler geliştirerek sektörüne müşteri odaklı bankacılık anlayışını kazandıran Kuveyt Türk, insan kaynakları ve kalite politikaları ışığında şubeleşme, KOBİ Bankacılığı, sürdürülebilir kârlılık ve büyüme, çalışan ve müşteri memnuniyeti ve teknoloji alanında yatırımlarına devam ederek yenilikçi vizyonun içeriğini dolduracaktır.

Ancak büyüme ve yenilikçi vizyonu, Bireysel Bankacılık alanında sınırlı kalmamıştır. Bir yandan mevcut müşterileriyle ilişkilerini daha da derinleştirip, bir yandan da yeni müşterileri eklediği portföyünde yüzde 40 artış sağlayan Kuveyt Türk'ün Kurumsal ve Ticari Bankacılıkta toplam krediler rakamı 3,3 mil-

yar TL'ye ulaşmıştır. Uluslararası Bankacılık Departmanı da, Bankanın gayri nakdi kredi alanındaki lider konumundan, dünya çapında 93 ülkede 218 banka ve finans kurumundan oluşan muhabir ağından ve faizsiz bankacılık alanındaki gücünden yararlanarak, son derece tatmin edici sonuçlar elde etmiştir. Ayrıca 496 Banka ile de SWIFT anlaşması bulunmaktadır.

Kuveyt Devleti'nin Türkiye'deki en büyük yatırımı olan Kuveyt Türk, Uluslararası Bankacılık alanında da Türkiye'nin yurtdışındaki en faal Katılım Bankası konumundadır. 2008 yılında Bahreyn Şubesi'nden ülkemize 442 milyon USD tutarında kaynak sağlayarak mevduat rekor düzeyde artışla 103 milyon USD tutarına çıkaran Kuveyt Türk yurtdışındaki muhabir bankalardan katılım hesaplarına fon desteği sağlayarak, küresel kriz ortamında dış piyasalarda ve bankalar ve finansal kurumlar nezdinde ülkemiz itibarı açısından çok önemli bir başarıya imza atmıştır.

Ancak dünyada yaşanan finansal ve ekonomik kriz neticesi piyasalarda risk iştahının hızla azalması, Bankanın da risk konusunda muhafazakar strateji izleyerek likit kalmayı tercih etmesine neden olmuş ve 2008 yıl sonu risk bakiyesi bütçenin yüzde 75'i oranında ve 2,80 milyar USD seviyesinde kalmıştır. Aynı şekilde Gayrinakdi Risk bakiyesi de yaklaşık yüzde 39 artışla 2,11 milyar USD tutarına yükselmesine rağmen, son çeyrekte TL'nin değer kaybetmesinin etkisiyle hedeflerin yüzde 66'i oranında gerçekleşmiştir. 2008 yılının son çeyreğinde mevduat faizlerinin hızla tırmanması sonucu maliyetlerini de gözeterek Banka mevduat hedeflerinde muhafazakar bir politika benimsemiş ve sektördeki mevduat gelişimine paralel olarak hedeflerini yüzde 75 oranına çekmiştir. Bu konuda yapısı gereği müşteri ilişkilerindeki devamlılığı ön plana alan Banka önemli bir mevduat kaybı yaşamamış ve 2008 yıl sonu mevduatını bir önceki yıla göre aynı seviyede tutmayı başarmıştır.

2008 yılı içerisinde elde edilen kârın önemli bir kısmının bünyede bırakarak özkaynaklarını daha da güçlendirmeyi hedefleyen Kuveyt Türk, 2008 yılında elde ettiği başarısını devam ettirmeyi planlamaktadır.

Yönetim Kurulu olarak, bu denli başarılı ve verimli bir yılda Kuveyt Türk'le birlikte olmaktan büyük onur duymaktayız. Ancak bu başarıda esas kilit rolü oynayan çalışanlarımız ve tüm ortaklarımızın özverili katkıları olmuştur. Yönetim Kurulu olarak, kendilerine teşekkürü bir borç bilir daha nice başarılar dileriz.

Yönetim Kurulu

2.5. İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ YÖNETİCİLER VE YÖNETİM KURULU'NA BAĞLI YARDIMCI KOMİTELER

2.5.1.İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler

Adı Soyadı	Görevi	Eğitim Durumu
Hüseyin Cevdet YILMAZ	Denetim ve Risk Başkanı	Lisans
Bahattin AKÇA	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Tamer Selçuk DURMAN	Risk Yönetimi ve H. Kontr. Başkanı	Lisans
Fadıl ULUIŞIK	İç Kontrol Başkan Vekili	Y. Lisans
Vefa Okan ARIK	Mevzuat ve Uyum Başkan Vekili	Lisans

2.5.2.Yönetim Kurulu'na Bağlı Yardımcı Komiteler

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Eğitim Durumu
Azfar Hussain QARNI	Başkan; Yönetim Kurulu Üyesi	26.10.2006	Y. Lisans
Mohammad S.A.I. ALOMAR	Üye, Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2008	Lisans

Görev ve Sorumlulukları:

- İç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından; görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli raporlar almak,
- Bankanın faaliyetlerinin sürekliliği ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması hâlinde bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmek,
- Denetim komitesi, altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla icra ettişi faaliyetlerin sonuçları ile bankada alınması gereken önlemlere, yapılmasına ihtiyaç duyulan uygulamalara ve bankanın faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüşü diğer hususlara ilişkin görüşlerini Yönetim Kurulu'na bildirmek Denetim Komitesi'nin sorumluluğundadır.

Denetim ve Risk Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Eğitim Durumu
Adnan ERTEM	Başkan, Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2007	Doktora
Mohammad S.A.I. ALOMAR	Üye, Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2008	Lisans
Shaheen Hamad Abdulwahab AL GANEM	Üye, Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2007	Lisans
Azfar Hussain QARNI	Üye, Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2007	Y. Lisans
Khaled Nasser Abdulaziz AL FOUZAN	Üye, Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2007	Lisans

Görev ve Sorumlulukları:

- İç Sistemler kapsamındaki birimlerin faaliyetlerine ilişkin strateji ve politikalar ile uygulama usullerini yazılı olarak belirlemek, bunların etkin bir Şekilde uygulanmasını ve idame ettirilmesini sağlamak,
- İç Sistemler kapsamındaki birimlerin koordinasyonunu sağlamak,
- İç sistemlere ilişkin uygulamalar ile ilgili olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunca ya da bağımsız Denetçilerce tespit edilen hata veya eksiklikleri zamanında dikkate alarak gidermek

için gerekli önlemleri almak üzere Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek,

- Tespit edilen hata ve eksiklikleri değerlendirerek aynı veya benzer eksiklik ve hataların oluşabileceği alanlara ilişkin kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin yönlendirilmesini sağlamak Denetim ve Risk Komitesi'nin sorumluluğundadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Eğitim Durumu
Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
Shaheen Hamad Abdulwahab AL GANEM	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans

Görev ve Sorumlulukları:

- Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu sağlamak ve yapılan aksiyonları izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve bu konuda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumluluğundadır.

Basel II Uyum Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
H. Cevdet YILMAZ	Denetim ve Risk Başkanı
Bilal SAYIN	Genel Müdür Yardımcısı, Krediler
R. Ahmet ALBAYRAK	Genel Müdür Yardımcısı, Bankacılık Servis Grubu
İrfan YILMAZ GMY	Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel Bankacılık
Ömer KARAKUŞ	Başkan, Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış
Ali AKAY	Başkan, Muhasebe ve Kontrol
Tamer Selçuk DURMAN	Başkan, Risk Yönetimi ve Hazine Kontrol
Erdal ÖZBİLİR	Müdür, Kurumsal ve Ticari Krediler

Görev ve Sorumlulukları:

- Basel II prensipleri ve BDDK'nın bu konudaki düzenlemeleri çerçevesinde Bankamız strateji, politika ve süreçlerinin gözden geçirilmesi ve nihai çalışmanın Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu'na sunulması Basel II Uyum Komitesi'nin sorumluluğundadır.

2.5.3.Diğer Yardımcı Komiteler

İcra Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Mohammad S.A.I. ALOMAR	Başkan, Yönetim Kurulu Başkanı
Abdullah TİVNİKLİ	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Ufuk UYAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür

Görev ve Sorumlulukları:

- Yönetim Kurulunca kendisine tevdi edilen her türlü görevi ifa etmektir.
- Banka özkaynaklarının yüzde 10'una tekabül eden gayrimenkul, iştirak, her türlü demirbaİ alımı, projeye iştirak kararı, ortaklık ve yatırım konularında yetkilidir.

Kredi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Mohammad S.A.I. ALOMAR	Başkan, Yönetim Kurulu Başkanı
Abdullah TİVNİKLİ	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Ufuk UYAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür

Görev ve Sorumlulukları:

- Kredi komitesi, özkaynakların yüzde 1'i ile yüzde 10'u arasındaki kredileri açma yetkisine sahiptir.
- Kredi komitesi tüm üyelerin katılımı ile toplanır.
- Kredi komitesinin oy birliği ile verdiği kararlar doğrudan, oy çokluğu ile verdiği kararlar Yönetim Kurulu'nun onayından sonra uygulanır.
- Kredi komitesi kararları karar defterine kaydedilir. Kredi komitesi karar defteri, Yönetim Kurulu karar defterinin tabi olduğu usul ve esasa göre tutulur.

Aktif Pasif Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Ufuk UYAN	Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi
H. Cevdet YILMAZ	Denetim ve Risk Başkanı
A. Süleyman KARAKAYA	Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal ve Ticari Bankacılık
Ahmet KARACA	Genel Müdür Yardımcısı, Mali Kontrol
Bilal SAYIN	Genel Müdür Yardımcısı, Krediler
İrfan YILMAZ	Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel Bankacılık
R. Ahmet ALBAYRAK	Genel Müdür Yardımcısı, Bankacılık Servis Grubu
Murat ÇETİNKAYA	Genel Müdür Yardımcısı, Hazine Yatırım ve Ululslarası Bankacılık

Görev ve Sorumlulukları:

- Banka aktif-pasifleri ile finansal yönetiminden sorumlu üst yönetim komitesidir. Düzenli olarak haftalık toplanır.

Komite Toplantılarına Katılım

Bankamız Yönetim Kurulu, ana sözleşmeye uygun olarak gerek duyulduğuna toplanmakta ve ihtiyaçlar doğrultusunda karar almaktadır. 2008 yılı içerisinde Yönetim Kurulu 6 kez toplanmış olup, mazeretleri olmadığı sürece tüm üyeler hazır bulunmuşlardır.

Denetim Komitesi, Bankacılık Kanunu başta olmak üzere çeşitli yasal mevzuat kapsamında Banka'nın denetim ve risk faaliyetlerini izlemekte ve bunlara yönelik aksiyonları almaktadır. 2008 yılı içerisinde Denetim Komitesi 6 kez toplanmış olup, Komite'nin tüm üyeleri bu toplantılarda hazır bulunmuşlardır. Ayrıca risklerin daha etkin yönetilmesi için ilgili iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticilerinin de katıldığı Denetim ve Risk Komitesi toplantıları, 2008 yılı içerisinde 5 kez yapılmıştır.

Banka'nın Yönetim Kurulu tarafından kendisine verilen görevleri ifa eden İcra Komitesi, 2008 yılı içerisinde 7 kez toplanmıştır.

Özkaynakların yüzde 10'una kadar olan kredileri inceleme ve onaylama görevini haiz olan Kredi Komitesi, ilgili görevin ifası için 2008 yılı içerisinde 24 kez toplanmıştır.

Banka'nın finansal yönetiminden sorumlu olan ve aktif pasif dengesini gözeten Aktif Pasif Komitesi 2008 yılı içerisinde 49 kez toplanmıştır.

2.6. İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

İnsan Kaynakları

Kuveyt Türk'ün en değerli sermayesi "insan"dır. Her türlü iş kolu faaliyetinin ana gayesinin sahip olduğumuz varlıkları ve değerleri yüceltip zenginleştiren beşerî sermayenin korunması, kollanması ve güçlendirilip geliştirilmesi olduğu bilinciyle hareket eden Kuveyt Türk, bu nedenle insana yaptığı yatırımları 2008 yılında daha da artırarak devam etmiştir. Her zaman dünya standartlarında İnsan Kaynakları sistemlerini uygulamaya ve bu alandaki en gelişmiş yöntemleri hayata geçirmeye özen gösteren Bankamız, çalışan memnuniyeti ve İK hizmet kalitesini artırmak için bu yıl da çok yoğun bir mesai harcamaya devam etmiştir.

Kuveyt Türk, iç ve dış müşteri memnuniyetine önem veren, takım çalışmasını seven, iletişim ve ikna becerileri güçlü, başarı odaklı, beşerî değerlere vakıf, faizsiz bankacılıkta kariyer yapmaya ve kendilerini geliştirmeye istekli kişilerin çalışmak istediği bir bankadır. İnsan Kaynakları departmanımızdaki her biri alanlarında uzman kişilerden oluşan işe alım ekibimiz birden çok değerlendirme tekniği uygulayarak belirtilen özellikteki kişilerin uygun görevlerde istihdamını gerçekleştirir. İşe girdikten sonra oryantasyon programıyla başlayan eğitim ve yönlendirme programları çalışanların kariyer hayatları boyunca devam eder.

Yüzde 85'i lisans derecesi sahibi olan Kuveyt Türk çalışanlarının yaş ortalaması 30'dur. Bankamız 2008 yılında personel sayısında yaklaşık yüzde 25 bir büyüme sağlayarak personel sayısı 2246'e çıkarmıştır. 2009 yıl sonu itibariyle personel sayısının benzer oranlarda artması planlanmaktadır.

Yetenekli gençleri Kuveyt Türk bünyesine katmak hedefiyle yola çıkan Bankamız, müstakbel adaylara ulaşabilmek ve kendini en doğru şekilde tanıtabilmek amacıyla 2008 yılı içerisinde yoğun bir mesai harcamıştır. İnsan Kaynakları departmanımız bu amaçla birçok üniversitede kariyer günleri düzenlemiş, herkese açık kariyer fuarlarında, organizasyon ve konferanslarda yer almıştır. Müstakbel adaylara ulaşmanın en pratik ve güncel yolu olan İnternet ortamında Türkiye'nin önde gelen servis sağlayıcılarıyla geniş tabanlı anlaşmalar yaparak aday profilini geliştirmiştir. Adayların ekonomik durumlarını göz önüne alarak daha önce merkezi olan işe alım sürecini İstanbul dışına Anadolu'ya da götürmüş ve işe alım ekibimiz Anadolu şubeleri için yapılacak işe alımlarda ve toplu sınav uygulamalarında, şubelerimizin bulunduğu illere bizzat giderek sınav, mülakat ve işe alım tekniklerini ilgili yöneticilerimizle birlikte yerinde uygulamıştır.

Bankamız, hızlı şubeleşme ve büyüme stratejimiz doğrultusunda, gelecek yıllardaki yönetim kadrolarımızı oluşturacak gençleri Kuveyt Türk bünyesine katmak üzere başlattığı Yönetici Adaylığı Programına 2008 yılında da devam etmiştir. Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin mezunları arasından titizlikle seçilen adaylar, yetkinlik ve durum bazlı grup mülakatlarını, önceliklendirme etüdlerini, vaka analizlerini, kişilik ve genel yetenek sınavlarını kapsayan yoğun bir merkezi değerlendirme süreci sonrasında uzun soluklu bir eğitim ve iş başı rotasyon programına katılırlar. Rekabetçi ücret ve performans paketleriyle ödüllendirilen Yönetici Adaylarımıza özellikle yönetim alanında kendilerini geliştirmelerini sağlamak üzere MBA imkânı ve kişisel gelişim planları doğrultusunda da Kuveyt Türk için tasarlanan yetkinlik geliştirme programları sunulmaktadır.

Çalışmaları, hedef ve yetkinlik bazlı performans yönetimi esasına göre değerlendirilen Kuveyt Türk çalışanları, profesyonel ve kişisel olarak gereken yetkinliğe ulaşmaları halinde kariyer alanlarında en üst kademeye kadar yükselebilir. İnsan Kaynakları departmanımız çalışanların kariyer gelişimine yardımcı olabilmek için 2008 yılı içerisinde Kariyer Danışmanlığı projesini başlatmıştır. Kariyer Danışmanlığı eğitimi alan ve formasyon anlamında danışmanlık yetisine sahip İK uzmanlarımız, 2008 yılı içerisinde tüm şubelerimizde her çalışanla Yapılandırılmış Kariyer Danışmanlığı mülakatı yaparak çalışanlarımızın kariyer planlamalarını yapmalarına katkıda bulunmuştur. Bu danışmanlık süreci 2009 yılında Genel Müdürlük departmanlarını da kapsayacak şekilde devam edecektir.

Eğitim Geliştirme

Bankamız, çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçları yakından takip ederek, bankacılık bilgisi ve birikimiyle sektörde fark oluşturabilecek insan potansiyeline sahip olmak amacıyla yeni bir eğitim seferberliği başlatmıştır. Bu çerçevede çalışanların kişisel gelişimlerine destek olmak üzere yoğun şekilde banka içi sınıf eğitimleri ve e-learning programları düzenlemiş, ve yine üniversitelerle işbirliği yaparak Yüksek Lisans ve MBA programlarına katılım sağlamıştır.

Artan rekabet koşulları içinde dahi bankamız stratejik olarak büyümeyi tercih ettiği için şube ağımız yaygınlaşmakta ve çalışan sayımız sürekli artmaktadır. Bankamız açısından büyüme hedefleri yanısıra müşterilerimize hızlı ve etkin hizmet sunumu da büyük önem arz ettiği için her tür iş ve gelişim süreci sürekli güncellenmekte ve değişen süreçlere uyum sağlamak için yoğun eğitim programları düzenlenmektedir. Bu bağlamda 2008 yılında en önemli değişim projesi olan Kredi Değerlendirme süreci kapsamında tüm şube müdürlerimize ve satış ekibimize 'Kredi Eğitim Paketleri' düzenlenmiştir. Finansal analiz, mali tablo yorumlama, kredilendirme ve risk yönetimi konularında bilgi ve beceri arttırmayı ve yetkinlik geliştirmeyi amaçlayan 9 günlük bu eğitim paketlerimize şubelerimizdeki Ticari Satış Uzmanlarımız ve Yönetmenlerimiz arasından 79 çalışanımız katılmıştır. 113 şube müdürümüzün de katılımcı olduğu eğitim paketimiz 2009 yılında da devam edecektir.

Ayrıca bankacılığa ilk kez Kuveyt Türk'te başlayanlara yönelik bilgi, beceri ve yetkinlik kazandırmayı amaçlayan 'Temel Bankacılık Eğitim' paketleri düzenlenmektedir. Bankacılık ve Finans sektörünün genel yapısının ve uygulamaların ele alındığı bu eğitimlerde piyasalar, kuruluşlar, enstrümanlar ve ürünler, ilgili hukuki düzenlemeler, bilinçli iş yapma, iş ve insan ilişkileri, müşteri memnuniyeti, ortak kurum kültürümüz ve davranış modeli yanısıra banka organizasyonu da tanıtılmaktadır. Ortalama 20 gün süren bu programlara 504 çalışanımızın katılımı sağlanmıştır.

Kredi fiyatlandırma, teminat mektupları, bireysel ve küçük işletme kredi politikalarımızla bu kapsamdaki dış ticaret işlemleri konularında Bireysel Satış ekibimize bilgi, beceri ve yetkinlik kazandırmak amacıyla geçen yıl başlatılan 'Küçük İşletme Kredileri' eğitimlerimiz bu yıl da devam etmiş ve 4 grup halinde düzenlenen 10 günlük bu eğitim paketlerimize Bireysel Satış Uzmanlarımız ve Yönetmenlerimiz arasından 70 çalışanımız katılmıştır.

Etkin insan ve performans yönetimi, müşteri memnuniyetinden finansal sonuçlara kadar tüm iş sonuçlarını direk olarak etkilemektedir. Bu amaçla şube ve departman yöneticilerimize yönelik olarak banka vizyonunu hayata geçirmek ve kendilerinin ve çalışanların gelişimine katkıda bulunmak amacıyla düzenlenen 'Yönetici Geliştirme Programları'na 71 Müdürümüz katılmıştır.

Bankamız ayrıca terfi politikasına uygun adaylar seçerek oluşturduğu havuzlara yönelik olarak mesleki, kişisel gelişim, kredi riski ve yönetim geliştirme eğitimlerini içeren Kariyer Gelişim Programları uygulamıştır.

Bankamız yine işleri gereği yabancı dil seviyelerini geliştirmeleri gereken kritik görevlerde çalışan personelimizin ve İngilizce düzeyini geliştirmeleri halinde de katma değer yaratacağı öngörülen yetkin çalışanlarımızın İngilizce seviyelerini geliştirebilmeleri için yurt içi ve yurt dışı 'Yabancı Dil' programları desteklemiştir.

Tüm çalışanlarımızın kişisel ve yönetsel gelişimlerini sağlamak için İnternet aracılığıyla sunulan eğitim ve öğrenim imkânları devam etmiş ve Online Eğitim Merkezinde görevlerin gerektirdiği sertifika programları düzenlenmiştir.

Bütçesinin önemli payını eğitim harcamalarına ayıran bankamızda, 2008 yılında 6428 eğitim programı tamamlanmış olup, 2009 yılında da artan düzeyde eğitim ve İnsan Kaynağına yatırım faaliyetleri devam edecektir.

Kalite ve Orgaizasyon Geliştirme

Hizmet kalitesinin geliştirilmesini stratejik öncelikleri arasına alan bankamız, personel ve alt yapı yatırımlarını hızlandırmış ve 5 yeni personel istihdamıyla kadrosu genişletilen Kalite ve Organizasyon Geliştirme Departmanımız toplam 8 personelle hizmet vermeye başlamıştır.

Kalite ve Organizasyon Geliştirme Departmanımız tarafından 2008 yılı içinde süreç yönetimi, banka içi koordinasyonun ve iletişimin güçlendirilmesi, bilgi yönetimi, kalite ölçümleri alanında önemli projeler gerçekleştirilmiştir.

Çalışanların yönetime katılımını sağlamak, takım ruhunu geliştirmek ve önerilerin tek elden yönetimini sağlamak amacıyla mevcut öneri sistemi geliştirilerek Sağlam Fikir Platformuna dönüştürülmüştür. Bu platform sayesinde tüm çalışanlar, önceden belirlenmiş çağrı konuları hakkında veya çağrı konusu dışında herhangi bir konuda önerilerini gönderebilmekte, girilen önerilere yorum yazabilmekte ve not verebilmektedir. Proje kapsamında banka ödül politikası da güncellenmiş olup, geliştirilen bu platform sayesinde önümüzdeki dönemde bankamız için çok önemli projelerin hayata geçirilmesine imkân sağlamıştır.

Stratejik planımızın güncelleme çalışmaları kapsamında, banka önceliklerinin belirlenmesi ve SWOT analizi yapılması için her departmandan farklı unvan gruplarıyla 3 ayrı Ortak Akıl Platformu düzenlenmiştir. Üst yönetimimiz tarafından yürütülen Stratejik Plan çalışmalarında Kalite departmanımız koordinatörlük görevi üstlenmiştir. 2009 yılında da devam edecek olan çalışma çerçevesinde stratejik hedeflere göre tüm departmanların hedefleri belirlenecek ve yol haritası oluşturulacaktır. Ayrıca Kurumsal Performans Yönetimi için de tüm süreçlerin Temel Performans Göstergelerinin belirlenmesine ve düzenli olarak ölçümüne yönelik çalışmalar başlatılmış olup, 2009 yılında da devam edecektir.

Kalite ve Organizasyon Geliştirme Departmanımızın temel fonksiyonlarından olan Süreçlerin İyileştirilmesi ve Güncellenmesi hususunda 2008 yılı içinde departman öncülüğünde bir çok toplantı düzenlenmiş ve süreç iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca 2008 yılı içinde Süreç Yönetimi Metodolojileri konusunda çeşitli eğitimler alınmış, araştırma ve benchmark çalışmaları yapılmış ve yazılım ürünleri incelenmiştir. 2009'da süreç yönetimi konusunda daha etkin çalışmalar planlanmaktadır.

Bankamız Portalı içerik ve görsel açıdan zenginleştirilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Yeni düzenlemenin kurum haberleri, tartışma forumları, sirküler yayını, anket v.b. araçlarla banka içi iletişimin güçlendirilmesine önemli katkıları olmuştur. Portalın daha geliştirilmesi konusunda çalışmalarımız 2009 yılında da devam edecektir.

Banka hizmet kalitesinin ölçülmesi amacıyla şubelerimize yönelik Müşteri Memnuniyeti ve Gizli Müşteri araştırmalarıyla departmanlarımıza yönelik İç Müşteri Memnuniyeti anketleri düzenlenmiştir. Anket çalışmalarımız periyodik olarak devam edecek olup, 2009 yılı içinde sonuçlarının performans sistemine entegre edilmesi planlanmaktadır.

2.7. BANKANIN DÂHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Bankanın dâhil olduğu risk grubu işlemlerine ilişkin bilgiler faaliyet raporunun 146. sayfasında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

2.8. DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYETLER

Destek Hizmeti Alınan Firma	Destek Hizmeti Konusu
AD Yazılım San. Ve Danışmanlık Hiz. A.Ş.	Memzuç Takip Programı
Aktif Arşiv Belge- Bilgi Yönetimi Organizasyon Yayıncılık San. ve Tic. Ltd. Şti.	Arşiv Hizmetleri Sözleşmesi
Banksoft Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti	ATM ve Banka Kartı Yönetim Sistemi Yazılım Altyapı Desteği Hizmet Sözleşmesi
Collection Platform Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.	Alacak tahsilatı için müşterilerin aranması
Cybersoft Enformasyon Teknolojileri Ltd. Şti.	Limit/Risk, Teminat, Mali Tahlil, Fon Tahsis ve Bireysel Başvuru Değerlendirme Sistemi
Eastern Networks Çözümleri Tic. A.Ş	Swift Alliance Destek Hizmetleri Sözleşmesi
Elektronik Sanal Ticaret ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Sanal POS Hizmetleri
Equant İstanbul Telekomünikasyon Ltd.Şti.	Swift Network Hizmetleri Bakım Sözleşmesi
etcBASE Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	Yasal Takip Sistemi İşbirliği Sözleşmesi
IBM Türk Ltd. Şti.	Acil Durum Merkezi Sözleşmesi
İletişim Teknoloji Danışmanlık Tic. A.Ş.	Call Center Sistem Yazılım Destek
İnnova Bilişim Çözümleri A.Ş.	Fatura Tahsilat Bağlantı Sistemi / Satış sözleşmesi
Kuryenet Motorlu Kuryecilik ve Dağ. Hizm. A.Ş.	Kredi Kartlarının Sevk ve Teslim Sözleşmesi
Microsoft Co.	Premier Destek Hizmetleri Sözleşmesi
Securicor Verdi Güvenlik Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Nakit Taşıma ve Sair Hizmetler
Unisec Bilgisayar Hizmetleri Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti.	TCMB/EFT Host Bağlantısı Yazılım Sözleşmesi
V.R.P Veri Raporlama Programlama Bilişim Yazılım ve Danışmanlık Hiz. Tic. A.Ş.	Internet ve PDA Üzerinde İnternet Bankacılığı Yazılım Geliştirme Destek Anlaşması

KUVEYT TÜRK
0000 0000 0000 0000
4093
VALID THRU 05/09
ESRA ÇELİK
ELECTRONIC USE ONLY
VISA
ELECTRON

III. BÖLÜM

FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI

3.1. YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

ERNST & YOUNG

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ
Büyükdere Cad. Beytem Plaza
No:22 K:9-10, 34381 - Şişli
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
www.ey.com

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na:

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. 'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibariyle düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 40'ıncı maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak bankanın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet yönetim kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile uyumludur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

13 Nisan 2009
İstanbul, Türkiye

3.2. DENETLEME KURULU RAPORU

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.
HİSSEDARLAR GENEL KURULU'NA

2008 YILI DENETLEME KURULU RAPORU

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin 2008 yılı işlem ve hesapları Türk Ticaret Kanunu, Kurum Esas Mukavelesi ve diğer ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınmak suretiyle tarafımızdan incelenmiş, Banka'nın Bilanço ve Kâr-Zarar Hesabı'nın muhasebe kayıtlarına ve kayıtların da vesikalara uygunluğu tesbit edilmiştir.

Vardığımız bu sonuca göre, Yönetim Kurulu'nca onayınıza sunulan 2008 yılı Bilanço, Kâr ve Zarar Hesabı'nın onaylanmasını diler, safi kârın Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen esaslar dairesinde tahsis ve dağıtımındaki mutabakatımızı da saygılarımızla arz ederiz.

Güven OBALI
Denetçi

Ayhan BAYRAM
Denetçi

Ö.Asım ÖZGÖZÜKARA
Denetçi

3.3. İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİMİ SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME (DENETİM KOMİTESİ RAPORU)

Banka'nın iç sistemler kapsamındaki birimleri Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetimi ve Hazine Kontrol Başkanlığı ile Mevzuat ve Uyum Başkanlığı'ndan oluşmaktadır. 2008 yılı içerisinde Banka'nın Denetim Komitesi Üyesi olan Yönetim Kurulu Üyesi'nin yerine bir başka Yönetim Kurulu Üyesi atanmıştır. Ayrıca icrai faaliyeti olmayan dört Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşan ve İç Sistemler Sorumlusu olarak görev yapan Denetim ve Risk Komitesi'ne ek olarak bir Yönetim Kurulu Üyesi daha atanarak bu Komite'nin üye sayısı beşe yükseltilmiştir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, BDDK tarafından yapılan düzenlemelere uygun olarak denetim yaklaşımını güncellemiş ve denetim faaliyetlerini risk odaklı yaklaşımla gerçekleştirmiştir. Buna göre şubelerin ve Genel Müdürlük birimlerinin denetim önceliği risk değerlendirmeleri çerçevesinde belirlenmiş, faaliyetlerin ifası sırasında en riskli görülen alanlara öncelik verilmiştir. Denetim planı ve paydaşların beklentileri doğrultusunda denetimler gerçekleştirilerek denetlenen alanlardaki iç kontrol sistemi ve risk yönetimi seviyesi değerlendirilmiştir. Takip programları ile yapılan denetimin etkinliği yükseltilmiştir. Başkanlık bünyesinde bilgi işlem müfettişleri de istihdam edilerek Banka'nın operasyonlarının temelini oluşturan bilgi sistemlerinin de periyodik ve risk odaklı denetimlerle gözetim altında tutulması amaçlanmıştır. Ayrıca ihtiyaç görülen alanlarda özel incelemeler, yasal ve idari soruşturmalar yapılmıştır.

16.09.2008 tarih ve 26999 no'lu Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklere Uyum Programı Hakkında Yönetmelik uyarınca kara para işlemleri ile ilgili Bireysel Bankacılık Birimi'nin görevi sona erdirilerek bu görev Mevzuat ve Uyum Başkanlığı'na devredilmiştir. Bu kapsamda Başkanlık tarafından politika ve prosedürler ilgili mevzuat değişikliklerine göre yeniden düzenlenmektedir.

İç Kontrol Başkanlığı, 2008 yılı içinde kendi iç kaynakları ile Kontrol Yönetim Sistemi (KYS) platformunu hayata geçirmiştir. Bu çerçevede KYS'nin iki önemli ayağı olan Tam Otomatik Denetim Sistemi (TODS) ile İç Kontrol Web Portalını uygulamaya koymuştur. Bu platformlar, Başkanlık bünyesinde yürütülen tüm İç Kontrol faaliyetlerinin yönetildiği, değişik bilgi, doküman ve raporlamaların takip edildiği ve izlenildiği online bir saha haline gelmiştir. Bu sistem sayesinde iç kontrol faaliyetleri daha sistematik hale gelmiş ve kontrol etkinliğinde artış sağlanmıştır.

Risk Yönetimi Başkanlığı, bankamızın maruz kalabileceği kredi, piyasa ve operasyonel riskleri sürekli olarak izleyerek ilgili Komitelere raporlama yapmıştır. Yine Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından hazırlanan çeşitli varsayımlara dayalı stres testleri ve senaryo analizleri ilgili Komitelere raporlanmıştır. Ana ortağımız Kuwait Finance House (KFH) bünyesinde düzenlenen toplantılara KFH'in bankacılık iştirakleri KFH Bahreyn, KFH Malezya ile birlikte Türkiye'den de Denetim ve Risk Başkanı ile Risk Yönetimi ve Hazine Kontrol Başkanı katılmıştır. Bu toplantılarda risklerin entegre bir şekilde yönetilmesi hususunda KFH Grubu ile ortak hareket edilerek amaçlanan etkinlik artışı sağlanmıştır. Kuveyt Merkez Bankası'nın 2009 başında BASEL II/IFSB uygulamalarına geçme kararı nedeniyle Kuwait Finance House bünyesinde 3 ayda bir yapılacak konsolide BASEL II/IFSB raporu için Bankamız Risk Yönetimi ve Hazine Kontrol Başkanlığı çalışmalarda bulunmuş ve KFH'ye periyodik olarak bu şablon raporlar deneme amaçlı olarak 2008 yılında 3 ayrı dönemde gönderilmiştir. Ayrıca KFH'ye aylık olarak Risk Yönetimi Raporu gönderilmeye başlanmıştır. Yurtiçinde de BASEL II uygulamalarına geçişin ertelenmesine rağmen Bankamız'ın CRD/BASEL-II'ye geçişine ilişkin çalışmaları devam etmiştir. Bu kapsamdaki çalışmalar hakkında, katılınan ilerleme anketleri ile BDDK düzenli olarak bilgilendirilmiştir.

İç sistemler kapsamındaki birimler, ilgili mevzuatın gerektirdiği yükümlülüklerini Basel II Yol Haritası, entegre risk yönetimi ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde etkin bir şekilde yerine getirmektedir.

Denetim Komitesi, gerek iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticileri ile gerekse bağımsız denetim firmasının yöneticileriyle periyodik değerlendirme toplantıları yaparak Banka'nın denetim ve risk durumu hakkında bilgi almakta ve etkinliğini sürekli artırmaktadır.

Azfar Hussain QARNI
Denetim Komitesi Üyesi

Mohammad S.A.I. ALOMAR
Denetim Komitesi Üyesi

3.4. MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Kuveyt Türk Katılım Bankası, 2007 yılı sonu toplam aktiflerini yüzde 49 arttırarak 5,768 milyon TL'ye ve özkaynaklarını yüzde 76 artırarak 686 milyon TL'ye taşımıştır. Buna paralel olarak Bankamızın sermaye yeterlilik oranı yasal yükümlülük seviyesinin üzerinde yüzde 15,63 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamızın kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak karını arttırmaya devam etmektedir. Mali durum, kârlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin detaylı bilgiler bağımsız denetim raporu bölümünde görülebilir.

3.5. RİSK TÜRLERİ İTİBARİYLE UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Kredi Riski Yönetimi Politika ve Prosedürleri

Kredi işlemleri sırasında üstlenilen karşı taraf riskinin ölçülmesi, yasal ve bankamız limitleri çerçevesinde riskin izlenmesi, ölçümü ve kontrolüne ilişkin yeni teknik ve uygulamaların araştırılması, tahsili gecikmiş alacakların izlenmesi, gecikme sebeplerinin analiz edilmesi, tekerrürlerini önleyici tedbirlerin alınması kredi riski politikamızın temel amaçları arasındadır.

CRD/Basel II dokümanı çerçevesinde BDDK görüşü dikkate alınarak Banka Üst Düzey Yönetimi tarafından kredi politikalarının yönetilmesi ve izlenmesi esastır. Risk Yönetimi ve Hazine Kontrol Başkanlığı bu stratejilerin belirlenmesi için Üst Düzey Yönetim ile birlikte çalışır.

Kredi riski politikası genel olarak hedef müşteri seçimi, kredi açma ve kullandırma yetkisi, yetki devri, kredi komitesi organizasyon yapısı, kredi limitleri, karşılıklar ve teminatlar, limit tahsis prensipleri, risk izleme, kontrol ve iyileştirme, yeni ürünlerin risk analizi, kilit risk noktaları ve risk noktaları için risk azaltıcı tedbirler konularında her türlü yaptırım ve prosedürle ilgili yönlendirici ve açıklayıcı bilgileri içerir

Piyasa Riski Yönetimi Politika ve Prosedürleri

Piyasa riski politikamızın temel amacı Bankamızın hedeflediği kârlılığın ve büyümenin gerçekleştirilmesi aşamasında, bankacılık ve alım satım hesaplarındaki her türlü döviz, altın, hisse senedi ve türev işlemlerden kaynaklanabilecek riskleri ve yine bu işlemler sırasında maruz kalınacak yapısal faiz oranı riskini asgari seviyede tutmak ve buna bağlı olarak da Bankamızın sermaye yeterlilik rasyosunu muhafaza etmektir.

Bankamız piyasa riskini, Risk Yönetimi ve Hazine Departmanları ile Aktif-Pasif Komitesinin danışmanlığında ve piyasa koşulları ve trendler ışığında sürekli güncellenen uzun ve kısa vadeli piyasa öngörüleri doğrultusunda portföy çeşitlendirmesine giderek yönetir. Bunu gerçekleştirmek için, Aktif-Pasif Komitesinin belirlemiş ve üst yönetimin onaylamış olduğu işlem ve portföy limitlerini yönlendirici bir araç olarak kullanır.

Hazine operasyonlarındaki kabul edilebilir risk seviyesi, yönetim tarafından onaylanmış müşteri limitleri, işlem limitleri, izin verilen işlem tipleri, karşı taraf ve ülke limitleri gibi yönlendirici araçlar ile belirlenir. Bankamız gereğinden fazla piyasa ve likidite riski üstlenmekten kaçınmak için ayrıca, likidite pozisyonunu, hisse senedi ve yabancı para pozisyon ve karlılıklarını, günlük toplam kayıp kazanç durumunu ve nostro hesapların dengesini günlük olarak takip eder. Haftalık hazırlanan Vade Farkı Analiz Raporu da Bankamızın vade farkı riskinin Aktif-Pasif Komitesi tarafından yakınen takip edilmesini sağlar. Bankanın risk limitlerini aşan pozisyonlar oluşması ihtimaline karşın Hazine Müdürlüğü tarafından anında devreye alınabilen korunma işlemleri, Bankamızın fark ve pozisyon risklerinin limitler dâhilinde makul seviyelere çekilmesini sağlar.

Bankamızın, Piyasa Riskini yönetmek için kullandığı yönlendirici limitler ve bilgilendirici raporlar

sistemi, aşağıdaki esaslara dayanır:

- Risk yönetim kavramının pratikte çalışmasının sağlanması,
- Bütün risk alma faaliyetlerinin Bankanın risk alma kabiliyeti ve kapasitesiyle örtüşmesi,
- Risk alma seviyelerinin risk alınan piyasalarla ve organizasyonun risk alan bölümlerinin risk alma kapasiteleriyle uyumlu olarak yönetilmesinin sağlanması.

Operasyonel Risk Yönetimi Politika ve Prosedürleri

Operasyonel risk politikalarıyla ve uygulama usulleriyle uyumlu bir yönetim düzenini tesis etmek için Bankamız her türlü iş kolu, risk yönetim fonksiyonu ve kontrol alanında kullanılmak üzere gerekli ve yeterli tüm kaynakları Operasyonel Risk Yönetimi nezdinde tahsis eder.

Operasyonel Risk Noktaları, her türlü sigorta, menfaat ve teminat alımıyla üçüncü şahıslardan dış kaynak ve hizmet kullanımı gibi harici menşeli fonksiyonların yönetilmesinden sorumlu olduğu gibi kredi, piyasa ve diğer risklerin yönetimindeki personelle etkili bir iletişim sağlanmasından da sorumludur.

Bankamızın Operasyonel Risk Yapısı (*Operational Risk Framework*) uygulamada yine mevcut organizasyonel yapımızı yansıttığından, her türlü iş koluna dair faaliyet alanındaki tüm yapısal kusur, noksan ve zorlukları da bünyesine taşır. Bu nedenle Bankamız operasyonel risk profilini ve risk yönetimine dair uygulama prosedürlerini ve denetim altyapısını oluştururken, benzeri tüm operasyonel risklerin seviyesini ve önem derecesini dikkate alır. Aynı şekilde Bankamız için söz konusu operasyonel risklerin yönetilmesinde, çözüm odaklı işlevsel faydanın yanısıra azami ölçüde risk minimizasyonu sağlamak da esastır. Bu bağlamda Bankamız, yaygın şube ağımızın ve bankacılık servis gruplarımızın operasyonel imkânlarını ve iş yoğunluğunu da dikkate alarak operasyonel riskleri değerlendirir ve yönetir.

Operasyonel Risk Yönetimi sürecimiz, uygun politika ve süreçlerin operasyonel riski tanımlama ve ölçme çalışmalarını yönlendirmesiyle ve güçlü İç Kontrol sistemimiz kanalıyla operasyonel çalışmaların etkili şekilde test ve kontrol edilmesi sonucunda şekillenir.

3.6. ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARI'NIN VERDİKLERİ NOTLAR

Derecelendirme Kuruluşlarının Yetkilendirilmesine ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca yetkilendirilecek derecelendirme kuruluşlarınca derecelendirme yapılıp yapılmadığı, derecelendirme yapılması halinde verilen derecelendirme notları ve içerikleri hakkında bilgi

Yabancı Para		**Ulusal**	
Uzun Vadeli	BB	Uzun Vadeli	AAA (tur)
Kısa Vadeli	B	Genel Görünüm	Durağan
Genel Görünüm	Durağan	Bireysel	D
		Destek	3
Yerel Para		Ülke Riski	
Uzun Vadeli	BBB-	Yabancı Uzun Vadeli	BB-
Kısa Vadeli	F3	Yerel Uzun Vadeli	BB
Genel Görünüm	Durağan	Genel Görünüm	Durağan

3.7. BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

	2004*	**2005***	**2006**	**2007**	**2008**
Kâr Payı Gelirleri	138,645	168,545	299,329	397,212	561,971
Kâr Payı Giderleri	72,787	97,688	168,284	207,905	298,455
Net Ücret Ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	21,305	39,281	21,745	38,495	53,441
Diğer Faaliyet Gelirleri	15,810	63,194	28,014	58,531	130,025
Diğer Faaliyet Giderleri	93,441	143,710	145,303	192,946	312,581
Vergi Karşılığı	0	0	0	19,264	-30,315
Dönem Net Kâr Zararı	9,532	29,622	35,501	74,123	104,086
Toplam Aktifler	1,541,421	2,339,928	2,936,082	3,868,318	5,768,034
Toplam Özkaynaklar	183,528	211,884	247,238	388,583	685,679
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	16.75	13.27	15.01	14.72	15.63

* 2004 ve 2005 Finansal göstergeler, Muhasebe Uygulama Yönetmeliğine göre hazırlanmış göstergelerdir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARİYLE KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

ERNST & YOUNG

Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ
Büyükdere Cad. Beytem Plaza
No:22 K:9-10, 34381 - Şişli
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
www.ey.com

Kuveyt Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait bağımsız denetim raporu

Kuveyt Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Kuveyt Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi'nin (Banka) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle hazırlanan bilançosu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu, nakit akış tablosu, özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka yönetim kurulu'nun sorumluluğuna ilişkin açıklama

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili denetim kuruluşunun sorumluluğuna ilişkin açıklama

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve Uluslararası Denetim Standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arz edecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu tekniklerin seçimi mesleki kanaatimize göre yapılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız denetçi görüşü

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Kuveyt Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37'nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ açıklama ve genelgelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

27 Şubat 2009
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

BİRİNCİ BÖLÜM
Genel bilgiler

I. Bankanın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden bankanın tarihçesi 77
II. Bankanın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama 77
III. Bankanın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim kurulu üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa bankada sahip oldukları paylara ilişkin açıklama 78
IV. Bankada nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar 79
V. Bankanın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi 79

İKİNCİ BÖLÜM
Konsolide olmayan finansal tablolar

I. Bilanço 81
II. Bilanço dışı hesaplar tablosu 83
III. Gelir tablosu 84
IV. Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin tablo 85
V. Özkaynak değişim tablosu 86
VI. Nakit akış tablosu 88
VII. Kar dağıtım tablosu 89

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
Muhasebe politikaları

I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar 90
II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar 91
III. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar 92
IV. Kar payı gelir ve giderine ilişkin açıklamalar 92
V. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar 92
VI. Finansal varlıklara ilişkin açıklama ve dipnotlar 92
VII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar 94
VIII. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar 95
IX. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar 95
X. Satış amaçlı duran varlıklar ve durdurulan faaliyetlere ilişkin açıklamalar 95
XI. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar 96
XII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar 96
XIII. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar 96
XIV. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklere ilişkin açıklamalar 98
XV. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklere ilişkin açıklamalar 98
XVI. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar 98
XVII. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar 99
XVIII. Hisse senetleri ve ihracına ilişkin açıklamalar 99
XIX. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar 99
XX. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar 99
XXI. Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar 99
XXII. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar 99

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
Mali bünyeye ilişkin bilgiler

I. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar 100
II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar 103
III. Piyasa riskine ilişkin açıklamalar 107
IV. Operasyonel riske ilişkin açıklamalar 109
V. Kur riskine ilişkin açıklamalar 109
VI. Likidite riskine ilişkin açıklamalar 111
VII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar 114
VIII. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar 115
IX. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar 115

BEŞİNCİ BÖLÜM
Konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar 117
Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar 129
III. Bilanço dışı hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar 137
IV. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar 140
V. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar 144
VI. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar 145
VII. Bankanın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar 146
VIII. Bankanın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar 147
IX. Bilanço sonrası hususlara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar 147

ALTINCI BÖLÜM
Diğer açıklamalar

I. Bilançoyu önemli ölçüde etkileyen ya da bilançonun açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer açıklamalar 148

YEDİNCİ BÖLÜM
Bağımsız denetim raporu

I. Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar 149
II. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar 149

KUVEYT TÜRK
"SAĞLAM BANKACILIK"

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ' NİN

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN 12 AYLIK KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

Bankanın Yönetim Merkezinin Adresi	:	Büyükdere Cad. No:129 34394 Mecidiyeköy / İSTANBUL
Bankanın Telefon ve Fax Numaraları	:	0212 354 1111 - 0212 3541212
Bankanın İnternet Sayfası Adresi	:	www.kuveytturk.com.tr
İrtibat İçin Elektronik Posta Adresi	:	kuveytturk@kuveytturk.com.tr

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğe" göre hazırlanan 12 aylık konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKA' NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKA' NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Yeni Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

27 Subat 2009

Mohammed S.A.I. ALOMAR	Azfar Hussain QARNI	Ufuk UYAN	Ahmet KARACA	İsmail Hakkı YEŞİLYURT
Yönetim Kurulu Başkanı & Denetim Komitesi Üyesi	Denetim Komitesi Üyesi	Genel Müdür	Finansal Raporlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Birim Müdürü

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler ;

Ad-Soyad/Unvan	: Ismail Hakkı YEŞILYURT / Bütçe ve Raporlama Md.
Tel No	: 0212 354 12 84
Fax No	: 0212 354 11 03

GM.FR.10319.(03.08..20.000)

BİRİNCİ BÖLÜM

Genel bilgiler

I. Bankanın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden bankanın tarihçesi

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. (Banka) Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'ndan alınan 28 Şubat 1989 tarihli izinle Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu A.Ş. adıyla kurulmuş olup, faaliyetlerine 31 Mart 1989 tarihinde başlamıştır. 5411 Sayılı Bankacılık Kanununa uyum sağlanması amacıyla, Banka'nın 26 Nisan 2006 tarihli olağan genel kurul toplantısında onaylanmış olan ana sözleşme değişikliği ile unvan değişikliğine gidilmiş ve Banka'nın unvanı Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Ana faaliyet alanı, Banka'nın kendi sermayesine ilaveten yurt içinden ve dışından "Özel Cari Hesaplar" ve "Kâr ve Zarara Katılma Hesapları" yolu ile fon toplayıp ekonomiye fon tahsis etmek, mevzuat çerçevesinde her türlü finansman faaliyetinde bulunmak, zirai, sınai ve ticari faaliyet ve hizmetlerle iştigal eden gerçek ve tüzel kişilerin yatırım faaliyetlerini teşvik etmek, bu faaliyetlere iştirak etmek ve müşterek teşebbüs ortaklıkları teşkil etmek ve bütün bu hizmet ve faaliyetleri faizsiz olarak yapmak işlemlerini kapsamaktadır.

II. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama

31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibariyle Banka hisselerinin %62.23'ü Kuveyt'te mukim Kuwait Finance House'a, %18.72'si Vakıflar Genel Müdürlüğü Mazbut Vakıfları'na, %9.00'u Kuveyt'te mukim The Public Institution For Social Security'e ve %9.00'u Islamic Development Bank'a ait olup geriye kalan %1.05 oranındaki hisseler diğer gerçek ve tüzel kişilere aittir.

III. Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının nitelikleri, varsa bankada sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar

İsim	Görevi	Göreve atanma tarihi	Öğrenim durumu	Pay oranı
Mohammad S.A.I. ALOMAR	Y.K. Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi	19/07/2000	Lisans	-
Abdullah TİVNİKLİ	Y.K. Başkan Yardımcısı	16/05/2001	Yüksek Lisans	%0.0836
Azfar Hussain QARNI	Y.K. ve Denetim Komitesi Üyesi	23/05/2003	Yüksek Lisans	-
Dr. Adnan ERTEM	Y.K. Üyesi	18/10/2002	Doktora	-
Kenan KARADENİZ	Y.K. Üyesi	26/05/2006	Lisans	-
Khaled Nasser Abdulaziz AL FOUZAN	Y.K. Üyesi	02/08/2006	Lisans	-
Fawaz KH E AL SALEH	Y.K. Üyesi	20/10/2006	Lisans	%0.0133
Shaheen H.A. AL GHANEM	Y.K. Üyesi	18/12/2006	Lisans	-
Ufuk UYAN	Y.K. Üyesi, Genel Müdür	10/05/1999	Yüksek Lisans	%0.0490
Ahmet KARACA	Gnl Md. Yrd.	12/07/2006	Yüksek Lisans	%0.0192
Ahmet Süleyman KARAKAYA	Gnl Md. Yrd.	14/01/2003	Lisans	-
Bilal SAYIN	Gnl Md. Yrd.	20/08/2003	Lisans	%0.0043
İrfan YILMAZ	Gnl Md. Yrd.	27/10/2005	Lisans	%0.0069
Dr. Ruşen Ahmet ALBAYRAK	Gnl Md. Yrd.	05/05/2005	Doktora	%0.0061
Murat ÇETİNKAYA	Gnl Md. Yrd.	02/01/2008	Lisans	-
Asım ÖZGÖZÜKARA	Denetçi	22/11/1988	Lisans	-
Güven OBALI	Denetçi	11/12/2007	Lisans	-
Ayhan BAYRAM	Denetçi	11/02/2007	Lisans	-

Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, denetim kurulu üyeleri, genel müdür ve yardımcılarının Banka sermayesindeki pay oranı %0.18'dır (31 Aralık 2007 - %0.16).

IV. Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay tutarları (nominal)	Pay oranları	Ödenmiş paylar (nominal)	Ödenmemiş paylar
Kuwait Finance House	311,173	%62.23	311,173	-
Vakıflar Genel Müdürlüğü Mazbut Vakıfları	93,596	%18.72	93,596	-
Toplam	404,769	%80.95	404,769	-

V. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi

Banka'nın faaliyet alanı, kurumsal bankacılık, uluslararası bankacılık hizmetleri, bireysel bankacılık ve kredi kartı işlemlerini kapsamaktadır. Banka'nın ana faaliyet alanı katılım bankası olarak faizsiz bankacılık kuralları içerisinde cari hesaplar ve kar/zarar katılma hesapları yoluyla fon toplayıp müşterilerine fon kullandırmaktır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Banka 2,246 personeli (31 Aralık 2007 – 1,799) ile faaliyet göstermektedir. Kısaca Banka'nın faaliyet alanları Ana Sözleşme'de aşağıdaki gibi belirtilmiştir;

- Mevzuatla belirlenen yöntemlerle fon toplamak; cari hesaplarla katılma hesapları, özel fon havuzları hesapları açmak ve fon temin etmek,
- Faizsiz bankacılık prensipleri dahilinde; ekonomiye fon tahsis etmek, nakdi, gayrinakdi her cins ve surette kredi kullandırmak
- Finansal kiralama işlemleri yapmak, operasyonel kiralama işlemleri yapmak,
- Her türlü ödeme ve tahsilat işlemleri yapmak, Seyahat çekleri, kredi kartları gibi ödeme vasıtalarının faaliyetlerin yürütülmesi, üye işyeri hizmetleri (POS) vermek, müşavirlik ve danışmanlık yapmak, kiralık kasa hizmetleri sunmak,
- Mevzuat ve faizsiz bankacılık prensiplerine göre para veya sermaye piyasası araçlarını spot veya vadeli almak, satmak ve bunların alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetler borsalarında faaliyette bulunmak,
- Her nevi gayrimenkuller satın almak, iktisap etmek, inşa ettirmek ve gerektiğinde bunları diğer kişilere devir, kiralamak ve üzerlerinde her türlü tasarrufta bulunmak,
- Şirket ve Kuruluşların (sigorta şirketleri dahil); mümessillik, vekalet ve acentalıklarını yapmak,
- Mevzuat dahilinde, toplumun düzen ve yararına Banka'nın prensipleri dahilinde sosyal gayeli yardımlarda bulunmak.

Bu maddelerde yazılı işlemler sınırlı değildir. Bu işlemlerden başka herhangi bir işlem yapılması Banka için faydalı görülürse, buna başlanılması, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul tarafından karara bağlanmasına gerekli kanuni mercilerden onay alınması ve Ana Sözleşme'de değişiklik mahiyetinde olan bu kararın Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca onanmasına bağlıdır. Bu suretle tasdik olunan karar Ana Sözleşme'ye eklenir.

İKİNCİ BÖLÜM

Konsolide olmayan finansal tablolar

I.	Bilanço
II.	Bilanço dışı hesaplar tablosu
III.	Gelir tablosu
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin tablo
V.	Özkaynak değişim tablosu
VI.	Nakit akış tablosu
VII.	Kar dağıtım tablosu

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Bilançolar (Birim - Bin TL)

Aktif kalemler

		Dipnot	Cari dönem (31.12.2008)			Önceki dönem (31.12.2007)		
		(Beşinci Bölüm)	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	**Nakit değerler ve merkez bankası**	**(I-a)**	**217,141**	**345,016**	**562,157**	**134,102**	**223,275**	**357,377**
II.	**Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan fv (net)**	**(I-b)**	**9,962**	**4,035**	**13,997**	**3,373**	**738**	**4,111**
2.1	Alım satım amaçlı finansal varlıklar		64	-	64	133	-	133
2.1.1	Devlet borçlanma senetleri		-	-	-	-	-	-
2.1.2	Sermayede payı temsil eden menkul değerler		64	-	64	133	-	133
2.1.3	Diğer menkul değerler		-	-	-	-	-	-
2.2	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan fv		-	-	-	-	-	-
2.2.1	Devlet borçlanma senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2	Sermayede payı temsil eden menkul değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3	Diğer menkul değerler		-	-	-	-	-	-
2.3	Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar		9,898	4,035	13,933	3,240	738	3,978
III.	**Bankalar**	**(I-c)**	**26,572**	**615,919**	**642,491**	**21,386**	**195,550**	**216,936**
IV.	**Para piyasalarından alacaklar**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
V.	**Satılmaya hazır finansal varlıklar (net)**	**(I-d)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
5.1	Sermayede payı temsil eden menkul değerler		-	-	-	-	-	-
5.2	Devlet borçlanma senetleri		-	-	-	-	-	-
5.3	Diğer menkul değerler		-	-	-	-	-	-
VI.	**Krediler**	**(I-e)**	**3,674,103**	**563,609**	**4,237,712**	**2,660,412**	**349,357**	**3,009,769**
6.1	Krediler		3,570,741	563,609	4,134,350	2,586,858	349,357	2,936,215
6.1.1	Bankanın dahil olduğu risk grubuna kullandırılan krediler		-	15,146	15,146	22,887	-	22,887
6.1.2	Diğer		3,570,741	548,463	4,119,204	2,563,971	349,357	2,913,328
6.2	Takipteki krediler		216,346	-	216,346	133,128	-	133,128
6.3	Özel karşılıklar (-)		(112,984)	-	(112,984)	(59,574)	-	(59,574)
VII.	**Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar (net)**	**(I-f)**	**-**	**7,583**	**7,583**	**-**	**5,852**	**5,852**
VIII.	**İştirakler (net)**	**(I-g)**	**1,526**	**-**	**1,526**	**714**	**-**	**714**
8.1	Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
8.2	Konsolide edilmeyenler		1,526	-	1,526	714	-	714
8.2.1	Mali iştirakler		-	-	-	-	-	-
8.2.2	Mali olmayan iştirakler		1,526	-	1,526	714	-	714
IX.	**Bağlı ortaklıklar (net)**	**(I-h)**	**36,894**	**-**	**36,894**	**12,724**	**-**	**12,724**
9.1	Konsolide edilmeyen mali ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
9.2	Konsolide edilmeyen mali olmayan ortaklıklar		36,894	-	36,894	12,724	-	12,724
X.	**Birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (net)**	**(I-i)**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**
10.1	Özkaynak yönetimine göre muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
10.2	Konsolide edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
10.2.1	Mali ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
10.2.2	Mali olmayan ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI.	**Kiralama işlemlerinden alacaklar (net)**	**(I-j)**	**102,991**	**-**	**102,991**	**150,369**	**-**	**150,369**
11.1	Finansal kiralama alacakları		113,850	-	113,850	172,962	-	172,962
11.2	Faaliyet kiralaması alacakları		-	-	-	-	-	-
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-
11.4	Kazanılmamış gelirler (-)		(10,859)	-	(10,859)	(22,593)	-	(22,593)
XII.	**Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar**	**(I-k)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
12.1	Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlılar		-	-	-	-	-	-
12.2	Nakit akış riskinden korunma amaçlılar		-	-	-	-	-	-
12.3	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIII.	**Maddi duran varlıklar (net)**	**(I-l)**	**91,457**	**12**	**91,469**	**67,466**	**19**	**67,485**
XIV.	**Maddi olmayan duran varlıklar (net)**	**(I-m)**	**2,806**	**-**	**2,806**	**1,590**	**-**	**1,590**
14.1	Şerefiye		-	-	-	-	-	-
14.2	Diğer		2,806	-	2,806	1,590	-	1,590
XV.	Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	(I-n)	16,911	-	16,911	17,237	-	17,237
XVI.	Vergi varlığı	(I-o)	9,361	-	9,361	7,461	-	7,461
16.1	Cari vergi varlığı		-	-	-	-	-	-
16.2	Ertelenmiş vergi varlığı		9,361	-	9,361	7,461	-	7,461
XVII.	**Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)**	**(I-p)**	**7,870**	**-**	**7,870**	**3,236**	**-**	**3,236**
17.1	Satış amaçlı elde tutulan varlıklar		7,870	-	7,870	3,236	-	3,236
17.2	Durdurulan faaliyetler		-	-	-	-	-	-
XVIII.	**Diğer aktifler**	**(I-r)**	**33,494**	**772**	**34,266**	**10,934**	**2,523**	**13,457**
	Aktif toplamı		**4,231,088**	**1,536,946**	**5,768,034**	**3,091,004**	**777,314**	**3,868,318**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Bilançolar (Birim - Bin TL)

Pasif kalemler

		Dipnot	Cari dönem (31.12.2008)			Önceki dönem (31.12.2007)		
		(Beşinci bölüm)	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	**Toplanan fonlar**	**(II-a)**	**2,111,414**	**1,957,958**	**4,069,372**	**1,340,003**	**1,588,305**	**2,928,308**
1.1	Bankanın dahil olduğu risk grubunun fonu		7,881	85,713	93,594	2,242	2,058	4,300
1.2	Diğer		2,103,533	1,872,245	3,975,778	1,337,761	1,586,247	2,924,008
II.	**Alım satım amaçlı türev finansal borçlar**	**(II-b)**	**23,013**	**2,651**	**25,664**	**6,522**	**125**	**6,647**
III.	**Alınan krediler**	**(II-c)**	**-**	**800,609**	**800,609**	**-**	**418,140**	**418,140**
IV.	**Para piyasalarına borçlar**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
V.	**İhraç edilen menkul kıymetler (net)**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
VI.	**Muhtelif borçlar**	**(II-d)**	**53,285**	**1,046**	**54,331**	**31,970**	**2,222**	**34,192**
VII.	**Diğer yabancı kaynaklar**	**(II-d)**	**28,120**	**8,430**	**36,550**	**28,995**	**7,982**	**36,977**
VIII.	**Kiralama işlemlerinden borçlar (net)**	**(II-e)**	**-**	**4**	**4**	**19**	**1,979**	**1,998**
8.1	Finansal kiralama borçları		-	7	7	20	2,063	2,083
8.2	Faaliyet kiralaması borçları		-	-	-	-	-	-
8.3	Diğer		-	-	-	-	-	-
8.4	Ertelenmiş finansal kiralama giderleri (-)		-	(3)	(3)	(1)	(84)	(85)
IX.	**Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlar**	**(II-f)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
9.1	Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlılar		-	-	-	-	-	-
9.2	Nakit akış riskinden korunma amaçlılar		-	-	-	-	-	-
9.3	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlılar		-	-	-	-	-	-
X.	**Karşılıklar**	**(II-g)**	**55,220**	**8,390**	**63,610**	**41,766**	**3,891**	**45,657**
10.1	Genel karşılıklar		30,636	8,390	39,026	18,528	3,891	22,419
10.2	Yeniden yapılanma karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.3	Çalışan hakları karşılığı		17,471	-	17,471	14,207	-	14,207
10.4	Sigorta teknik karşılıkları (net)		-	-	-	-	-	-
10.5	Diğer karşılıklar		7,113	-	7,113	9,031	-	9,031
XI.	**Vergi borcu**	**(II-h)**	**32,215**	**-**	**32,215**	**7,816**	**-**	**7,816**
11.1	Cari vergi borcu		32,215	-	32,215	7,816	-	7,816
11.2	Ertelenmiş vergi borcu		-	-	-	-	-	-
XII.	**Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)**	**(II-i)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
12.1	Satış amaçlı elde tutulan varlıklar		-	-	-	-	-	-
12.2	Durdurulan faaliyetler		-	-	-	-	-	-
XIII.	**Sermaye benzeri krediler**	**(II-j)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
XIV.	**Özkaynaklar**	**(II-k)**	**684,772**	**907**	**685,679**	**387,884**	**699**	**388,583**
14.1	Ödenmiş sermaye		500,000	-	500,000	260,000	-	260,000
14.2	Sermaye yedekleri		23,250	-	23,250	23,250	-	23,250
14.2.1	Hisse senedi ihraç primleri		23,250	-	23,250	23,250	-	23,250
14.2.2	Hisse senedi iptal kârları		-	-	-	-	-	-
14.2.3	Menkul değerler değerleme farkları		-	-	-	-	-	-
14.2.4	Maddi duran varlıklar yeniden değerleme farkları		-	-	-	-	-	-
14.2.5	Maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerleme farkları		-	-	-	-	-	-
14.2.6	Yatırım amaçlı gayrimenkuller yeniden değerleme farkları		-	-	-	-	-	-
14.2.7	İştirakler, bağlı ort. Ve birlikte kontrol edilen ort. (iş ort) bedelsiz hisse senetleri		-	-	-	-	-	-
14.2.8	Riskten korunma fonları (etkin kısım)		-	-	-	-	-	-
14.2.9	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere duran varlıkların birikmiş değerleme farkları		-	-	-	-	-	-
14.2.10	Diğer sermaye yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.3	Kâr yedekleri		58,340	-	58,340	31,207	-	31,207
14.3.1	Yasal yedekler		12,313	-	12,313	7,907	-	7,907
14.3.2	Statü yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.3.3	Olağanüstü yedekler		45,299	-	45,299	23,300	-	23,300
14.3.4	Diğer kâr yedekleri		728	-	728	-	-	-
14.4	Kâr veya zarar		103,182	907	104,089	73,427	699	74,126
14.4.1	Geçmiş yıllar kâr/zararı		3	-	3	3	-	3
14.4.2	Dönem net kâr/zararı		103,179	907	104,086	73,424	699	74,123
14.5	Azınlık payları	(II-l)	-	-	-	-	-	-
	Pasif toplamı		**2,988,039**	**2,779,995**	**5,768,034**	**1,844,975**	**2,023,343**	**3,868,318**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Bilanço dışı hesaplar tabloları (Birim - Bin TL)

		Dipnot	Cari dönem (31.12.2008)			Önceki dönem (31.12.2007)		
		(Beşinci bölüm)	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A.	**Bilanço dışı yükümlülükler (I+II+III)**		**2,545,449**	**3,008,534**	**5,553,983**	**1,672,833**	**1,438,675**	**3,111,508**
I.	**Garanti ve kefaletler**	**(III-a)**	**1,437,283**	**1,756,017**	**3,193,300**	**953,585**	**816,198**	**1,769,783**
1.1.	Teminat mektupları		1,437,283	1,361,740	2,799,023	953,585	497,956	1,451,541
1.1.1.	Devlet ihale kanunu kapsamına girenler		210,109	141,022	351,131	152,006	-	152,006
1.1.2.	Dış ticaret işlemleri dolayısıyla verilenler		46,161	1,045	47,206	28,709	1,695	30,404
1.1.3.	Diğer teminat mektupları		1,181,013	1,219,673	2,400,686	772,870	496,261	1,269,131
1.2.	Banka kredileri		-	25,757	25,757	-	9,283	9,283
1.2.1.	İthalat kabul kredileri		-	25,757	25,757	-	9,283	9,283
1.2.2.	Diğer banka kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3.	Akreditifler		-	363,745	363,745	-	305,154	305,154
1.3.1.	Belgeli akreditifler		-	148,803	148,803	-	138,045	138,045
1.3.2.	Diğer akreditifler		-	214,942	214,942	-	167,109	167,109
1.4.	Garanti verilen prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5.	Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1.	T.C. merkez bankasına cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2.	Diğer cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6.	Diğer garantilerimizden		-	4,775	4,775	-	3,805	3,805
1.7.	Diğer kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
II.	**Taahhütler**	**(III-a)**	**451,365**	**203,866**	**655,231**	**334,475**	**12,096**	**346,571**
2.1.	Cayılamaz taahhütler		451,365	203,866	655,231	334,475	12,096	346,571
2.1.1.	Vadeli aktif değerler alım-satım taahhütleri		10,616	198,423	209,039	5,145	5,125	10,270
2.1.2.	İştir. ve bağ. ort. ser. işt. taahhütleri		36,980	-	36,980	-	-	-
2.1.3.	Kul. Gar. Kredi tahsis taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4.	Men. Kıy. İhr. Aracılık taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.5.	Zorunlu karşılık ödeme taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.6.	Çekler için ödeme taahhütleri		338,360	-	338,360	274,907	-	274,907
2.1.7.	İhracat taahhütlerinden kaynaklanan vergi ve fon yükümlülükleri		112	-	112	-	-	-
2.1.8.	Kredi kartı harcama limit taahhütleri		65,297	5,443	70,740	54,423	6,971	61,394
2.1.9.	Kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uyg. taah.		-	-	-	-	-	-
2.1.10.	Açığa menkul kıymet satış taahhütlerinden alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.11.	Açığa menkul kıymet satış taahhütlerinden borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.12.	Diğer cayılamaz taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.	Cayılabilir taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1.	Cayılabilir kredi tahsis taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2.	Diğer cayılabilir taahhütler		-	-	-	-	-	-
III.	**Türev finansal araçlar**	**(III-b)**	**656,801**	**1,048,651**	**1,705,452**	**384,773**	**610,381**	**995,154**
3.1.	Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1.	Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2.	Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3.	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı işlemler		-	-	-	-	-	-
3.2.	Alım satım amaçlı türev finansal araçlar		656,801	1,048,651	1,705,452	384,773	610,381	995,154
3.2.1	Vadeli alım-satım işlemleri		656,681	1,045,240	1,701,921	384,773	609,046	993,819
3.2.1.1	Vadeli döviz alım işlemleri		608,946	236,393	845,339	348,064	147,879	495,943
3.2.1.2	Vadeli döviz satım işlemleri		47,735	808,847	856,582	36,709	461,167	497,876
3.2.2.	Diğer vadeli alım-satım işlemleri		120	3,411	3,531	-	1,335	1,335
3.3.	Diğer		-	-	-	-	-	-
B.	**Emanet ve rehinli kıymetler (IV + V+VI)**		**9,575,764**	**21,640,102**	**31,215,866**	**6,895,628**	**10,007,102**	**16,902,730**
IV.	**Emanet kıymetler**		**747,816**	**268,175**	**1,015,991**	**667,304**	**157,519**	**824,823**
4.1.	Müşteri fon ve portföy mevcutları		1	-	1	1	-	1
4.2.	Emanete alınan menkul değerler		321	3	324	195	2	197
4.3.	Tahsile alınan çekler		670,774	187,635	858,409	588,183	91,941	680,124
4.4.	Tahsile alınan ticari senetler		76,675	71,188	147,863	78,882	58,685	137,567
4.5.	Tahsile alınan diğer kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6.	İhracına aracı olunan kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7.	Diğer emanet kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.8.	Emanet kıymet alanlar		45	9,349	9,394	43	6,891	6,934
V.	**Rehinli kıymetler**		**8,827,948**	**21,356,804**	**30,184,752**	**6,228,324**	**9,837,936**	**16,066,260**
5.1.	Menkul kıymetler		1,629	-	1,629	1,629	-	1,629
5.2.	Teminat senetleri		113,559	863,669	977,228	113,559	665,458	779,017
5.3.	Emtia		679,635	44,203	723,838	643,712	48,075	691,787
5.4.	Varant		-	-	-	-	-	-
5.5.	Gayrimenkul		7,202,256	803,690	8,005,946	4,673,369	645,380	5,318,749
5.6.	Diğer rehinli kıymetler		830,869	19,645,242	20,476,111	796,055	8,479,023	9,275,078
5.7.	Rehinli kıymet alanlar		-	-	-	-	-	-
VI.	**Kabul edilen avaller ve kefaletler**		**-**	**15,123**	**15,123**	**-**	**11,647**	**11,647**
	Bilanço dışı hesaplar toplamı (A+B)		**12,121,213**	**24,648,636**	**36,769,849**	**8,568,461**	**11,445,777**	**20,014,238**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir tabloları (Birim - Bin TL)

			Cari dönem	Önceki dönem
		Dipnot	01.01.2008-31.12.2008	01.01.2007-31.12.2007
	Gelir ve gider kalemleri	(Beşinci bölüm)	Toplam	Toplam
I.	**Kar payı gelirleri**	**(IV-a)**	**561,971**	**397,212**
1.1	Kredilerden alınan kar payları		523,135	365,692
1.2	Zorunlu karşılıklardan alınan gelirler		14,069	11,307
1.3	Bankalardan alınan gelirler		-	-
1.4	Para piyasası işlemlerinden alınan gelirler		-	-
1.5	Menkul değerlerden alınan gelirler		402	360
1.5.1	Alım satım amaçlı finansal varlıklardan		-	-
1.5.2	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan fv		-	-
1.5.3	Satılmaya hazır finansal varlıklardan		-	-
1.5.4	Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlardan		402	360
1.6	Finansal kiralama gelirleri		15,615	18,173
1.7	Diğer kar payı gelirleri		8,750	1,680
II.	**Kar payı giderleri**	**(IV-b)**	**298,455**	**207,905**
2.1	Katılma hesaplarına verilen kar payları		268,140	177,465
2.2	Kullanılan kredilere verilen kar payları		30,234	30,284
2.3	Para piyasası işlemlerine verilen kar payları		-	-
2.4	İhraç edilen menkul kıymetlere verilen kar payları		-	-
2.5	Diğer kar payı giderleri		81	156
III.	**Net kar payı geliri/gideri [I - II]**		**263,516**	**189,307**
IV.	**Net ücret ve komisyon gelirleri/giderleri**		**53,441**	**38,495**
4.1	Alınan ücret ve komisyonlar		78,767	55,521
4.1.1	Gayri nakdi kredilerden		32,011	20,472
4.1.2	Diğer	(IV-l)	46,756	35,049
4.2	Verilen ücret ve komisyonlar		25,326	17,026
4.2.1	Gayri nakdi kredilere		59	104
4.2.2	Diğer	(IV-l)	25,267	16,922
V.	**Temettü gelirleri**	**(IV-c)**	**-**	**-**
VI.	**Ticari kar/zarar (net)**	**(IV-d)**	**84,867**	**22,968**
6.1	Sermaye piyasası işlemleri karı/zararı		49,719	7,851
6.2.	Kambiyo işlemleri karı/zararı		35,148	15,117
VII.	**Diğer faaliyet gelirleri**	**(IV-e)**	**45,158**	**35,563**
VIII.	**Faaliyet gelirleri/giderleri toplamı (III+IV+V+VI+VII)**		**446,982**	**286,333**
IX.	**Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı (-)**	**(IV-f)**	**119,780**	**50,697**
X.	**Diğer faaliyet giderleri (-)**	**(IV-g)**	**192,801**	**142,249**
XI.	**Net faaliyet kârı/zararı (VIII-IX-X)**		**134,401**	**93,387**
XII.	**Birleşme işlemi sonrasında gelir olarak kaydedilen fazlalık tutarı**		**-**	**-**
XIII.	**Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan kâr/(zarar)**		**-**	**-**
XIV.	**Net parasal pozisyon karı / zararı**		**-**	**-**
XV.	**Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi k/z (XI+...+XIV)**	**(IV-h)**	**134,401**	**93,387**
XVI.	**Sürdürülen faaliyetler vergi karşılığı (-+)**	**(IV-i)**	**(30,315)**	**(19,264)**
16.1	Cari vergi karşılığı	(IV-j)	(32,215)	(7,816)
16.2	Ertelenmiş vergi karşılığı		1,900	(11,448)
XVII.	**Sürdürülen faaliyetler dönem net k/z (XV+-XVI)**		**104,086**	**74,123**
XVIII.	**Durdurulan faaliyetlerden gelirler**		**-**	**-**
18.1	Satış amaçlı elde tutulan duran varlık gelirleri		-	-
18.2	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ort.) satış karları		-	-
18.3	Diğer durdurulan faaliyet gelirleri		-	-
XIX.	**Durdurulan faaliyetlerden giderler (-)**		**-**	**-**
19.1	Satış amaçlı elde tutulan duran varlık giderleri		-	-
19.2	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ort.) satış zararları		-	-
19.3	Diğer durdurulan faaliyet giderleri		-	-
XX.	**Durdurulan faaliyetler vergi öncesi k/z (XVIII+...+XIX)**		**-**	**-**
XXI.	**Durdurulan faaliyetler vergi karşılığı (-+)**	**(IV-j)**	**-**	**-**
21.1	Cari vergi karşılığı		-	-
21.2	Ertelenmiş vergi karşılığı		-	-
XXII.	**Durdurulan faaliyetler dönem net k/z (XX+-XXI)**		**-**	**-**
XXIII.	**Net dönem kârı/zararı (XVII+XXII)**	**(IV-k)**	**104,086**	**74,123**
23.1	Grubun kârı / zararı		104,086	74,123
23.2	Azınlık payları kârı / zararı (-)		-	-
	Hisse başına kâr / zarar (tam TL)		0.249	0.305

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo (Birim - Bin TL)

		Cari dönem	Önceki dönem
	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemleri	(31.12.2008)	(31.12.2007)
I.	**Menkul değerler değerleme farklarına satılmaya hazır finansal varlıklardan eklenen**	-	-
II.	**Maddi duran varlıklar yeniden değerleme farkları**	-	-
III.	**Maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerleme farkları**	-	-
IV.	**Yabancı para işlemler için kur çevrim farkları**	-	-
V.	**Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kâr/zarar (gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin kısmı)**	-	-
VI.	**Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kâr/zarar (gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin kısmı)**	-	-
VII.	**Muhasebe politikasında yapılan değişiklikler ile hataların düzeltilmesinin etkisi**	-	-
VIII.	**TMS uyarınca özkaynaklarda muhasebeleştirilen diğer gelir gider unsurları**	-	-
IX.	**Değerleme farklarına ait ertelenmiş vergi**	-	-
X.	**Doğrudan özkaynak altında muhasebeleştirilen net gelir/gider (I+II+…+IX)**	-	-
XI.	**Dönem kârı/zararı**	-	-
1.1	Menkul değerlerin gerçeğe uygun değerindeki net değişme (kar-zarara transfer)	-	-
1.2	Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklardan yeniden sınıflandırılan ve gelir tablosunda gösterilen kısım	-	-
1.3	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı yeniden sınıflandırılan ve gelir tablosunda gösterilen kısım	-	-
1.4	Diğer	-	-
XII.	**Döneme ilişkin muhasebeleştirilen toplam kâr/zarar (x±xı)**	-	-

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait özkaynak değişim tabloları (Birim - Bin TL)

		Dipnot (Beşinci bölüm)	Ödenmiş sermaye	Ödenmiş sermaye enf. Düzeltme farkı	Hisse senedi ihraç primleri	Hisse senedi iptal karları	Yasal yedek akçeler	Statü yedekleri	Olağanüstü yedek akçe	Diğer yedekler	Dönem net karı / (zararı)	Geçmiş dönem karı / (zararı)	Menkul değer. değerleme farkı	Maddi ve maddi olmayan duran varlık ydf	Ortaklıklardan bedelsiz hisse senetleri	Riskten korunma fonları	Satış a. / durdurulan f. ilişkin dur. v. bir. değ. f.	Azınlık payları hariç toplam özkaynak	Azınlık payları	Toplam özkaynak
	Cari dönem (31.12.2008)																			
I.	**Önceki dönem sonu bakiyesi**		**260,000**	**-**	**23,250**	**-**	**7,907**	**-**	**23,300**	**-**	**74,123**	**3**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**388,583**	**-**	**388,583**
	Dönem içindeki değişimler																			
II.	**Birleşmeden kaynaklanan artış/ azalış**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	**Menkul değerler değerleme farkları**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV.	**Riskten korunma fonlan (etkin kısım)**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1	Nakit akış riskinden korunma amaçlı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V.	**Maddi duran varlıklar yeniden değerleme farkları**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
VI.	**Maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerleme farkları**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
VII.	**İştirakler, bağlı ort. Ve birlikte kontrol edilen ort. (iş ort.) Bedelsiz hisse senetleri**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	**Kur farkları**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	**Varlıkların elden çıkanlmasından kaynaklanan değişiklik**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	**Varlıkların yeniden sınıflandınlmasından kaynaklanan değişiklik**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	**İştirak özkaynağındaki değişikliklerin banka özkaynağına etkisi**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
XII.	**Sermaye artınmı**		240,000	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,000)	-	-	-	-	-	200,000	-	200,000
12.1	Nakden	(II–k)	200,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000	-	200,000
12.2	İç kaynaklardan	(V-a)	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII.	**Hisse senedi ihraç primi**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV.	**Hisse senedi iptal karları**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV.	**Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkı**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI.	**Diğer**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII.	**Dönem net karı veya zaran**		-	-	-	-	-	-	-	-	104,086	-	-	-	-	-	-	104,086	-	104,086
XVIII.	**Kar dağıtımı**		-	-	-	-	4,406	-	21,999	728	(74,123)	40,000	-	-	-	-	-	(6,990)	-	(6,990)
18.1	Dağıtılan temettü	(V-b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,990)	-	-	-	-	-	(6,990)	-	(6,990)
18.2	Yedeklere aktarılan tutarlar		-	-	-	-	4,406	-	21,999	728	-	(27,133)	-	-	-	-	-	-	-	-
18.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	(74,123)	74,123	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dönem sonu bakiyesi (I+II+III+…+XVI+XVII+XVIII)		**500,000**	**-**	**23,250**	**-**	**12,313**	**-**	**45,299**	**728**	**104,086**	**3**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**685,679**	**-**	**685,679**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait Özkaynak değişim tabloları (Birim - Bin TL)

		Dipnot (Beşinci bölüm)	Ödenmiş sermaye	Ödenmiş sermaye enf. düzeltme farkı	Hisse senedi ihraç primleri	Hisse senedi iptal karları	Yasal yedek akçeler	Statü yedekleri	Olağanüstü yedek akçe	Diğer yedekler	Dönem net karı / (zararı)	Geçmiş dönem karı / (zararı)	Menkul değer. değerleme farkı	Maddi ve maddi olmayan duran varlık ydf	Ortaklıklardan bedelsiz hisse senetleri	Riskten korunma fonları	Satış a. / durdurulan f. ilişkin dur. v. bir. değ. f.	Azınlık payları hariç toplam özkaynak	Azınlık payları	Toplam özkaynak
	Geçmiş dönem (31.12.2007)																			
I.	**Önceki dönem sonu bakiyesi**		**200,188**	**-**	**-**	**-**	**6,095**	**-**	**9,252**	**-**	**35,501**	**(3,798)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**247,238**
	Dönem içindeki değişimler																			
II.	**Birleşmeden kaynaklanan artış/azalış**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	**Menkul değerler değerleme farkları**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV.	**Riskten korunma fonları (etkin kısım)**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1	Nakit akış riskinden korunma amaçlı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V.	**Maddi duran varlıklar yeniden değerleme farkları**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
VI.	**Maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerleme farkları**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
VII.	**İştirakler, bağlı ort. Ve birlikte kontrol edilen ort. (iş ort.) Bedelsiz hisse senetleri**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	**Kur farkları**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	**Varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan değişiklik**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	**Varlıkların yeniden sınıflandırılmasından kaynaklanan değişiklik**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	**İştirak özkaynağındaki değişikliklerin banka özkaynağına etkisi**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
XII.	**Sermaye artırımı**		59,812	-	-	-	-	-	-	-	(13,312)	-	-	-	-	-	-	-	-	46,500
12.1	Nakden	(II–k)	46,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46,500
12.2	İç kaynaklardan		13,312	-	-	-	-	-	-	-	(13,312)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII.	**Hisse senedi ihraç primi**		-	-	23,250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,250
XIV.	**Hisse senedi iptal karları**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV.	**Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkı**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI.	**Diğer**		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII.	**Dönem net karı veya zararı**		-	-	-	-	-	-	-	-	74,123	-	-	-	-	-	-	-	-	74,123
XVIII.	**Kar dağıtımı**		-	-	-	-	1,812	-	14,048	-	(22,189)	3,801	-	-	-	-	-	-	-	(2,528)
18.1	Dağıtılan temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	(2,528)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,528)
18.2	Yedeklere aktarılan tutarlar		-	-	-	-	1,812	-	14,048	-	(19,661)	3,801	-	-	-	-	-	-	-	-
18.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dönem sonu bakiyesi (I+II+III+...+XVI+XVII+XVIII)		**260,000**	**-**	**23,250**	**-**	**7,907**	**-**	**23,300**	**-**	**74,123**	**3**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**388,583**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait Nakit akış tablosu (Birim - Bin TL)

	Nakıt akış tablosu	Dipnot (Beşinci bölüm)	Cari dönem 01.01.2008 - 31.12.2008	Önceki dönem 01.01.2007 - 31.12.2007
A.	**Bankacılık faaliyetlerine ilişkin nakit akımları**			
1.1	**Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı**		**(10,414)**	**192,378**
1.1.1	Alınan kâr payları		527,931	393,955
1.1.2	Ödenen kâr payları		(287,490)	(196,253)
1.1.3	Alınan temettüler		-	-
1.1.4	Alınan ücret ve komisyonlar		53,441	55,521
1.1.5	Elde edilen diğer kazançlar		45,158	35,563
1.1.6	Zarar olarak muhasebeleştirilen donuk alacaklardan tahsilatlar		51,936	30,182
1.1.7	Personele ve hizmet tedarik edenlere yapılan nakit ödemeler		(96,454)	(82,392)
1.1.8	Ödenen vergiler		(4,143)	(3,941)
1.1.9	Diğer	(VI-c)	(300,793)	(40,257)
1.2	**Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim**		**505,167**	**(14,097)**
1.2.1	Alım satım amaçlı finansal varlıklarda net (artış) azalış		69	(133)
1.2.2	Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan olarak sınıflandırılan fv'larda net (artış) azalış		-	-
1.2.3	Bankalar hesabındaki net (artış) azalış		(17,007)	(14,773)
1.2.4	Kredilerdeki net (artış) azalış		(1,009,076)	(756,781)
1.2.5	Diğer aktiflerde net (artış) azalış		(12,559)	2,642
1.2.6	Bankalardan toplanan fonlarda net artış (azalış)		-	-
1.2.7	Diğer toplanan fonlarda net artış (azalış)		1,135,574	551,788
1.2.8	Alınan kredilerdeki net artış (azalış)		376,994	169,379
1.2.9	Vadesi gelmiş borçlarda net artış (azalış)		-	-
1.2.10	Diğer borçlarda net artış (azalış)	(VI-c)	31,172	33,781
I.	**Bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı**		**494,753**	**178,281**
B.	**Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akımları**			
II.	Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı		(74,964)	(35,781)
2.1	İktisap edilen bağlı ortaklık ve iştirakler ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		(30,700)	-
2.2	Elden çıkarılan bağlı ortaklık ve iştirakler ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		892	-
2.3	Satın alınan menkuller ve gayrimenkuller		(43,425)	(40,179)
2.4	Elden çıkarılan menkul ve gayrimenkuller		-	9,555
2.5	Elde edilen satılmaya hazır finansal varlıklar		-	-
2.6	Elden çıkarılan satılmaya hazır finansal varlıklar		-	722
2.7	Satın alınan yatırım amaçlı menkul değerler		(1,731)	(5,879)
2.8	Satılan yatırım amaçlı menkul değerler		-	-
2.9	Diğer		-	-
C.	**Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları**			
III.	**Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit**		**188,935**	**65,846**
3.1	Krediler ve ihraç edilen menkul değerlerden sağlanan nakit		-	-
3.2	Krediler ve ihraç edilen menkul değerlerden kaynaklanan nakit çıkışı		-	-
3.3	İhraç edilen sermaye araçları		200,000	69,750
3.4	Temettü ödemeleri		(6,990)	(2,528)
3.5	Finansal kiralamaya ilişkin ödemeler		(4,075)	(1,376)
3.6	Diğer		-	-
IV.	**Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi**	**(VI-d)**	**-**	**-**
V.	**Nakit ve nakde eşdeğer varlıklardaki net artış (azalış) (I + II + III + IV)**		**608,724**	**208,346**
VI.	**Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar**	**(VI-a)**	**382,502**	**174,156**
VII.	**Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar**	**(VI-a)**	**991,226**	**382,502**

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait Kar dağıtım tablosu (Birim - Bin TL)

		Cari dönem 31.12.2008 (*)	Önceki dönem 31.12.2007
I.	**Dönem kârının dağıtımı**		
1.1.	Dönem kârı	134,401	93,387
1.2.	Ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler (-)	(30,315)	(19,264)
1.2.1.	Kurumlar vergisi (Gelir vergisi)	(32,215)	(7,816)
1.2.2.	Gelir vergisi kesintisi	-	-
1.2.3.	Diğer vergi ve yasal yükümlülükler (**)	1,900	(11,448)
A.	**Net dönem kârı (1.1-1.2) (Not V-I-17-c)**	**104,086**	**74,123**
1.3.	Geçmiş dönemler zararı (-)	-	-
1.4.	Birinci tertip yasal yedek akçe (-)	5,204	3,706
1.5.	Bankada bırakılması ve tasarrufu zorunlu yasal fonlar (-)	-	-
B.	**Dağıtılabilir net dönem kârı [(A-(1.3+1.4+1.5)]**	**98,882**	**70,417**
1.6.	Ortaklara birinci temettü (-)	4,976	6,596
1.6.1.	Hisse senedi sahiplerine	4,976	6,596
1.6.2.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
1.6.3.	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4.	Kâra iştirakli tahvillere	-	-
1.6.5.	Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
1.7.	Personele temettü (-)	-	-
1.8.	Yönetim kuruluna temettü (-)	524	394
1.9.	Ortaklara ikinci temettü (-)	-	-
1.9.1.	Hisse Senedi sahiplerine	-	-
1.9.2.	İmtiyazlı hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3.	Katılma intifa senetlerine	-	-
1.9.4.	Kâra iştirakli tahvillere	-	-
1.9.5.	Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
1.10.	İkinci tertip yasal yedek akçe (-)	550	699
1.11.	Statü yedekleri (-)	-	-
1.12.	Olağanüstü yedekler	92,050	62,728
1.13.	Diğer yedekler	782	-
1.14.	Özel fonlar	-	-
II.	**Yedeklerden dağıtım**	**-**	**-**
2.1.	Dağıtılan yedekler	-	-
2.2.	Kinci tertip yasal yedekler (-)	-	-
2.3.	Ortaklara pay (-)	-	-
2.3.1.	Hisse senedi sahiplerine	-	-
2.3.2.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
2.3.3.	Katılma intifa senetlerine	-	-
2.3.4.	Kâra iştirakli tahvillere	-	-
2.3.5.	Kâr ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	-	-
2.4.	Personele pay (-)	-	-
2.5.	Yönetim kuruluna pay (-)	-	-
III.	**Hisse başına kâr**	**104,086**	**74,123**
3.1.	Hisse senedi sahiplerine (***)	0.208	0.285
3.2.	Hisse senedi sahiplerine (%)	%20.8	%28.5
3.3.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
3.4.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-
IV.	**Hisse başına temettü**	**-**	**-**
4.1.	Hisse senedi sahiplerine	0.0099	0.025
4.2.	Hisse senedi sahiplerine (%)	%0.99	%2.5
4.3.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	-	-
4.4.	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (%)	-	-

(*) Cari döneme ait karın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibariyle Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamış olup tabloda Genel Kurul'un onayına sunulacak kar dağıtım önerisine ait rakamlar belirtilmiştir.

(**) Ertelenmiş vergi geliri diğer vergi ve yasal yükümlülükler satırında gösterilmiştir. Kar dağıtımına konu edilmemesi gerekmekte olup olağanüstü yedekler içerisinde tutulmaktadır.

(***) Dönem sonundaki hisse senedi adedi kullanılarak hesaplanmıştır.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe politikalarına ilişkin açıklamalar

I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar

a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanununa İlişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Bankalar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37. maddesi uyarınca kuruluş birliklerinin ve Türkiye Muhasebe Standartları Kurulunun görüşü alınmak suretiyle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından uluslararası standartlar esas alınarak belirlenecek usul ve esaslara uygun olarak muhasebe sistemlerinde tekdüzeni uygulamak; tüm işlemlerini gerçek mahiyetlerine uygun surette muhasebeleştirmek; finansal raporlarını bilgi edinme ihtiyacını karşılayabilecek biçim ve içerikte, anlaşılır, güvenilir ve karşılaştırılabilir, denetime, analize ve yorumlamaya elverişli, zamanında ve doğru şekilde düzenlemek zorundadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerleme esasları aşağıda yer alan II ila XXII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

c. Finansal tabloların paranın cari satın alma gücüne göre düzenlenmesi:

Banka'nın finansal tabloları 31 Aralık 2004 tarihine kadar "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamaya İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 29") uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 21 Nisan 2005 tarih - 1623 sayılı kararı ve 28 Nisan 2005 tarihli Genelgesi ile enflasyon muhasebesi uygulanmasını gerektiren göstergelerin ortadan kalktığı belirtilmiş ve 1 Ocak 2005'ten itibaren enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

Türkiye'de 1 Ocak 2005'ten itibaren paradan altı sıfır atılmasıyla birlikte Yeni Türk Lirası (YTL) Türkiye Cumhuriyeti'nin yeni para birimi olarak belirlenmişti. Bakanlar Kurulu 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren para birimindeki "Yeni" ibaresinin kaldırılmasına karar vermiştir. Bu nedenle, 31 Aralık 2008 itibariyle Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi ve geçmiş yıl karşılaştırmalı tutarları 1 YTL = 1 TL oranı kullanılarak TL olarak sunulmuştur.

d. Finansal tablolarda yapılan sınıflandırma değişiklikleri:

Yoktur.

II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

Banka, kullandığı kaynakların ve aktiflerin risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltmaya ve kazançları artırmaya yönelik bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, kur riski ve kredi riskini belli sınırlar içinde tutmak; kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmiştir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu T.C. Merkez Bankasının açıkladığı kurlardan değerlemeye tabi tutularak Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan kur farkları, kambiyo karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Banka, Tasfiye Olunacak Alacaklar, Tahsili Şüpheli Ücret, Komisyon ve Diğer Alacaklar ile Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar hesaplarında izlenen katılma hesaplarından kullandırılan kredilerin riskinin Banka'ya ait olan kısmı ile özkaynaklar ve özel cari hesaplardan kullandırılan yabancı para ve dövize endeksli krediler ve alacaklar bakiyelerini, bu hesaplara intikal tarihindeki kurlar üzerinden Türk Lirasına çevirerek takip etmektedir. Katılma hesaplarından kullandırılan yabancı para kredilerin, riski katılma hesaplarına ait olan kısmı ise cari kurlarla değerlenerek oluşan kur farkları kambiyo işlemleri kar veya zararı hesaplarında takip edilmektedir.

Borçlanmayı temsil eden menkul değerler ile parasal nitelikli finansal aktiflerin Türk Lirası'na dönüştürülmesinden kaynaklanan farklar gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Banka'nın aktifleştirdiği kur farkı bulunmamaktadır.

III. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar

Banka, yabancı para pozisyon riskini azaltmak ve döviz likiditesini yönetmek amacıyla yabancı para vadeli döviz işlemlerine girmektedir. Banka'nın gömülü türev ürünleri bulunmamaktadır. Banka'nın türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten Korunma Amaçlı" ve "Alım Satım Amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında riskten korunma amaçlı olarak tanımlanamayanlar "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmekte ve rayiç değerleri ile bilançoda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar / Borçlar" hesabında izlenmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Vadeli döviz alım satım işlemlerinin gerçeğe uygun piyasa değeri indirgenmiş nakit akım modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Ortaya çıkan gerçekleşmemiş kar ya da zarar gelir tablosunda "Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı" hesabına yansıtılmaktadır.

IV. Kar payı gelir ve giderine ilişkin açıklamalar

Kar payı gelirleri kullandırılan fonlar üzerinden tahakkuk esasına göre iç verim oranı yöntemi kullanılarak kayıtlara intikal ettirilmiş olup finansal tablolarda kar payı gelirleri hesabında muhasebeleştirilmiştir. İlgili mevzuat uyarınca donuk alacak haline gelen kredilerin kar payı tahakkuk ve reeskont tutarları iptal edilmekte ve söz konusu tutarlar tahsil edilene kadar kar payı gelirleri dışında tutulmaktadır.

Banka, kar/zarar katılma hesapları üzerinden birim değer hesaplama yöntemine göre gider reeskontu hesaplamaktadır ve bu tutarlar bilançoda "Toplanan Fonlar" hesabı üzerinde gösterilmiştir.

V. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri esas olarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

VI. Finansal varlıklara ilişkin açıklama ve dipnotlar

Banka finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri teslim tarihine göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satın alma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

a. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan varlıklar ile alım satım amaçlı türev finansal araçlardır.

Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülen işlem fiyatlarından kayda alınmakta ve müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile taşınmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Banka'nın alım satım amaçlı olarak elde tutulanlar dışında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar"ı bulunmamaktadır.

b. Satılmaya hazır finansal varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar, Banka'nın kar/zarar katılma payı esaslı yaptığı mudaraba işlemlerinden oluşmaktadır. Söz konusu işlemlerin rayiç değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemediğinden finansal tablolarda maliyet bedelinden, varsa değer düşüklüğü karşılığı indirilerek yansıtılmışlardır. Söz konusu işlemlerden alınan kar payları, gelir tablosunda "Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan Alınan Kar Payı Gelirleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Banka'nın satılmaya hazır finansal varlığı bulunmamaktadır.

c. Kredi ve alacaklar:

Kredi ve alacaklar sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen ve alım satım amaçlı , gerçeğe uygun değer farkı kar-zararda yansıtılan veya satılmaya hazır finansal varlıklar olarak tanımlananlar dışında kalan türev olmayan finansal varlıklardır. Banka, krediler ve alacakların ilk kaydını gerçeğe uygun değerini yansıttığı öngörülen elde etme maliyeti ile yapmakta, kayda alınmayı izleyen dönemlerde iç verim yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değerleri üzerinden muhasebeleştirilmekte ve bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masrafları işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul etmeyip doğrudan gider hesaplarına yansıtmaktadır.

d. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar; vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben iç verim yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedeli ile değerlenmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili kar payı gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

VII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususu her bilanço döneminde değerlendirilir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı finansal varlık sınıfları bazında aşağıda açıklandığı şekilde ayrılır.

i) Kredi ve alacaklar :

Banka, tahsili ileride şüpheli olabilecek krediler için karşılık ayırmakta ve gider yazmak suretiyle cari dönem karından düşmektedir. Takipteki alacaklar karşılığı, mevcut kredilerle ilgili ileride çıkabilecek muhtemel zararları karşılamak amacıyla, Banka yönetiminin fon portföyünü kalite ve risk açısından değerlendirerek, ekonomik koşulları ve diğer etkenleri ve ilgili mevzuatı da göz önüne alarak ayırdığı tutardır.

Banka, kredilerin tahsil edilemeyeceğine dair bulguların varlığı halinde 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca III., IV., ve V. Grup krediler içinde sınıflamakta ve bu tutarlar için özel karşılık ayırmaktadır. Bu tür kredilerle ilgili olarak yapılan tahsilatlarda öncelikle söz konusu kredinin ana para borçları karşılanmakta, ardından kar payı alacakları tahsil edilmektedir.

Söz konusu kredilerle ilgili cari dönem içinde ayrılan karşılıklara istinaden yapılan tahsilatlar gelir tablosunda "Krediler ve Diğer Alacaklar Karşılığı" hesabından düşülmekte, önceki dönemlerde karşılık ayrılmış yada aktiften silinmiş olan kredilere istinaden yapılan anapara tahsilatları "Diğer Faaliyet Gelirleri" hesabına kaydedilmektedir.

Serbest kalan karşılık tutarları hesabına ters kayıt vermek suretiyle "Değer Düşüş Giderleri - Özel Karşılık Giderleri" kapatılmaktadır.

Banka, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 23 Ocak 2009 tarih ve 27119 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik ile değişiklik yapılan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak genel karşılık ayırmaktadır.

ii) Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklarda değer düşüklüğü zararı meydana geldiğine ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda ilgili zararın tutarı, gelecekteki tahmini nakit akışlarının finansal varlığın orijinal kar payı oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki fark olarak ölçülür; değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir.

iii) Satılmaya hazır finansal varlıklar:

Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlarla ilgili olarak kâr veya zararda muhasebeleştirilmiş bulunan değer düşüklüğü zararları, kâr veya zarar aracılığıyla iptal edilmez. Gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir biçimde tespit edilememesi nedeniyle gerçeğe uygun değerinden gösterilemeyen borsaya kayıtlı olmayan özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin değer düşüklüğü zararının oluştuğuna yönelik tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda, ilgili değer düşüklüğü zararının tutarı, gelecekte beklenen nakit akışlarının benzer bir finansal varlık için geçerli olan cari piyasa getiri oranına göre iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak ölçülür. Bu tür değer düşüklüğü zararları iptal edilmez.

VIII. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

IX. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar

Banka'nın satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemleri yoktur.

X. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar

5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 57'inci maddesi gereği "Bankalar 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında gayrimenkul ve emtiayı esas alan sözleşmeler ile kurulca uygun görülecek kıymetli madenlerin alım ve satımı hariç olmak üzere ticaret amacıyla gayrimenkul ve emtianın alım ve satımı ile uğraşamaz, ipotekli konut finansmanı kuruluşu ve gayrimenkul yatırım ortaklıkları hariç olmak üzere ana faaliyet konusu gayrimenkul ticareti olan ortaklıklara katılamazlar. Alacaklardan dolayı edinilmek zorunda kalınan emtia ve gayrimenkullerinin elden çıkarılmasına ilişkin usul ve esaslar kurul tarafından belirlenir."

Bankaların alacaklarından dolayı edindikleri varlıkların elden çıkarılması ile muhasebeleştirme ve değerlemesine ilişkin esaslar 1 Kasım 2006 tarih 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile düzenlenmiştir.

Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılma kriterlerini sağlayan varlıklar; defter değerleri ile satış için katlanılacak maliyetler düşülmüş gerçeğe uygun değerlerinden düşük olanı ile ölçülür ve söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı elde tutulan bir varlık olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda söz konusu varlıklar satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmaya devam edilir. Satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Banka'nın aktifinde alacaklarından dolayı edindiği duran varlıklar bulunmakla beraber, bankacılık mevzuatında yer alan düzenlemeler gereği edinildikleri tarihten itibaren 1 yıl süre içerisinde elden çıkarılamamış olmaları veya bu süre içinde elden çıkarılacaklarına ilişkin somut bir planın olmaması nedeniyle söz konusu varlıklar amortismana tabi tutulmakta ve satış amaçlı duran varlıklar yerine maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırılmaktadır.

Ancak Banka'nın, alacaklarından dolayı elde ettiği gayrimenkuller, vadeli satış sözleşmesi akdedilmesine bağlı olarak mali tablolarda satış amaçlı elde tutulan duran varlık satırında gösterilmiştir.

Durdurulan bir faaliyet, bir bankanın elden çıkarılacak veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümüdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Banka'nın 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 7,870 TL tutarında satış amaçlı duran varlığı bulunmaktadır.

XI. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Maddi olmayan duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarlarından birikmiş itfa payları ve varsa değer azalış karşılığı düşüldükten sonraki değerleri ile izlenmekte olup, itfa payı, doğrusal itfa yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Banka'nın diğer maddi olmayan duran varlıklar olarak sınıfladığı başlıca varlıklar, bilgisayar yazılımları olup söz konusu varlıkları için faydalı ömrü 2004 yılı öncesi alımlar için 5 yıl olarak belirlenirken 2004 ve sonraki dönemlerdeki girişler için 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Banka kayıtlarında iştirak ve bağlı ortaklıklar ile ilgili şerefiye yoktur.

XII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarlarından birikmiş amortismanlar ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonraki değerleri ile izlenmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıklar için doğrusal amortisman metoduyla varlıkların tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak ayrılmakta olup, kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir :

Gayrimenkuller	%2
Menkuller, finansal kiralama ile edinilen menkuller	%6.67 - %20
Özel maliyetler	Kira süresince itfa edilmektedir

Bilanço tarihi itibariyle aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmaktadır. Özel maliyetler kira sürelerine bağlı olarak doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilmektedir.

Maddi duran varlığın geri kazanılabilir değerinin (gerçeğe uygun değer ile kullanım değerinin yüksek olanı) ilgili varlığın defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu varlığın defter değeri karşılık ayrılmak suretiyle geri kazanılabilir değerine indirgenir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kar veya zarar, net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin farkı olarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlığın onarım maliyetlerinden varlığın ekonomik ömrünü uzatıcı nitelikte olanlar aktifleştirilmekte, diğer onarım maliyetleri ise gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Banka, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutmuş olduğu gayrimenkulleri yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflamaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve eğer varsa değer düşüklüğü düşülerek gösterilir. Amortisman gideri ilgili varlığın faydalı ömrü üzerinden normal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

XIII. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar

Kiracı olarak yapılan işlemler

Finansal kiralama yoluyla alınan maddi duran varlıklar kiranın başlangıç tarihinde Banka'nın aktifinde bir varlık, pasifinde ise bir borç olarak kaydedilir. Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan bu tutarın tespitinde, varlığın gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı esas alınır. Kira ödemelerinde katlanılan doğrudan maliyetlerden finansal kiralama işlemiyle ilgili olan tutarlar, finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkların maliyetine eklenerek aktifleştirilmektedir. Kira ödemeleri, kiralamadan doğan finansman maliyetlerini ve kiralamaya konu varlığın tutarının o döneme isabet eden kısmını içermektedir.

Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler faydalı ömürleri dikkate alınarak amortismana tabi tutulmakta ve geri kazanılabilir değerlerinde bir azalma tespit edildiğinde değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Banka, faaliyet kiralama kapsamındaki anlaşmalara istinaden yaptığı kira ödemelerini kira süresi boyunca, eşit tutarlarda gider kaydetmektedir.

Kiraya veren olarak yapılan işlemler

Banka, katılım bankası olarak, finansal kiralama işlemlerinde kiraya veren olarak yer almaktadır. Banka finansal kiralamaya konu edilmiş varlıkları bilançoda net kiralama yatırımı tutarına eşit değerde bir alacak olarak göstermektedir. Finansal gelir net yatırım üzerinden sabit dönemsel getiri sağlayacak şekilde yansıtılır.

XIV. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibariyle mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülüğün tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde, gerçekleşme olasılığının yüksek olması durumunda ve tutarı güvenilir olarak tahmin edilebiliyorsa, karşılık ayrılmaktadır.

XV. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

a) Tanımlanmış fayda planları:

Banka, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Banka, ilişikteki finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümleri uyarınca "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Banka'nın personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

Banka çalışanlarının üyesi bulundukları vakıf, sandık ve benzeri kuruluşlar yoktur.

b) Tanımlanmış katkı planları:

Banka, çalışanları adına Sosyal Sigortalar Kurumu'na (Kurum) yasa ile belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Banka'nın ödemekte olduğu katkı payı dışında, çalışanlarına veya Kurum'a yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

c) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar:

TMS 19 kapsamında "Çalışanlara kısa vadeli faydalar" olarak tanımlanan izin tazminatlarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve iskonto edilmez.

XVI. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar

Cari vergi

1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere, 21 Haziran 2006 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ile kurumlar vergisi oranı %20'ye düşürülmüştür. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibariyle oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, hizmetlerin üretimi ile doğrudan ilişkili olup bir ekonomik ömrü bulunan ve değeri 10 TL'yi aşan yeni maddi varlık alımları, bedelinin %40'ı oranında kurumlar vergisi matrahından yatırım indirimi sağlamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce oluşan teş-

vik belgeli yatırım indirimleri ise şirketlerin kendi tercihleri doğrultusunda yeni uygulamaya dönüştürülmedikleri takdirde, %19,8 oranında stopaja tabi tutulmaktadırlar. Tüm yatırım indirimleri 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olan yeni yatırım indirimi uygulaması öncesinde süresiz olarak taşınabilmekteydi. Ancak, 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yatırım indirimi uygulamasına son verilmiştir. 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle kullanılamayan yatırım indirimi tutarları 31 Aralık 2008 tarihine kadar indirim konusu yapılabilecektir. Ancak bu durumda uygulanacak kurumlar vergisi oranı %30 olacaktır. Ayrıca 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle başlamış olan yatırımlara ilişkin 31 Aralık 2008 tarihine kadar yapılacak olan yatırım harcamaları da 31 Aralık 2008 tarihine kadar indirim konusu yapılabilecektir. Banka, 31 Aralık 2007 tarihine kadar kullanılamayan yatırım indirimi tutarını indirim konusu yapmış olup ve Banka için geçerli kurumlar vergisi oranı %30 olmuştur. 2008 yılı içerisinde ise Banka, kullanılamayan yatırım indirimi tutarlarını indirim konusu yapmadığından Banka için geçerli kurumlar vergisi oranı %20'dir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları kontrol edilebilmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü / aktifi

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerince, sonraki dönemlerde indirilebilecek mali kar elde edilmesi mümkün görüldüğü müddetçe, genel kredi karşılıkları hariç indirilebilir geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi aktifi, bütün vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden ise ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplamıştır. Ertelenmiş vergi aktif ve yükümlülükleri netleştirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmıştır.

XVII. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar

Toplanan fonlar dışında kalan borçlanmayı temsil eden araçlar, kayda alınmalarını izleyen dönemde iç verim oranı yöntemi ile iskonto edilmiş değerleri üzerinden izlenmektedir. Banka, söz konusu borçlanmayı temsil eden araçlar için riskten korunma teknikleri uygulamamaktadır.

Banka'nın kendisinin ihraç ettiği, borçlanmayı temsil eden araçlar bulunmamaktadır.

Banka hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ihraç etmemiştir.

XVIII. Hisse senetleri ve ihracına ilişkin açıklamalar

Banka'nın hisse senedi ihracı ile ilgili önemli tutarda işlem maliyetleri bulunmamaktadır.

XIX. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar

Aval ve kabuller, müşterilerin ödemeleri ile eşzamanlı olarak gerçekleştirilmekte ve olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir.

XX. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar

Banka'nın almış olduğu devlet teşviki bulunmamaktadır.

XXI. Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar

Banka Kurumsal ve Ticari Bankacılık; Bireysel Bankacılık; Uluslararası Bankacılık, Hazine ve Yatırım Bankacılığı olarak üç ayrı ana bölümle faaliyetlerini yürütmektedir. Her bir bölüm kendine mahsus ürünlerle hizmet vermekte olup faaliyet sonuçları bu bölümler bazında izlenmektedir.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama, Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXII. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar

Banka'nın diğer hususlara ilişkin açıklaması bulunmamaktadır.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Mali bünyeye ilişkin bilgiler

I. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklama ve dipnotlar

Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri; Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanması 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde yapılmaktadır. Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri risk ağırlıklı varlıkların ve gayri nakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına göre belirlenmesi ve yine ilgili mevzuat gereği piyasa riski ile operasyonel riskin hesaplanarak sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamalarına dahil edilmesi şeklindedir. "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" esaslarına göre hesaplanan sermaye yeterliliği standart oranı %15.63 (31 Aralık 2007 - %14.72) olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler: Bin TL, %

	Risk ağırlıkları				
	Banka				
	0%	20%	50%	100%	150%
Kredi riskine esas tutar					
Bilanço kalemleri (net)	**657,405**	**931,119**	**1,698,892**	**1,668,441**	**12,037**
Nakit değerler	163,723	-	-	-	-
Vadesi gelmiş menkul değerler	-	-	-	-	-
T. C. Merkez Bankası	185,012	-	-	-	-
Yurtiçi, yurtdışı bankalar, yurtdışı merkez ve şubeler	-	641,205	-	1,285	-
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	-	-
Ters repo işlemlerinden alacaklar	-	-	-	-	-
Zorunlu karşılıklar	170,602	-	-	-	-
Krediler	93,459	267,136	1,538,117	1,261,719	12,037
Tasfiye olunacak alacaklar (net)	-	-	-	85,331	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	1,150	945	35,067	46,100	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-	-	-
Vadeye kadar elde tutulan yatırımlar	-	-	-	7,561	-
Aktiflerimizin vadeli satışından alacaklar	-	-	-	22	-
Muhtelif alacaklar	-	-	-	2,184	-
Kar payı ve gelir tahakkuk ve reeskontları	11,572	21,833	125,708	103,119	-
İştirak, bağlı ortak. Ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (net)	-	-	-	38,420	-
Maddi duran varlıklar	-	-	-	116,250	-
Diğer aktifler	31,887	-	-	6,450	-
Nazım kalemler	**83,816**	**11,679**	**220,248**	**1,284,677**	**-**
Gayrinakdi krediler ve taahhütler	83,798	1,981	220,248	1,284,013	-
Türev finansal araçlar	18	9,698	-	664	-
Risk ağırlığı verilmemiş hesaplar	-	-	-	-	-
Toplam risk ağırlıklı varlıklar	**-**	**188,560**	**959,570**	**2,953,118**	**18,055**

Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Cari dönem	Önceki dönem
Kredi riskine esas tutar (KRET)	4,119,303	2,367,883
Piyasa riskine esas tutar (PRET)	23,500	10,250
Operasyonel riske esas tutar (ORET)	413,038	294,234
Özkaynak	711,861	393,499
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET)*100	15.63	14.72

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler :

	Cari dönem	Önceki dönem
Ana sermaye		
Ödenmiş sermaye	500,000	260,000
Nominal sermaye	500,000	260,000
Sermaye taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkı	-	-
Hisse senedi ihraç primleri	**23,250**	**23,250**
Hisse senedi iptal kârları	-	-
Yasal yedekler	**12,312**	**7,907**
I. Tertip kanuni yedek akçe (TTK 466/1)	8,811	5,105
II. Tertip kanuni yedek akçe (TTK 466/2)	3,501	2,802
Özel kanunlar gereği ayrılan yedek akçe	-	-
Statü yedekleri	-	-
Olağanüstü yedekler	**46,028**	**23,300**
Genel kurul kararı uyarınca ayrılan yedek akçe	-	-
Dağıtılmamış kârlar	46,028	23,300
Birikmiş zararlar	-	-
Yabancı para sermaye kur farkı	-	-
Yasal yedek, statü yedekleri ve olağanüstü yedeklerin enflasyona göre düzeltme farkı	-	-
Kâr	**104,089**	**74,126**
Net dönem karı	104,086	74,123
Geçmiş yıllan karı	3	3
Muhtemel riskler için a. serb. karşılıkların ana sermayenin %25'ine kadar olan kısmı	7,113	8,501
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrim. satış kazançları	-	-
Birincil sermaye benzeri borçların ana sermayenin %15'ine kadar olan kısmı	-	-
Zararın yedek akçelerle karşılanamayan kısmı (-)	**-**	**-**
Net dönem zararı	-	-
Geçmiş yıllar zararı	-	-
Ana sermaye toplamı	**692,792**	**397,084**
Katkı sermaye		
Genel karşılıklar	24,959	15,491
Menkuller yeniden değerleme değer artışı tutarının %45'i	-	-
Gayrimenkuller yeniden değerleme değer artışı tutarının %45'i	-	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) bedelsiz hisseleri	-	-
Birincil sermaye benzeri borçların ana sermaye hesaplamasında dikkate alınmayan kısmı	-	-
İkincil sermaye benzeri borçlar	-	-
Menkul değerler değer artış fonu tutarının %45'i	-	-
İştirakler ve bağlı ortaklıklardan	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklardan	-	-
Sermaye yedeklerinin, kar yedeklerinin ve geçmiş yıllar k/z'ının enflasyona göre düzeltme farkları (yasal yedek, statü yedekleri ve olağanüstü yedeklerin enflasyona göre düzeltme farkı hariç)	-	-
Katkı sermaye toplamı	**24,959**	**15,491**
Üçüncü kuşak sermaye	**-**	**-**
Sermaye	**717,751**	**412,575**
Sermayeden indirilen değerler	**5,890**	**19,076**
Sermayesinin yüzde on ve daha fazlasına sahip olunan bankalar ile finansal kuruluşlardan (yurt içi, yurt dışı) konsolide edilmeyenlerdeki ortaklık payları	-	-
Sermayesinin yüzde onundan azına sahip olunan bankalar ile finansal kuruluşlardaki (yurt içi, yurt dışı) bankanın ana sermaye ve katkı sermaye toplamının yüzde on ve daha fazlasını aşan tutardaki ortaklık payları toplamı	-	-
Bankalara, finansal kuruluşlara (yurt içi, yurt dışı) veya nitelikli pay sahiplerine kullandırılan ikincil sermaye benzeri borç niteliğindeki haiz krediler ile bunlardan satın alınan birincil veya ikincil sermaye benzeri borç niteliğini haiz borçlanma araçları	-	-
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler		-
Bankaların, gayrimenkullerin net defter değerleri toplamının özkaynaklarının yüzde ellisini aşan kısmı ile alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve kanunun 57 nci maddesi uyarınca elden çıkarılması gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri	-	3,304
Diğer	-	-
Özel maliyet bedelleri (-) (*)	-	10,674
Peşin ödenmiş giderler (-)	3,084	3,508
Maddi olmayan duran varlıklar (-)	2,806	1,590
Ana sermayenin %10'unu aşan ertelenmiş vergi varlığı tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin üçüncü fıkrasındaki aşım tutarı (-)	-	-
Toplam özkaynak	**711,861**	**393,499**

(*) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 16,681 TL tutarındaki özel maliyet bedelleri Tekdüzen Hesap Planı'ndaki değişiklikler sonucu ilişikteki mali tablolarda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılmış olup, buna bağlı olarak sermayeden indirilen değerler kalemleri içinde yer almamıştır.

II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar

(1) Kredi riski, Banka'nın gerek nakdi gerekse gayri nakdi kredi ilişkisi içinde bulunduğu Kurumsal ve Bireysel müşterilerin, Banka ile yaptığı sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden oluşabilecek risk ve zararları ifade eder. Banka'da Kredi Risk Yönetim Birimi kredi riskini yönetmekle sorumludur.

Kredi riski açısından, borçlu veya borçlular grubu risk sınırlamasına tabi tutulmaktadır. Yönetim kurulu kararı uyarınca herhangi bir borçluya kullandırılacak kredi toplamı, diğer tüm yasal sınırlamalar saklı kalmak kaydıyla toplam kurumsal kredi riskinin %25'i ile herhangi bir gruba kullandırılacak kredi tutarı aynı şekilde diğer tüm yasal sınırlamalar saklı kalmak koşuluyla Banka'nın toplam kurumsal kredi riskinin %25'i ile sınırlanmıştır. Sektör bazında risk yoğunlaşması aylık olarak takip edilmektedir.

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Kredi ve diğer alacakların borçlularının kredibiliteleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır. Kredi müşterilerinin kredi limitleri, Banka'nın kredi limit yenileme prosedürlerine uygun olarak periyodik olarak yenilenmektedir.

Banka, kredi politikaları çerçevesinde kurumsal ve bireysel kredilerin değerliliğini analiz ederek, krediler ve diğer alacaklar için gerekli teminatları almaktadır.

(2) Banka'nın vadeli işlem sözleşmesi cinsinden tutulan pozisyonları üzerinde kontrol limitleri bulunmaktadır. Bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.

(3) Banka vadeli işlem opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin risklerini düzenli olarak takip etmekte ve kredi riskine göre gerekli gördüğünde riski azaltma yoluna gitmektedir.

(4) Tazmin edilen gayri nakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler gibi aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır. Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve kar payı ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

(5) Muhabir ilişkisi içerisinde alınan ve bu çerçevede gayri nakdi kredi limiti tahsis edilen uluslararası finansal kurumların değerlendirmelerinde ülke riskleri dikkate alınmaktadır. Banka'nın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

(6) Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı, %31.48'dir (31 Aralık 2007 - %25.18'dir).

Banka'nın ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı, %47.13'tür (31 Aralık 2007 - %53.20'dir).

Banka'nın ilk büyük 100 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayri nakdi alacak tutarının toplam nakdi ve gayri nakdi varlıklar içindeki payı, %22.68'dir (31 Aralık 2007 - %26.58'dir).

(7) Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 39,026 TL'dir (31 Aralık 2007 – 22,419 TL'dir).

Kredi riskinin kullanıcılara ve coğrafi bölgelere göre dağılım tablosu :

	Kişi ve kuruluşlara kullandırılan krediler		Bankalar ve Diğer mali kuruluşlara kullandırılan krediler		Menkul değerler (*)		Diğer krediler (**)	
	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
Kullanıcılara göre kredi dağılımı								
Özel sektör	3,052,121	1,929,495	-	-	7,583	6,032	3,160,817	1,756,201
Kamu sektörü	153	17,605	-	-	-	-	47	4,975
Bankalar	-	-	295,839	204,456	12,682	2,760	28,653	12,807
Bireysel müşteriler	786,237	784,659	-	-	1,251	1,038	3,836	28,270
Sermayede payı temsil eden MD	-	-	-	-	64	133	-	-
Toplam	**3,838,511**	**2,731,759**	**295,839**	**204,456**	**21,580**	**9,963**	**3,193,353**	**1,802,253**
Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler								
Yurtiçi	3,741,870	2,714,421	-	-	8,286	3,010	3,166,621	1,772,070
Avrupa birliği ülkeleri	3,745	9,848	240,925	161,309	5,711	481	6,058	4,910
OECD ülkeleri (***)	4,677	-	-	-	-	-	-	-
Kıyı bankacılığı bölgeleri	5,833	4,954	36,895	17,524	-	-	2,567	67
ABD, Kanada	259	-	-	-	-	-	-	-
Diğer ülkeler	82,127	2,536	18,019	25,623	7,583	6,472	18,107	25,206
Toplam	**3,838,511**	**2,731,759**	**295,839**	**204,456**	**21,580**	**9,963**	**3,193,353**	**1,802,253**

(*) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan, Alım Satım Amaçlı, Satılmaya Hazır ve Vadeye Kadar Elde Tutulacak menkul değerleri içermektedir.

(**) THP'de ilk üç sütunda yer alanlar dışında sınıflandırılan ve 5411 sayılı Kanunun 48 inci maddesinde kredi olarak tanımlanan işlemleri içermektedir.

(***) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

Coğrafi bölgeler itibariyle bilgiler :

	Varlıklar	Yükümlülükler	Gayrinakdi krediler	Sermaye yatırımları	Net kar (*)
Cari dönem					
Yurtiçi	5,310,983	4,094,124	3,166,621	-	103,179
Avrupa birliği ülkeleri	255,519	61,806	6,000	-	-
OECD ülkeleri (**)	4,700	-	-	-	-
Kıyı bankacılığı bölgeleri	43,545	494,845	2,572	714	907
ABD, Kanada	4,941	295	-	-	-
Diğer ülkeler	109,926	431,285	18,107	-	-
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (İş ortaklıkları)	-	-	-	37,706	-
Dağıtılmamış varlıklar/yükümlülükler (***)	-	-	-	-	-
Toplam	**5,729,614**	**5,082,355**	**3,193,300**	**38,420**	**104,086**

	Varlıklar	Yükümlülükler	Gayrinakdi krediler	Sermaye yatırımları	Net kar (*)
Önceki dönem					
Yurtiçi	3,586,965	2,990,105	1,742,398	-	73,424
Avrupa birliği ülkeleri	206,655	19,764	4,199	-	-
OECD ülkeleri (**)	919	-	-	-	-
Kıyı bankacılığı bölgeleri	22,625	460,290	134	714	699
ABD, Kanada	8,529	152	-	-	-
Diğer ülkeler	29,187	9,424	23,052	-	-
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (İş ortaklıkları)	-	-	-	12,724	-
Dağıtılmamış varlıklar/yükümlülükler (***)	-	-	-	-	-
Toplam	**3,854,880**	**3,479,735**	**1,769,783**	**13,438**	**74,123**

(*) Coğrafi bölgeler itibariyle dağıtımı yapılmamıştır.

(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

Sektörlere göre nakdi kredi dağılımı :

	Cari dönem				Önceki dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	160,919	4.5	559	0.1	127,486	4.9	331	0.1
Çiftçilik ve hayvancılık	58,778	1.6	559	0.1	49,137	1.9	331	0.1
Ormancılık	101,044	2.8	-	-	77,574	3.0	-	-
Balıkçılık	1,097	0.0	-	-	775	0.0	-	-
Sanayi	1,136,880	31.8	99,679	17.7	879,474	34.0	131,334	37.6
Madencilik ve taşocakçılığı	334,476	9.4	77,503	13.8	227,406	8.8	1,283	0.4
İmalat Sanayi	742,502	20.8	17,157	3.0	595,579	23.0	128,760	36.9
Elektrik, Gaz, Su	59,902	1.7	5,019	0.9	56,489	2.2	1,291	0.4
İnşaat	643,004	18.0	1,442	0.3	348,068	13.5	1,000	0.3
Hizmetler	631,548	17.7	367,657	65.2	502,923	19.4	216,687	62.0
Toptan ve perakende ticaret	398,838	11.2	1,332	0.2	312,526	12.1	201	0.1
Otel ve lokanta hizmetleri	28,672	0.8	133	0.0	18,113	0.7	-	-
Ulaştırma ve haberleşme	54,603	1.5	11,378	2.0	47,983	1.9	7,645	2.2
Mali kuruluşlar	4,931	0.1	352,475	62.5	3,753	0.1	205,534	58.8
Gayrimenkul ve kira. hizm.	17,815	0.5	-	-	16,928	0.6	-	-
Serbest meslek hizmetleri	46,317	1.3	2,134	0.4	34,529	1.3	3,297	0.9
Eğitim hizmetleri	10,987	0.3	-	-	6,881	0.3	-	-
Sağlık ve sosyal hizmetler	69,385	1.9	205	0.0	62,210	2.4	10	0.0
Diğer (*)	998,390	28.0	94,272	16.7	728,907	28.2	5	0.0
Toplam	**3,570,741**	**100%**	**563,609**	**100%**	**2,586,858**	**100%**	**349,357**	**100%**

(*) 164,249 TL (31 Aralık 2007 – 118,348 TL) tutarındaki kredi kartları bakiyesini ve 301,066 TL (31 Aralık 2007 – 41,068 TL) tutarındaki kredi kar payı gelir reeskontlarını içermektedir.

Aşağıdaki tablo finansal tablo kalemlerinin maksimum kredi riski duyarlılıklarını göstermektedir:

	Cari dönem	Önceki dönem
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	398,434	294,377
Alım satım amaçlı türev finansal araçlar	13,997	4,111
Sermayede payı temsil eden menkul değerler	64	133
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	13,933	3,978
Bankalar	642,491	216,936
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
Krediler	4,237,712	3,009,769
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar	7,583	5,852
Finansal kiralama işlemlerinden alacaklar	102,991	150,369
Diğer aktifler	12,056	8,601
Kredi riskine maruz toplam bilanço kalemleri	**5,429,261**	**3,690,015**
Garanti ve kefaletler	3,193,300	1,769,783
Taahhütler	655,231	346,571
Kredi riskine maruz bilanço dışı kalemler	**3,848,531**	**2,116,354**
Toplam kredi riski duyarlılığı	**9,277,792**	**5,806,369**

Kredi derecelendirme sistemi:

31 Aralık 2008	Yüksek derece	Standart derece	Standart altı derece	Vadesi geçmiş veya karşılık ayrılmış	Derecelendirilmeyen (*)	Toplam
Bankalar, Merkez Bankası ve zorunlu karşılık (nakit hariç)	398,434	640,543	1,949	-	-	1,040,926
Krediler ve finansal kiralama alacakları	-	344,830	345,196	103,362	3,444,324	4,237,712
Kurumsal	-	344,830	345,196	37,958	2,010,403	2,738,387
Bireysel	-	-	-	26,411	857,549	883,960
Küçük işletme	-	-	-	25,250	450,754	476,004
Kredi kartı	-	-	-	13,743	125,618	139,361
Garanti ve kefaletler	-	466,007	393,585	-	2,333,708	3,193,300
Taahhütler	-	209,039	-	-	446,192	655,231
Toplam	**398,434**	**1,660,419**	**740,730**	**103,362**	**6,224,224**	**9,127,169**
31 Aralık 2007	**Yüksek derece**	**Standart derece**	**Standart altı derece**	**Vadesi geçmiş veya karşılık ayrılmış**	**Derecelendirilmeyen (*)**	**Toplam**
Bankalar, Merkez Bankası ve zorunlu karşılık (nakit hariç)	294,377	214,382	2,554	-	-	511,313
Krediler ve finansal kiralama alacakları	-	312,130	218,135	73,554	2,556,319	3,160,138
Kurumsal	-	312,130	218,135	52,108	1,428,867	2,011,240
Bireysel	-	-	-	9,658	787,851	797,509
Küçük işletme	-	-	-	8,355	221,253	229,608
Kredi kartı	-	-	-	3,433	118,348	121,781
Garanti ve kefaletler	-	216,210	161,887	-	1,391,686	1,769,783
Taahhütler	-	10,270	-	-	336,301	346,571
Toplam	**294,377**	**752,992**	**382,576**	**73,554**	**4,284,306**	**5,787,805**

(*) Banka, 3,000 TL üzerindeki kredi varlıklarını derecelendirmeye tabi tutmaktadır.

III. Piyasa riskine ilişkin açıklamalar

Finansal Risk Yönetimi amaçları çerçevesinde Banka portföyü'ndeki piyasa risklerinin yönetilebilmesi amacıyla BDDK tarafından hazırlanarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" kapsamında "Risk Yönetimi Sistemi" altında Piyasa riski yönetimi faaliyetleri belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından adı geçen Yönetmelik baz alınarak Risk Yönetimi Sisteminin Organizasyonel ve İşlevsel Banka içi uygulamaları düzenlenmiştir. Banka "Risk Yönetim Sistemi ve Risk Yönetim Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelik"i onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Bu iç yönetmelik ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe konulan "Hazine Müdürlüğü, Piyasa Riski ve Likidite Riski Yönetimi Politika ve Uygulama Usulleri" kapsamında Piyasa risklerinin nasıl yönetileceği belirlenmiştir. Ayrıca Banka Yönetim Kurulu, iç yönetmelik ve ilgili risk politikaları ile Risk Yönetim Başkanlığı ile üst düzey yönetimi, Banka'nın maruz kaldığı riskleri tanımlama, ölçme, izleme ve yönetmesi hususlarında nihai sorumluluk kendinde kalmak kaydıyla ilgili düzenlemeleri yürürlüğe koymuştur.

Ayrıca yine aynı tarih ve sayı ile Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirmesine İlişkin Yönetmelik" ve ilgili sonraki tebliğler kapsamında Banka Portföyünün Piyasa Riskine maruz değerinin standart yöntemlerle ölçülerek BDDK'ya gönderilmesi ve Banka sermaye yeterliliği hesaplamasında da bu şekilde dikkate alınmasına başlanmıştır.

Genel piyasa riski ve spesifik risklere karşı bulundurulması gereken sermaye, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"in "Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması"na ilişkin 3 üncü bölümü uyarınca "Standart Metot ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi"ne göre hesaplanıp, aylık olarak raporlanmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle söz konusu yönteme göre hesaplanan piyasa riskinin detayları aşağıda sunulmuştur:

a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	17
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	5
III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	1,641
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	217
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(VIII) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	1,880
(IX) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII)	23,500

b. Dönem içerisinde ay sonları itibariyle hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

	Cari dönem 31 Aralık 2008			Önceki dönem 31 Aralık 2007		
	Ortalama	En yüksek	En düşük	Ortalama	En yüksek	En düşük
Faiz oranı riski (*)	88	239	12	25	111	-
Hisse senedi riski	15	18	10	14	36	-
Kur riski	887	1,641	408	737	2,146	134
Emtia riski	50	217	-	-	-	-
Takas riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon riski	-	-	-	-	-	-
Toplam riske maruz değer	12,999	23,500	6,013	9,709	26,822	3,413

(*) Vadeli döviz alım satım işlemleri dahil edilmiştir.

IV. Operasyonel riske ilişkin açıklamalar

Banka'nın operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"in 1 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren 4'üncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Banka'nın son 3 yılına ait 2007, 2006 ve 2005 yılsonu brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riskin hesaplanmasında kullanılan 413,038 TL'nin tümü değil ancak %8'ine isabet eden bölümü olan 33,043 TL maruz kalınabilecek operasyonel riski temsil etmektedir. 33,043 TL aynı zamanda söz konusu riskin ortadan kaldırılması için gereken minimum sermaye tutarını ifade etmektedir.

V. Kur riskine ilişkin açıklamalar

Kur riski; döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir. Standart metot yöntemine göre kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka'nın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulmaktadır.

Banka Yönetim Kurulunun belirlediği pozisyon limitleri günlük olarak izlenmekte, Banka'nın pozisyonlarında bulunan yabancı para işlemlerde oluşması muhtemel değer değişiklikleri de ayrıca gözlenmektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak vadeli döviz alım satım işlemleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka, 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 582,626 TL bilanço kapalı pozisyonundan (31 Aralık 2007 – 320,470 TL kapalı) ve 570,814 TL bilanço dışı açık pozisyondan (31 Aralık 2007 – 314,516 TL açık) oluşmak üzere 11,812 TL kapalı (31 Aralık 2007 – 5,954 TL kapalı), pozisyon taşımaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan belli başlı cari döviz alış kurları (tam TL):

	24/12/2008	25/12/2008	26/12/2008	29/12/2008	30/12/2008	Bilanço değerleme kuru
USD	1.5152	1.5112	1.5074	1.4971	1.5065	1.5123
CHF	1.3890	1.3999	1.4005	1.3906	1.4331	1.4300
GBP	2.2431	2.2261	2.2200	2.2060	2.2086	2.1924
JPY	0.0168	0.0167	0.0166	0.0165	0.0167	0.0167
EUR	2.1193	2.1151	2.1119	2.1070	2.1518	2.1408

Banka'nın belli başlı cari döviz alış kurlarının finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri (tam TL):

	Aylık ortalama döviz alış kuru
USD	1.5416
CHF	1.3468
GBP	2.2896
JPY	0.0169
EUR	2.0677

Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler :

	EURO	USD	Yen	Diğer YP	Toplam
Cari dönem					
Varlıklar					
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	11,102	233,945	-	99,969	345,016
Bankalar	22,346	583,502	110	9,961	615,919
Gerçeğe Uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	207	3,824	4	-	4,035
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-	-	-
Krediler ve kiralama işlemlerinden alacaklar (*)	746,080	1,642,490	-	-	2,388,570
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (**)	-	714	-	-	714
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar	-	7,583	-	-	7,583
Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar	-	12	-	-	12
Maddi olmayan duran varlıklar	-	-	-	-	-
Diğer varlıklar	391	356	-	25	772
Toplam Varlıklar	**780,126**	**2,472,426**	**114**	**109,955**	**3,362,621**
Yükümlülükler					
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	71,812	80,296	-	35	152,143
Özel cari hesap ve katılma hesapları YP	622,518	1,149,977	65	33,255	1,805,815
Para piyasalarına borçlar	-	-	-	-	-
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	3,533	797,076	-	-	800,609
İhraç edilen menkul değerler	-	-	-	-	-
Muhtelif borçlar	261	639	-	145	1,045
Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlar	-	-	-	-	-
Diğer yükümlülükler	4,380	15,441	177	385	20,383
Toplam yükümlülükler	**702,504**	**2,043,429**	**242**	**33,820**	**2,779,995**
Net bilanço pozisyonu	77,622	428,997	(128)	76,135	582,626
Net nazım hesap pozisyonu	(74,392)	(422,637)	(3)	(73,782)	(570,814)
Türev finansal araçlardan alacaklar	177,007	157,521	192	3,410	338,130
Türev finansal araçlardan borçlar	251,399	580,158	195	77,192	908,944
Gayrinakdi krediler (***)	602,583	1,129,512	11,634	12,288	1,756,017
Önceki dönem					
Toplam varlıklar	880,884	1,444,329	281	18,319	2,343,813
Toplam yükümlülükler	695,564	1,312,099	767	14,913	2,023,343
Net bilanço pozisyonu	185,320	132,230	(486)	3,406	320,470
Net bilanço dışı pozisyon	(183,743)	(131,232)	-	459	(314,516)
Türev finansal araçlardan alacak.	30,599	118,561	-	1,335	150,495
Türev finansal araçlardan borçlar	214,342	249,793	-	876	465,011
Gayrinakdi krediler (***)	201,833	596,201	8,523	9,641	816,198

(*) Bilançoda TL olarak takip edilen 1,824,961 TL (31 Aralık 2007 - 1,565,975 TL) tutarındaki dövize endeksli kredileri içermektedir.

(**) Bilançoda TL olarak takip edilen 1,526 TL tutarındaki iştiraklerin 714 TL'si (31 Aralık 2007 – 524 TL) yurtdışı yabancı para iştiraki içermektedir.

(***) Net bilanço dışı pozisyona etkisi bulunmamaktadır.

Kur riskine duyarlılık:

Banka büyük ölçüde EURO ve USD cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo, Banka'nın ABD Doları ve EURO kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Negatif tutar ABD Doları'nın ve EURO'nun TL karşısında %10'luk değer azalışının/artışının kar/zararda veya özkaynaklarda oluşan düşüş etkisini ifade eder.

	Döviz kurundaki % değişim	Kar / zarar üzerindeki etki		Özkaynak üzerindeki etki	
		Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
USD	%10	636	100	-	-
EURO	%10	323	158	-	-

VI. Likidite riskine ilişkin açıklamalar

Likidite riski nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması sonucu oluşan risktir.

Likidite riski ayrıca piyasaya gerektiği gibi girilememesi, piyasalarda oluşan engeller ve bölünmeler nedeniyle pozisyonların uygun bir fiyatta, yeterli tutarlarda ve hızlı olarak kapatılamaması ve pozisyonlardan çıkılamaması sonucu da oluşabilir. Banka likidite riskinden korunmak amacıyla fonlama kaynaklarını müşteri cari ve katılma hesapları ve yurtdışından kullanılan krediler olmak üzere çeşitlendirmekte ve belirli bir düzeyde nakit ve benzeri varlıklar bulundurmaktadır.

Banka toplam likidite pozisyonunu günlük olarak değerlendirir ve hazine bölümü piyasa işlemlerini Banka'nın likidite pozisyonuna göre ayarlar. Üst düzey yönetimin katıldığı haftalık Aktif/Pasif Komitesi toplantılarında likidite durumuna ilişkin göstergeler incelenir.

Banka genel politikaları gereği varlık ve yükümlülüklerin vade yapıları ile kar payı oranlarının Aktif-Pasif Yönetimi stratejileri dahilinde sağlanmakta, bilançodaki TL ve yabancı para aktif pasif kalemlerinin getirisi ile maliyetinden doğan fark pozitif olarak sağlanmaya çalışılmaktadır.

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi :

	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Cari dönem								
Varlıklar								
Nakit değerler (kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler) ve TCMB	562,157	-	-	-	-	-	-	562,157
Bankalar	642,491	-	-	-	-	-	-	642,491
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan menkul değerler	64	12,046	907	980	-	-	-	13,997
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Verilen krediler	-	911,748	674,591	1,392,867	1,140,099	118,036	-	4,237,341
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar	-	-	-	-	7,583	-	-	7,583
Diğer varlıklar (*)	-	11,734	22,210	-	9,361	-	261,160	304,465
Toplam Varlıklar	**1,204,712**	**935,528**	**697,708**	**1,393,847**	**1,157,043**	**118,036**	**261,160**	**5,768,034**
Yükümlülükler								
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	4,687	23,713	9,689	114,830	-	-	-	152,919
Diğer özel cari hesap ve katılma hesapları	844,480	2,469,981	451,937	143,571	6,484	-	-	3,916,453
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	-	82,467	417,187	295,895	5,060	-	-	800,609
Para piyasalarına borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
İhraç edilen menkul değerler	-	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif borçlar	40,920	13,411	-	-	-	-	-	54,331
Diğer yükümlülükler (*)	-	59,492	34,815	121	-	-	749,294	843,722
Toplam yükümlülükler	**890,087**	**2,649,064**	**913,628**	**554,417**	**11,544**	**-**	**749,294**	**5,768,034**
Likidite açığı	**314,625**	**(1,713,536)**	**(215,920)**	**839,430**	**1,145,499**	**118,036**	**(488,134)**	**-**
Önceki dönem								
Toplam aktifler	574,446	680,765	414,146	1,071,709	881,334	69,078	176,840	3,868,318
Toplam yükümlülükler	658,977	1,769,585	412,974	299,052	248,673	-	479,057	3,868,318
Likidite açığı	(84,531)	(1,088,820)	1,172	772,657	632,661	69,078	(302,217)	-

(*) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir. Dağıtılamayan diğer yükümlülükler kolonu esas itibariyle özkaynak ve karşılık bakiyelerinden oluşmaktadır.

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi:

Aşağıdaki tablo, Banka'nın yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek kar payı giderleri aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Düzeltmeler kolonu ilerleyen dönemdeki muhtemel nakit akımına sebep olan kalemi göstermektedir. Bahse konu kalem vade analizine dahil edilmiş olup, bilançodaki finansal yükümlülüklerin bilanço değerine dahil edilmemiştir.

	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 Yıl	5 yıldan fazla	Toplam	Düzeltmeler	Bilanço Değeri
31 Aralık 2008								
Toplanan fonlar	3,363,160	465,574	298,605	1,396	-	4,128,735	(59,363)	4,069,372
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	82,164	419,366	303,962	5,678	-	811,170	(10,561)	800,609
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	1	2	4	-	7	(3)	4
Toplam	**3,445,324**	**884,941**	**602,569**	**7,078**	**-**	**4,939,912**	**(69,927)**	**4,869,985**
31 Aralık 2007								
Toplanan fonlar	2,390,147	390,316	166,676	532	-	2,947,671	(19,363)	2,928,308
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	15,801	24,846	148,928	244,524	-	434,099	(15,959)	418,140
Kiralama işlemlerinden borçlar	324	571	1,181	6	-	2,082	(84)	1,998
Toplam	**2,406,272**	**415,733**	**316,785**	**245,062**	**-**	**3,383,852**	**(35,406)**	**3,348,446**

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

Cari dönem - 31 Aralık 2008	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	782,813	61,996	4,061	-	-	848,870
Çıkış	790,558	63,533	2,491	-	-	856,582
Riskten korunma amaçlı varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	-	-	-	-	-	-
Çıkış	-	-	-	-	-	-
Toplam nakit girişi	**782,813**	**61,996**	**4,061**	**-**	**-**	**848,870**
Toplam nakit çıkışı	**790,558**	**63,533**	**2,491**	**-**	**-**	**856,582**

Cari dönem - 31 Aralık 2007	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Toplam
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar						
Döviz kuru türevleri:						
Giriş	340,112	164,101	3,335	-	-	507,548
Çıkış	328,783	166,497	2,596	-	-	497,876
Riskten korunma amaçlı varlıklar						
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-	-
Giriş	-	-	-	-	-	-
Çıkış	-	-	-	-	-	-
Toplam nakit girişi	**340,112**	**164,101**	**3,335**	**-**	**-**	**507,548**
Toplam nakit çıkışı	**328,783**	**166,497**	**2,596**	**-**	**-**	**497,876**

VII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

Aşağıdaki tablo, Banka'nın finansal tablolarında gerçeğe uygun değeri ile gösterilmeyen finansal varlık ve borçların defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve borçların elde etme bedeli ve birikmiş kar payı reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter değeri		Gerçeğe uygun değer	
	Cari dönem 31 Aralık 2008	Önceki dönem 31 Aralık 2007	Cari dönem 31 Aralık 2008	Önceki dönem 31 Aralık 2007
Finansal varlıklar				
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	-
Bankalar	642,491	216,936	642,491	216,936
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-	-
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar	7,583	5,852	6,994	5,884
Krediler ve finansal kiralama alacakları	4,237,712	3,086,584	4,419,629	3,067,058
Finansal borçlar				
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	152,919	71,153	152,919	71,153
Diğer özel cari hesap ve katılma hesapları	3,916,453	2,857,155	3,916,453	2,857,155
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	800,609	418,140	801,387	417,366
İhraç edilen menkul kıymetler	-	-	-	-
Muhtelif borçlar	54,331	34,192	54,331	34,192

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, cari piyasa kar payı oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Krediler, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar dışında kalan ve iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değerinin, hem kısa vadeli yapılarından hem de üzerlerindeki efektif kar oranının cari efektif piyasa oranı olmasından dolayı, taşınan maliyetine yakın olduğu belirlenmiştir.

Garanti ve kefaletlerin vade analizi aşağıdaki gibidir:

	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 Yıl	5 yıldan fazla	Dağıtılamayan	Toplam
Cari dönem – 31 Aralık 2008								
Teminat mektupları	1,719,817	61,863	185,926	181,820	280,188	357,568	11,841	2,799,023
Banka aval ve kabulleri	734	8,371	8,096	3,392	4,664	500	-	25,757
Akreditifler	157,859	16,203	29,116	106,782	48,737	5,048	-	363,745
Diğer garantiler	2,337	-	-	93	2,213	132	-	4,775
Toplam	**1,880,747**	**86,437**	**223,138**	**292,087**	**335,802**	**363,248**	**11,841**	**3,193,300**
Önceki dönem – 31 Aralık 2007								
Teminat mektupları	754,024	19,510	77,128	135,055	133,091	294,467	38,266	1,451,541
Banka aval ve kabulleri	499	1,389	1,604	2,901	1,408	1,482	-	9,283
Akreditifler	126,137	14,817	21,088	72,863	38,959	2,918	28,372	305,154
Diğer garantiler	-	-	1,710	237	79	1,779	-	3,805
Toplam	**880,660**	**35,716**	**101,530**	**211,056**	**173,537**	**300,646**	**66,638**	**1,769,783**

VIII. Başkaları nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler:

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermemektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

IX. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar

Banka, Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Bireysel Bankacılık, Uluslararası Bankacılık - Hazine ve Yatırım Bankacılığı alanlarında faaliyette bulunmaktadır.

Kurumsal ve Ticari Bankacılık; Krediler, gayri nakdi krediler, dış ticaret finansmanı hizmetleri ve benzeri ürünler ile şirketlerin farklı etkinliklerinin finansal ihtiyaçlarını karşılamak adına müşterilere has nakit akış ve finansman imkanları sunulmaktadır. Kurumsal Bankacılık ürünleri ile işletmelerin üretim sürdürülebilirliklerine hizmet edilerek, yurtiçi-yurtdışı iş olanakları desteklenmektedir.

Bireysel Bankacılık; Fon toplama, tüketici finansmanı, kredi kartları ve alternatif dağıtım kanalları olmak üzere dört ana başlık altında toplanmaktadır. Bu alanlarda katılma fonu yaratma, bankacılık hizmetleri, Esnaf Finans, Çekler, POS Hizmetleri, Kredi Kartları (SizCard, Business SizCard), ATM hizmetleri, İnternet Bankacılığı, Telefon Bankacılığı ürün çeşitliliğinde hizmet verilmektedir.

Uluslararası Bankacılıkta, dış ticaret finansmanı ve yabancı bankalarla karşılıklı uzun vadeli finansman anlaşmalarının geliştirilmesi hedefleri kapsamında yurtdışı muhabir bankalar ve yatırımcı kuruluşlarla ilişkileri doğrudan ve yurtdışı şube ve temsilcilik vasıtasıyla yürütülmektedir. Yatırım Bankacılığı tarafından uluslararası yatırımcılara ve KOBİ'lere sunulan Eşleştirilmiş Murabaha (Matched Murabaha) ürünü ile uluslararası kaynaklı fonlar ile KOBİ'lerin ihtiyaçları karşılanmaktadır. Banka için Sendikasyon Kredilerinin temin edilmesi yanında kurumsal ölçekte Türkiyedeki Şirketler ve Gruplar adına sendikasyon kredilerinin temin edilmesi de Yatırım Bankacılığı faaliyet alanında bulunmaktadır. Hazine tarafından Banka adına döviz pozisyonunun ve nakit akışının takip edilmesinin yanında, spot ve vadeli TL ve döviz alımı satımı, bankalarla ve müşterilerle türev (Forward, Swap) işlemlerin yapılması, İstanbul Altın Borsası üyeliği kapsamında altın alım satım işlemleri, İMKB ve uluslararası piyasalar nezdinde hisse senedi alım satım işlemleri ve yurtdışı bankalar ile murabaha işlemleri yapılmaktadır.

Belirli bilanço ve gelir tablosu kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi:

31 Aralık 2008	Bireysel bankacılık	Kurumsal ve ticari bankacılık	Hazine, yatırım bankacılığı ve uluslararası bankacılık	Dağıtılamayan	Banka'nın toplam faaliyeti
Faaliyet gelirleri	294,755	348,830	101,852	-	745,437
Faaliyet giderleri	(256,357)	(135,792)	(33,740)	(185,147)	(611,036)
Net faaliyet kârı / zararı (*)	**38,398**	**213,038**	**68,112**	**(185,147)**	**134,401**
İştiraklerden elde edilen gelir	-	-	-	-	-
Vergi öncesi kâr	**38,398**	**213,038**	**68,112**	**(185,147)**	**134,401**
Vergi Karşılığı	-	-	-	(30,315)	(30,315)
Dönem net kârı	**38,398**	**213,038**	**68,112**	**(215,462)**	**104,086**
Bölüm varlıkları	1,150,872	2,892,518	1,521,982	-	5,565,372
İştirak ve bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar	-	-	-	38,420	38,420
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	-	164,242	164,242
Toplam varlıklar					**5,768,034**
Bölüm yükümlülükleri	2,690,403	1,220,658	979,191	-	4,890,252
Dağıtılamayan yükümlülükler	-	-	-	192,103	192,103
Özkaynaklar	-	-	-	685,679	685,679
Toplam yükümlülükler					**5,768,034**
Diğer bölüm kalemleri					
Sermaye yatırımı	-	-	-	-	-
Amortisman	-	-	-	13,197	13,197
Nakit dışı gelir-gider	-	-	-	116,340	116,340
Yeniden yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-

(*) Banka, faaliyet bölümleri arası kar dağılımını yukarıdaki tabloya yansıtmamıştır.

BEŞİNCİ BÖLÜM

Konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

I. Aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar

a. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	30,059	33,902	31,073	21,839
TCMB	187,082	211,352	103,029	191,348
Diğer (*)	-	99,762	-	10,088
Toplam	**217,141**	**345,016**	**134,102**	**223,275**

(*) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 99,762 TL (31 Aralık 2007 - 10,088 TL) tutarında kıymetli maden depo hesabı burada gösterilmektedir.

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler :

	Cari dönem		Önceki dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz serbest hesap	183,480	1,532	100,766	1,800
Vadeli serbest hesap	-	-	-	-
Vadeli serbest olmayan hesap	3,602	209,820	2,263	189,548
Toplam	**187,082**	**211,352**	**103,029**	**191,348**

Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar TCMB'nin 2005/1 Sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türk parası yükümlülükleri için Türk Lirası cinsinden %6 oranında, yabancı para yükümlülükleri için ABD Doları ve/veya Euro döviz cinslerinden olmak üzere %9 oranında TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedirler.

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2008 itibari ile gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olan, teminata verilen, bloke edilen bulunmamaktadır (31 Aralık 2007 – Yoktur).

2. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	Cari dönem		Önceki dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	1,522	2,880	842	5
Swap İşlemleri	8,376	1,155	2,398	733
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
Toplam	**9,898**	**4,035**	**3,240**	**738**

c. Bankalara ilişkin bilgiler:

1. Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	26,572	615,919	21,386	195,550
Yurtiçi	26,572	600,658	21,330	158,413
Yurtdışı	-	15,261	56	37,137
Yurtdışı merkez ve şubeler	-	-	-	-
Toplam	**26,572**	**615,919**	**21,386**	**195,550**

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	Serbest tutar	Serbest olmayan tutar	Serbest tutar	Serbest olmayan tutar
AB Ülkeleri	9,113	-	25,403	-
ABD, Kanada	4,772	-	8,295	-
OECD Ülkeleri (*)	95	-	875	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	803	-
Diğer	1,281	-	1,817	-
Toplam	15,261	-	37,193	-

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. Satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilenler yoktur (31 Aralık 2007 - Yoktur).

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler: Yoktur (31 Aralık 2007 - Yoktur).

e. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka ortaklarına verilen doğrudan krediler	84	740	74	1,334
Tüzel kişi ortaklara verilen krediler	-	740	-	1,334
Gerçek kişi ortaklara verilen krediler	84	-	74	-
Banka ortaklarına verilen dolaylı krediler	-	-	-	-
Banka mensuplarına verilen krediler	2,717	-	1,875	-
Toplam	**2,801**	**740**	**1,949**	**1,334**

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler :

	Standart nitelikli krediler ve diğer alacaklar		Yakın izlemedeki krediler ve diğer alacaklar	
Nakdi krediler	Krediler ve diğer alacaklar	Yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlananlar	Krediler ve diğer alacaklar	Yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlananlar
Krediler	3,921,234	2,762	205,924	6
Mal karşılığı vesaikin finansmanı	-	-	-	-
İhracat kredileri	20,352	-	1,132	-
İthalat kredileri	300,016	-	14,890	-
İşletme kredileri	1,762,943	2,762	88,264	6
Tüketici kredileri	933,941	-	63,092	-
Kredi kartları	151,102	-	12,726	-
Kâr zarar ortaklığı yatırımları	-	-	-	-
Kıymetli maden kredisi	-	-	-	-
Mali kesime verilen krediler	-	-	-	-
Yurtdışı krediler	382,849	-	9,631	-
Diğer	370,031	-	16,189	-
Diğer alacaklar	673	-	3,751	-
Toplam	**3,921,907**	**2,762**	**209,675**	**6**

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin ve diğer alacakların dağılımı :

	Standart nitelikli krediler ve diğer alacaklar		Yakın izlemedeki krediler ve diğer alacaklar	
Nakdi krediler	Krediler ve diğer alacaklar	Yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlananlar	Krediler ve diğer alacaklar	Yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlananlar
Kısa vadeli krediler ve diğer alacaklar	1,542,131	2,762	67,052	6
Krediler	1,541,458	2,762	63,301	6
Diğer alacaklar	673	-	3,751	-
Orta ve uzun vadeli krediler ve diğer alacaklar (*)	2,379,776	-	142,623	-
Krediler	2,379,776	-	142,623	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-
Toplam	**3,921,907**	**2,762**	**209,675**	**6**

(*) İlk kullandırıldıkları zaman orijinal vadeleri 1 yılın üzerinde olan krediler "Orta ve uzun vadeli krediler" olarak sınıflandırılmaktadır. Söz konusu kredilerin vadelerine kalan süre zaman geçtikçe azalmaktadır.

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler :

	Kısa vadeli	Orta ve uzun vadeli	Toplam
Tüketici kredileri – TP	**1,726**	**527,398**	**529,124**
Konut kredisi	1,053	466,299	467,352
Taşıt kredisi	451	35,092	35,543
İhtiyaç kredisi	92	3,659	3,751
Diğer	130	22,348	22,478
Tüketici kredileri-Dövize endeksli	**93**	**186,127**	**186,220**
Konut kredisi	38	159,974	160,012
Taşıt kredisi	54	12,559	12,613
İhtiyaç kredisi	1	1,349	1,350
Diğer	-	12,245	12,245
Tüketici kredileri – YP	**-**	**-**	**-**
Konut kredisi	-	-	-
Taşıt kredisi	-	-	-
İhtiyaç kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel kredi kartları - TP	**68,181**	**-**	**68,181**
Taksitli	47,792	-	47,792
Taksitsiz	20,389	-	20,389
Bireysel kredi kartları - YP	**-**	**-**	**-**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Personel kredileri – TP	**9**	**808**	**817**
Konut kredisi	-	266	266
Taşıt kredisi	-	298	298
İhtiyaç kredisi	6	244	250
Diğer	3	-	3
Personel kredileri - Dövize endeksli	**13**	**227**	**240**
Konut kredisi	-	69	69
Taşıt kredisi	-	72	72
İhtiyaç kredisi	4	86	90
Diğer	9	-	9
Personel kredileri – YP	**-**	**-**	**-**
Konut kredisi	-	-	-
Taşıt kredisi	-	-	-
İhtiyaç kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel kredi kartları - TP	**1,660**	**-**	**1,660**
Taksitli	1,006	-	1,006
Taksitsiz	654	-	654
Personel kredi kartları – YP	**-**	**-**	**-**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili mevduat hesabı - TP (Gerçek kişi)	**-**	**-**	**-**
Kredili mevduat hesabı - YP (Gerçek kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam	**71,682**	**714,560**	**786,242**

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa vadeli	Orta ve uzun vadeli	Toplam
Taksitli ticari krediler-TP	**5,435**	**169,329**	**174,764**
İşyeri kredileri	368	52,220	52,588
Taşıt kredileri	833	56,988	57,821
İhtiyaç kredileri	-	4,857	4,857
Diğer	4,234	55,264	59,498
Taksitli ticari krediler-Dövize endeksli	**1,730**	**104,138**	**105,868**
İşyeri kredileri	829	43,815	44,644
Taşıt kredileri	291	20,085	20,376
İhtiyaç kredileri	7	-	7
Diğer	603	40,238	40,841
Taksitli ticari krediler-YP	**-**	**-**	**-**
İşyeri kredileri	-	-	-
Taşıt kredileri	-	-	-
İhtiyaç kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kurumsal kredi kartları-TP	**93,987**	**-**	**93,987**
Taksitli	86,781	-	86,781
Taksitsiz	7,206	-	7,206
Kurumsal kredi kartları-YP	**-**	**-**	**-**
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili mevduat hesabı - TP (Tüzel kişi)	**-**	**-**	**-**
Kredili mevduat hesabı - YP (Tüzel kişi)	**-**	**-**	**-**
Toplam	**101,152**	**273,467**	**374,619**

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı :

	Cari dönem	Önceki dönem
Kamu	153	17,605
Özel	4,134,197	2,918,610
Toplam	**4,134,350**	**2,936,215**

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı :

	Cari dönem	Önceki dönem
Yurtiçi krediler	3,741,870	2,714,421
Yurtdışı krediler	392,480	221,794
Toplam	**4,134,350**	**2,936,215**

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler :

	Cari dönem	Önceki dönem
Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen doğrudan krediler	-	22,887
Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen dolaylı krediler	-	-
Toplam	**-**	**22,887**

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar :

	Cari dönem	Önceki dönem
Özel karşılıklar		
Tahsil imkanı sınırlı krediler ve diğer alacaklar için ayrılanlar	18,666	3,634
Tahsili şüpheli krediler ve diğer alacaklar için ayrılanlar	32,092	11,826
Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için ayrılanlar	62,226	44,114
Toplam	**112,984**	**59,574**

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net) :

(i). Donuk alacaklardan bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler ve diğer alacaklar	Tahsili şüpheli krediler ve diğer alacaklar	Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar
Cari dönem		5,772	-
(Özel karşılıklardan önceki brüt tutarlar)	-	17,191	8,617
Yeniden yapılandırılan krediler ve diğer alacaklar	-	5,772	-
Yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklar	-	-	-
Önceki dönem			
(Özel karşılıklardan önceki brüt tutarlar)	-	-	-
Yeniden yapılandırılan krediler ve diğer alacaklar	-	-	-
Yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklar	-	-	-

(ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler :

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil imkanı sınırlı krediler ve diğer alacaklar	Tahsili şüpheli krediler ve diğer alacaklar	Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar
Önceki dönem sonu bakiyesi	**28,016**	**35,125**	**69,987**
Dönem içinde intikal (+)	150,036	7,449	9,690
Diğer donuk alacak hesaplarından giriş (+)	-	90,241	49,083
Diğer donuk alacak hesaplarına çıkış(-)	90,241	49,083	-
Dönem içinde tahsilat (-)	27,427	14,578	9,932
Aktiften silinen (-)	-	-	32,020
Kurumsal ve ticari krediler	-	-	25,166
Bireysel krediler	-	-	1,490
Kredi kartları	-	-	5,364
Diğer	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	60,384	69,154	86,808
Özel karşılık (-)	18,666	32,092	62,226
Bilançodaki net bakiyesi	**41,718**	**37,062**	**24,582**

(iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar yoktur

(31 Aralık 2007 – Yoktur).

(iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi :

	III. Grup: Tahsil imkanı sınırlı krediler ve diğer alacaklar	IV. Grup: Tahsili şüpheli krediler ve diğer alacaklar	V. Grup Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar
Cari dönem (net)	**41,718**	**37,062**	**24,582**
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (brüt)	60,384	69,154	86,808
Özel karşılık tutarı (-)	18,666	32,092	62,226
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (net)	41,718	37,062	24,582
Bankalar (brüt)	-	-	-
Özel karşılık tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (net)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (brüt)	-	-	-
Özel karşılık tutarı (-)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (net)	-	-	-
Önceki dönem (net)	**24,382**	**23,299**	**25,873**
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (brüt)	28,016	35,125	69,987
Özel karşılık tutarı (-)	3,634	11,826	44,114
Gerçek ve tüzel kişilere kullandırılan krediler (net)	24,382	23,299	25,873
Bankalar (brüt)	-	-	-
Özel karşılık tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (net)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (brüt)	-	-	-
Özel karşılık tutarı (-)	-	-	-
Diğer kredi ve alacaklar (net)	-	-	-

(v). Finansal araç sınıfları itibarıyla, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

Cari dönem – 31 Aralık 2008	**30 günden az**	**31-60 gün**	**61-90 gün**	**91 günden fazla**	**Toplam**
Krediler ve alacaklar					
Kurumsal krediler	177,628	81,718	52,145	-	311,491
Tüketici kredileri	64,423	51,373	11,720	-	127,516
Kredi kartları	6,801	8,928	3,797	-	19,526
Toplam	**248,852**	**142,019**	**67,662**	**-**	**458,533**

Önceki dönem – 31 Aralık 2007	**30 günden az**	**31-60 gün**	**61-90 gün**	**91 günden azla**	**Toplam**
Krediler ve alacaklar					
Kurumsal krediler	66,150	12,267	6,741	-	85,158
Tüketici kredileri	73,128	26,862	6,503	-	106,493
Kredi kartları	3,694	887	425	-	5,006
Toplam	**142,972**	**40,016**	**13,669**	**-**	**196,657**

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları :

01.11.2006 tarih 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" esaslarına göre tahsilinin mümkün olmadığına kanaat getirilen ve önceki dönemlerde tamamına karşılık ayrılmış olan kredi ve diğer alacaklar Banka üst yönetimince alınan karar doğrultusunda kayıtlardan terkin edilmektedir. Banka 2008 yılı içerisinde 32,020 TL tutarındaki alacağını kayıtlarından silmiştir (31 Aralık 2007 – 27,511 TL).

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar :

Banka, kredi alacağını yasal takibe aktarmasını müteakip tamamına karşılık ayırdığı alacağını, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı ve teminatının da mevcut olmadığı takdirde Banka üst yönetimince alınan karar doğrultusunda aktiften silme politikası izlemektedir.

f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar :

1. Repo işlemlerine konu olan, teminata verilen / bloke edilen vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler: Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari dönem	Önceki dönem
Borçlanma senetleri	7,583	5,852
Borsada işlem görenler	-	-
Borsada işlem görmeyenler	7,583	5,852
Değer azalma karşılığı (-)	-	-
Toplam	**7,583**	**5,852**

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	Cari dönem	Önceki dönem
Dönem başındaki değer	5,852	-
Parasal varlıklarda meydana gelen kur farkları	1,731	-
Yıl içindeki alımlar	-	5,852
Satış ve itfa yolu ile elden çıkarılanlar	-	-
Değer azalış karşılığı (-)	-	-
Dönem sonu toplamı	**7,583**	**5,852**

g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. Konsolide edilmemiş iştiraklerin konsolide edilmeme nedenleri: Banka'nın, söz konusu iştirakin sermayesi ve yönetimi üzerinde kontrol gücünün bulunmaması sebebiyle finansal tablolarda konsolide edilmemiştir.

2. Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın pay oranı-farklıysa oy oranı (%)	Banka risk grubu pay oranı (%)
Islamic International Rating Agency	Manama/Bahreyn	8.99	8.99
Haliç Sigorta AŞ. (**)	İstanbul/Türkiye	6.99	6.99

Aktif toplamı	Özkaynak	Sabit varlık toplamı	Temettü veya Kar payı gelirleri	Menkul değer gelirleri	Cari dönem kâr/zararı	Önceki dönem kâr/zararı	Gerçeğe uygun değeri
3,422 (*)	2,557	89	-	-	(1,753)	(3,259)	-
12,295(*)	12,079	5	282	-	605	-	-

(*) Söz konusu iştirakin 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, bulunduğu ülkedeki yasal mevzuata uygun olarak düzenlenmiştir.

(**) Banka, 17 Temmuz 2008 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescili ile Turkapital Holding B.S.C.C'nin ana ortaklığında kurulmuş olan Haliç Sigorta A.Ş.'ne 13 Ekim 2008 tarihinde % 6.99 oranında iştirak etmiş olup, 812 TL'ye tekabül eden sermaye tutarı söz konusu iştirake ödenmiştir.

3. Konsolide edilen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Yoktur.

h. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Banka'nın bünyesinde bulundurduğu bağlı ortaklıklarının sermayesinde ve yönetiminde kontrol gücünü elinde bulundurmasına rağmen, 8 Kasım 2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ"de belirtilen mali ortaklık tanımına uymadıklarından dolayı söz konusu bağlı ortaklıkları konsolide etmemiştir. Banka, bağlı ortaklıkları finansal tablolarda 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinden varsa değer düşüş karşılığı ayırarak kayıtlarına yansıtmaktadır.

2. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın pay oranı-farklıysa oy oranı (%)	Banka risk grubu pay oranı (%)
Körfez Gayrimenkul A.Ş.	İstanbul/Türkiye	%99.9	%99.9
Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği San.ve Tic. A.Ş.	İstanbul/Türkiye	%99.9	%99.9

Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Aktif toplamı	Özkaynak	Sabit varlık toplamı	Kar payı gelirleri	Menkul değer gelirleri	Cari dönem kâr/zararı	Önceki dönem kâr/zararı	Gerçeğe uygun değeri
39,396 (*)	18,407	35,914	77	-	(11,393)	(7,021)	-
14,683 (*)	14,419	3,838	18	-	(79)	(122)	-

(*) Türk Ticaret Kanunu'na göre düzenlenmiş 31 Aralık 2008 tarihli yasal finansal tablolardaki tutarlardır.

Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu

	Cari dönem	Önceki dönem
Dönem başı değeri	12,724	14,091
Dönem içi hareketler		
Alışlar (*)	30,700	-
Bedelsiz edinilen hisse senetleri	-	-
Cari yıl payından alınan kar	-	-
Satışlar (**)	(892)	-
Yeniden değerleme artışı	-	-
Değer azalma karşılıkları	(5,638)	(1,367)
Dönem sonu değeri	36,894	12,724
Sermaye taahhütleri (***)	36,980	-
Dönem sonu sermaye katılma payı (%)	-	-

(*) Bağlı ortaklığa ilişkin 30,700 TL'lik alışın 16,000 TL'si, Banka tarafından 30 Aralık 2008 tarihinde gerçekleştirilmiş olan Körfez Gayrimenkul sermaye artırımından, 700 TL'si Körfez Gayrimenkul'un iştiraki olan Körfez Tatil Beldesi şirketinin Banka tarafından 30 Aralık 2008 tarihinde satın alınışını ve 14,000 TL de Körfez Tatil Beldesi için Banka tarafından ödenmiş olan sermaye artırımını ifade etmektedir.

(**) Bağlı ortaklığa ilişkin 892 TL'lik satış, Autoland Otomotiv San. Tic. AŞ'nin 2008 yılı içinde gerçekleşen satış tutarını ifade etmektedir. Banka, 28 Şubat 2008 tarihinde imzalamış olduğu sözleşmeyle %99.99 oranında sahip olduğu Auto Land bağlı ortaklık hisselerinin %65'ini 975,000 USD karşılığında Bahreyn'de mukim Baytik Capital Holding B.S.C'ye %35'ini ise 525,000 USD karşılığında Kuveyt'te mukim A'ayan Leasing and Investment Company'e devretmiştir. Baytik Capital Holding B.S.C şirketinin ismi Turkapital Holding Co. Olarak değiştirilmiş olup, Banka 27 Mayıs 2008 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na göre, söz konusu şirkete 5 milyon USD'lik sermaye taahhüdü ile ortak olacaktır. Ancak, mali tabloların kesinleşme tarihi itibariyle henüz bu işlem gerçekleşmemiştir.

(***) Banka'nın 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle bağlı ortaklıklarından Körfez Gayrimenkul'e 29,000 TL ve Körfez Tatil Beldesi'ne de 7,980 TL'lik sermaye taahhüdü bulunmaktadır.

3. Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Yoktur.

i. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler (Net):

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

j. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Finansal kiralama yöntemiyle kullandırılan fonların kalan vadelerine göre gösterimi:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 yıldan az	64,712	59,022	95,295	81,266
1-4 yıl arası	48,327	43,292	77,070	68,741
4 yıldan fazla	811	677	597	362
Toplam	**113,850**	**102,991**	**172,962**	**150,369**

2. Finansal kiralamaya yapılan net yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari dönem	Önceki dönem
Brüt finansal kiralama alacağı	113,850	172,962
Finansal kiralamadan kazanılmamış finansal gelirler (-)	(10,859)	(22,593)
İptal edilen kiralama tutarları (-)	-	-
Net finansal kiralama alacağı	**102,991**	**150,369**

3. Yapılan finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili genel açıklamalar:

Banka, finansal kiralama sözleşmelerindeki kira taksitlerini ilgili yasal mevzuata uygun olarak belirlemektedir. Sözleşmenin yapıldığı müşterilerin talepleri üzerine ödeme vadeleri ve tutarları ek mukavelelerle yenilenebilmektedir. Banka, yapılan sözleşmelerde müşteriye kiralama konusu menkulü satın alma opsiyonu tanımaktadır. Yükümlülüklerini yerine getirmeyen müşterilere, Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 60 gün içinde borcunu ödenmesi aksi takdirde sözleşmenin feshedileceği yönünde ihtar çekilmekte, bu süre zarfında kira taksitlerinin ödenmemesi halinde, sözleşmenin feshi için gerekli hukuki yollara başvurulmaktadır. Bilançoda takipteki krediler içerisinde izlenen donuk alacak haline gelmiş olan finansal kiralama alacakları 16,606 TL'dir (31 Aralık 2007 – 14,173 TL). Finansal kiralama alacakları için 6,074 TL (31 Aralık 2007 – 3,575 TL) özel karşılık ayrılmış olup bu tutar ilişikteki bilançoda krediler satırının altında özel karşılıklar kalemi altında izlenmektedir.

k. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

l. Maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler: (Net)

	Gayrimenkuller	Finansal kiralama ile edinilen MDV	Araçlar	Diğer MDV(*)	Toplam
Önceki dönem sonu: 31 Aralık 2007					
Maliyet	38,209	11,388	1,238	52,885	103,720
Birikmiş amortisman(-)	3,935	3,459	918	27,923	36,235
Net defter değeri	34,274	7,929	320	24,962	67,485
Cari dönem sonu:					
Dönem başı net defter değeri	34,274	7,929	320	24,962	67,485
İktisap edilenler	46	200	61	42,057	42,364
Elden çıkarılanlar(-)	-	-	-	471	471
Satış amaçlı duran varlıklar'a transferler	-	-	-	7,957	7,957
Satış amaçlı duran varlıklar'dan transferler	-	-	-	2,587	2,587
Değer düşüşü (-)	-	-	-	-	-
Amortisman bedeli (-)	951	2,299	76	9,211	12,539
Y.dışı işt kayn. Net kur farkları (-)	-	-	-	-	-
Değer düşüş karşılığının ters çevrilmesi	-	-	-	-	-
Dönem sonu maliyet	38,255	11,588	1,299	89,208	140,350
Dönem sonu birikmiş amortisman (-)	4,886	5,758	994	37,243	48,881
Kapanış net defter değeri	**33,369**	**5,830**	**305**	**51,965**	**91,469**
Önceki dönem sonu: 31 Aralık 2006					
Maliyet	37,011	6,478	930	49,903	94,322
Birikmiş amortisman(-)	3,340	1,630	858	21,456	27,284
Net defter değeri	33,671	4,848	72	28,447	67,038
Cari dönem sonu:					
Dönem başı net defter değeri	33,671	4,848	72	28,447	67,038
İktisap edilenler	1,435	4,910	341	8,667	15,353
Elden çıkarılanlar(-)	237	-	33	2,533	2,803
Satış amaçlı duran varlıklar'a transferler	-	-	-	3,236	3,236
Değer düşüşü (-)	-	-	-	-	-
Amortisman bedeli (-)	595	1,829	60	6,467	8,951
Y.dışı işt kayn. Net kur farkları (-)	-	-	-	-	-
Değer düşüş karşılığının ters çevrilmesi	-	-	-	84	84
Dönem sonu maliyet	38,209	11,388	1,238	52,885	103,720
Dönem sonu birikmiş amortisman (-)	3,935	3,459	918	27,923	36,235
Kapanış net defter değeri	**34,274**	**7,929**	**320**	**24,962**	**67,485**

(*) 14,781 TL (31 Aralık 2007 – 6,648 TL) tutarında elden çıkarılacak gayrimenkulleri de içermektedir.

m. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları :

	Dönem sonu	Dönem başı
Brüt defter değeri	8,031	6,078
Birikmiş amortisman	(5,225)	(4,488)
Toplam (net)	**2,806**	**1,590**

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari dönem	Önceki dönem
Açılış bakiyesi	1,590	1,703
İktisap edilenler	2,259	1,016
Elden çıkarılanlar (-), net	10	57
Amortisman bedeli (-)	1,033	1,072
Kapanış net defter değeri	**2,806**	**1,590**

n. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:

	Cari dönem	Önceki dönem
Açılış bakiyesi	17,237	-
İktisap Edilenler	19	17,266 (*)
Elden çıkarılanlar (-), net	-	-
Amortisman bedeli (-)	345	29
Kapanış net defter değeri	**16,911**	**17,237**

(*) Banka, 27 Aralık 2007 tarihinde edinmiş olduğu gayrimenkulü kira geliri sağlamak amaçlı elde bulundurduğundan yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmıştır. Söz konusu gayrimenkul 1 Mart 2008 tarihinden başlamak üzere 5 yıl süreyle kiraya verilmiştir.

o. Ertelenmiş vergi aktifine ilişkin bilgiler:

İlgili düzenlemeler kapsamında 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle ertelenmiş vergi aktifi 12,335 TL (31 Aralık 2007 – 11,620 TL) ertelenmiş vergi pasifi ise 2,974 TL (31 Aralık 2007 – 4,159 TL) olarak hesaplanmıştır.

	Cari dönem	Önceki dönem
Finansal kiralama düzeltme etkisi	702	3,499
Personel prim tahakkuku	2,750	2,204
Alım satım amaçlı türev finansal araçlar reeskontları (net)	2,351	534
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	744	638
SizCard ertelenmiş gelirleri	1,973	1,425
Bağlı ortaklık, sabit kıymet ve elden çıkarılacak kıymetler değer düşüklüğü karşılıkları	3,815	3,320
Diğer	-	-
Ertelenmiş vergi aktifi	**12,335**	**11,620**
Finansal kiralama düzeltme etkisi	(1,420)	(2,997)
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değer arasındaki fark	(1,554)	(1,162)
Ertelenmiş vergi pasifi	**(2,974)**	**(4,159)**
Ertelenmiş vergi, net	**9,361**	**7,461**
Yaratılmayan ertelenmiş vergi aktifi	**-**	**-**
Ertelenmiş vergi aktifi	**9,361**	**7,461**

p. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

Banka, alacaklarından dolayı elde ettiği duran varlıklarından 1 yıl içerisinde satmayı planlamış olduklarını web sitesinde ilan etmiş ve konsolide olmayan finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak net defter değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden düşük olanı ile değerleyip muhasebeleştirmiştir.

	Cari dönem	Önceki dönem
Açılış bakiyesi	3,236	-
İktisap edilenler	-	-
Maddi duran varlıklardan transferler	7,957	3,236
Elden çıkarılanlar (-), net	650	-
Maddi duran varlıklara transfer	2,587	
Amortisman bedeli (-)	-	-
Değer düşüş karşılığı (-)	86	-
Kapanış net defter değeri	**7,870**	**3,236**

r. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilanço tarihi itibariyle, Banka'nın diğer aktifler toplamı 34,266 TL (31 Aralık 2007 – 13,457 TL) olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilan ço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

II. Pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar

a. Toplanan fonlara ilişkin bilgiler:

1. Toplanan fonların vade yapısına ilişkin bilgiler:

(i). Cari dönem:

	Vadesiz	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıl ve üstü	Birikimli katılma hesabı	Toplam
I.Özel cari hesabı gerçek kişi ticari lmayan-TP	**177,714**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**177,714**
II. Katılma hesapları gerçek kişi ticari olmayan-TP	**-**	**873,243**	**343,793**	**27,512**	**-**	**20,709**	**221,778**	**-**	**1,487,035**
III. Özel cari hesap diğer-TP	**242,947**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**242,947**
Resmi kuruluşlar	10,095	-	-	-	-	-	-	-	10,095
Ticari kuruluşlar	227,206	-	-	-	-	-	-	-	227,206
Diğer kuruluşlar	4,862	-	-	-	-	-	-	-	4,862
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve katılım bankaları	**784**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**784**
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi bankalar	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Yurtdışı bankalar	7	-	-	-	-	-	-	-	7
Katılım bankaları	776	-	-	-	-	-	-	-	776
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Katılma hesapları-TP	**-**	**117,411**	**58,645**	**1,238**	**-**	**119**	**26,305**	**-**	**203,718**
Resmi kuruluşlar	-	9	30,486	14	-	-	-	-	30,509
Ticari kuruluşlar	-	113,127	25,670	1,199	-	107	25,799	-	165,902
Diğer kuruluşlar	-	4,275	2,489	25	-	12	506	-	7,307
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**196,925**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**196,925**
VI. Katılma hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**-**	**633,016**	**248,880**	**28,631**	**-**	**35,969**	**139,036**	**-**	**1,085,532**
VII. Özel cari hesaplar diğer-YP	**204,393**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**204,393**
Yurtiçinde yer. tüzel	198,723	-	-	-	-	-	-	-	198,723
Yurtdışında yer. tüzel	1,767	-	-	-	-	-	-	-	1,767
Bankalar ve katılım bankaları	**3,903**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,903**
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi bankalar	34	-	-	-	-	-	-	-	34
Yurtdışı bankalar	652	-	-	-	-	-	-	-	652
Katılım bankaları	3,217	-	-	-	-	-	-	-	3,217
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Katılma hesapları diğer-YP	**-**	**147,961**	**93,771**	**117,406**	**-**	**52,644**	**30,449**	**-**	**442,231**
Resmi kuruluşlar	-	-	-	15,350	-	-	-	-	15,350
Ticari kuruluşlar	-	125,599	82,312	654	-	18,692	21,405	-	248,662
Diğer kuruluşlar	-	12,925	666	28	-	-	2,191	-	15,810
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	9,437	4,376	-	-	-	364	-	14,177
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	6,417	101,374	-	33,952	6,489	-	148,232
IX. Kıymetli maden DH	**27,188**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**27,188**
X. Katılma hesapları özel fon havuzları TP	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Yurtiçinde yer. K.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışında yer.K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI. Katılma hesapları özel fon havuzları YP	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,689**	**-**	**1,689**
Yurtiçinde yer. K.	-	-	-	-	-	-	1,689	-	1,689
Yurtdışında yer.K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**849,167**	**1,771,631**	**745,089**	**174,787**	**-**	**109,441**	**419,257**	**-**	**4,069,372**

Bankanın 7 gün ihbarlı ve birikimli katılma hesabı bulunmamaktadır.

(ii). Önceki dönem:

	Vadesiz	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıl ve üstü	Birikimli katılma hesabı	Toplam
I.Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-TP	**142,374**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**142,374**
II. Katılma hesapları gerçek kişi ticari olmayan-TP	**-**	**577,039**	**238,703**	**23,259**	**-**	**17,694**	**70,765**	**-**	**927,460**
III. Özel cari hesap diğer-TP	**186,721**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**186,721**
Resmi kuruluşlar	8,920	-	-	-	-	-	-	-	8,920
Ticari kuruluşlar	173,472	-	-	-	-	-	-	-	173,472
Diğer kuruluşlar	3,429	-	-	-	-	-	-	-	3,429
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve katılım bankaları	**900**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**900**
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi bankalar	4	-	-	-	-	-	-	-	4
Yurtdışı bankalar	134	-	-	-	-	-	-	-	134
Katılım bankaları	762	-	-	-	-	-	-	-	762
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Katılma hesapları-TP	**-**	**50,277**	**28,171**	**598**	**-**	**262**	**4,047**	**-**	**83,355**
Resmi kuruluşlar	-	-	1	-	-	-	-	-	1
Ticari kuruluşlar	-	46,605	21,618	572	-	251	4,047	-	73,093
Diğer kuruluşlar	-	3,672	6,552	26	-	11	-	-	10,261
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Özel cari hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**155,824**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**155,824**
VI. Katılma hesabı gerçek kişi ticari olmayan-YP	**-**	**542,499**	**247,996**	**26,803**	**-**	**30,816**	**67,511**	**-**	**915,625**
VII. Özel cari hesaplar diğer-YP	**147,146**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**147,146**
Yurtiçinde yer. tüzel	137,305	-	-	-	-	-	-	-	137,305
Yurtdışında yer. tüzel	3,205	-	-	-	-	-	-	-	3,205
Bankalar ve katılım bankaları	**6,636**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,636**
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi bankalar	106	-	-	-	-	-	-	-	106
Yurtdışı bankalar	218	-	-	-	-	-	-	-	218
Katılım Bankaları	6,312	-	-	-	-	-	-	-	6,312
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Katılma Hesapları Diğer-YP	**-**	**65,445**	**176,039**	**94,819**	**-**	**1,698**	**20,042**	**-**	**358,043**
Resmi kuruluşlar	-	-	-	72,305	-	-	-	-	72,305
Ticari kuruluşlar	-	55,193	134,077	485	-	1,698	20,042	-	211,495
Diğer kuruluşlar	-	8,922	351	15	-	-	-	-	9,288
Ticari ve diğer kuruluşlar	-	1,330	-	-	-	-	-	-	1,330
Bankalar ve katılım bankaları	-	-	41,611	22,014	-	-	-	-	63,625
IX. Kıymetli maden DH	**11,133**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**11,133**
X. Katılma hesapları özel fon havuzları TP	**-**	**-**	**-**	**90**	**-**	**-**	**3**	**-**	**93**
Yurtiçinde yer. K.	-	-	-	90	-	-	3	-	93
Yurtdışında yer.K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI. Katılma hesapları özel fon havuzları YP	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**534**	**-**	**534**
Yurtiçinde yer. K.	-	-	-	-	-	-	534	-	534
Yurtdışında yer.K	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**643,198**	**1,235,260**	**690,909**	**145,569**	**-**	**50,470**	**162,902**	**-**	**2,928,308**

2. Tasarruf mevduatına/Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunan özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler:

(i). Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunan ve güvence limitini aşan gerçek kişilerin ticari işlemlere konu olmayan özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler:

	Tasarruf mevduatı Sigorta fonu kapsamında bulunan		Güvence limitini aşan	
	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
Gerçek kişilerin ticari işlemlere konu olmayan özel cari ve katılma hesapları				
Türk parası cinsinden hesaplar	934,351	636,939	715,449	423,036
Yabancı para cinsinden hesaplar	455,696	443,317	838,504	423,209
Yurtdışı şubelerde bulunan yabancı Mercilerin sigortasına tabi hesaplar	-	-	-	-
Kıyı bnk. blg. şubelerde bulunan yabancı merci. sigorta tabi hesap	-	-	-	-

Katılım Bankalarında (yurtdışı şubelerinde açılanlar hariç), gerçek kişiler adına Yeni Türk Lirası veya döviz üzerinden açılan özel cari hesaplarda ve katılma hesaplarında toplanan fonlar, bir kişiye ait hesapların anapara ve kar payları toplamının 50 TL'yi geçmemesi şartıyla, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı resmi gazetede yayınlanan 5411 sayılı Bankacılık Kanunu kapsamında Tasarruf Mevduat Sigorta Fonu güvencesi altındadır.

(ii). Merkezi yurtdışında bulunan Banka'nın Türkiye'deki şubesinde bulunan tasarruf mevduatı, merkezin bulunduğu ülkede sigorta kapsamında ise bu açıklanmalıdır: Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

(iii). Tasarruf Mevduatı Sigorta fonu kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin özel cari ve katılma hesapları:

Bankanın hakim ortakları ile yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları ile bunların birinci dereceden yakınlarının mevduatları dışında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamında bulunmayan gerçek kişilere ait özel cari ve katılma hesabı bulunmamaktadır.

	Cari dönem	**Önceki dönem**
Yurtdışı şubelerde bulunan katılım fonu ile diğer hesaplar	-	-
Hâkim ortaklar ile bunların ana, baba, eş ve velayet altındaki çocuklarına ait katılım fonu ile diğer hesaplar	-	-
Yönetim veya müdürler kurulu başkan ve üyeler, genel müdür ve yardımcıları ile bunların ana, baba, eş ve velayet altındaki çocuklarına ait katılım fonu ile diğer hesaplar	9,932	468
26/9/2004 tarihli ve 5237 sayılı TCK'nın 282 nci maddesindeki suçtan kaynaklanan mal varlığı değerleri kapsamına giren katılım fonu ile diğer hesaplar	-	-
Türkiye'de münhasıran kıyı bankacılığı faaliyeti göstermek üzere kurulan katılım bankalarında bulunan katılım fonları	-	-

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli işlemler	8,470	1,296	14	20
Swap işlemleri	14,543	1,355	6,508	105
Futures işlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
Toplam	**23,013**	**2,651**	**6,522**	**125**

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi banka ve kuruluşlardan	-	-	-	-
Yurtdışı banka, kuruluş ve fonlardan	-	800,609	-	418,140
Toplam	**-**	**800,609**	**-**	**418,140**

2. Alınan kredilerin kalan vade ayrımına göre gösterilmesi:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa vadeli	-	795,549	-	52,003
Orta ve uzun vadeli	-	5,060	-	366,137
Toplam	**-**	**800,609**	**-**	**418,140**

Alınan kredilerin 306,843 TL'lik bölümü vadesi 19 Şubat 2009 tarihli olan sendikasyon kredisinden, 493,766 TL'lik kalan kısmı ise Banka'nın Bahreyn Şubesi aracılığıyla gerçekleşen ters murabaha işlemlerinden oluşmaktadır.

3. Banka'nın yükümlülüklerinin yoğunlaştığı alanlara ilişkin açıklamalar:

Banka'nın aldığı kredilerin tamamı yabancı para kredilerden oluşmakta olup, çoğunlukla kıyı bankacılığı bölgelerindeki finans kuruluşları ile yapılan işlemlerden oluşmaktadır.

Banka'nın cari ve katılma hesaplarında herhangi bir risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. Diğer yabancı kaynaklara ve muhtelif borçlara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2008 itibariyle diğer yabancı kaynaklar kalemi 36,550 TL (31 Aralık 2007 – 36,977 TL), muhtelif borçlar kalemi 54,331 TL (31 Aralık 2007 – 34,192 TL) olup, bilanço toplamının %10'nunu aşmamaktadır.

e. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (net):

Banka, aktifinde kayıtlı olan bazı bilgi işlem ekipmanlarını finansal kiralama yoluyla elde etmiş olup sözleşmelerden doğan yükümlülükler aylık taksitler halinde finansal kiralama şirketine ödenmektedir. Söz konusu sözleşmeler, Banka'ya taahhüt ettiği ödemelerin dışında önemli bir yükümlülük getirmemektedir.

1. Sözleşme değişikliklerine ve bu değişikliklerin Banka'ya getirdiği yeni yükümlülüklere ilişkin açıklamalar:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

2. Finansal Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülüklere ilişkin açıklamalar

	Cari dönem		Önceki dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 yıldan az	3	1	2,077	1994
1-4 yıl arası	4	3	6	4
4 yıldan fazla	-	-	-	-
Toplam	**7**	**4**	**2,083**	**1998**

3. Faaliyet kiralamasına ilişkin açıklamalar:

Kiraya veren tarafın söz konusu varlığın bütün risk ve faydalarını elinde bulundurduğu finansal kiralama işlemleri faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Bu tür işlemler, önceden bildirilerek iptal edilebilecek, şubelere ait kira sözleşmelerini içerir.

Faaliyet kiralaması ile ilgili sözleşme değişikliklerinin Banka'ya getirdiği önemli yükümlülükler bulunmamaktadır.

Banka faaliyet kiralaması anlaşmalarına istinaden yaptığı kira ödemelerini kira süresi boyunca, eşit tutarlarda gider kaydetmektedir.

4. Satış ve geri kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

f. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

g. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari dönem	Önceki dönem
Genel karşılıklar	**39,026**	**22,419**
I. Grup kredi ve alacaklar için ayrılanlar	26,527	19,821
Katılma hesapları payı	10,726	6,618
Kurum Payı	15,801	13,203
Diğer	-	-
II. Grup kredi ve alacaklar için ayrılanlar	6,433	610
Katılma hesapları payı	3,341	310
Kurum payı	3,092	300
Diğer	-	-
Gayrinakdi krediler için ayrılanlar	5,890	1,810
Diğer	176	178

2. Dövize endeksli krediler kur farkı karşılıkları ile ilgili açıklamalar: 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle krediler için 5,655 TL (31 Aralık 2007 – 105,826 TL) ve finansal kiralama alacakları için 4 TL (31 Aralık 2007 – 13,417 TL) tutarındaki dövize endeksli krediler kur değer azalışları krediler ve finansal kiralama alacakları hesaplarından netleştirilmiştir.

3. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları: Banka, 31 Aralık 2008 tarihi itibari ile tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler için özel karşılık ayırmamıştır (31 Aralık 2007 – 530 TL).

4. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari dönem	Önceki dönem
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	7,113	9,031
Özkaynaklar / Katılma hesaplarından	-	3,200
Diğer	7,113	5,831

Banka, 1995 yılında aracı ihracatçı sıfatıyla yapmış olduğu işlemlerle ilgili olan ve 12 Aralık 2001 tarihinde Banka aleyhine sonuçlanmasını takiben Danıştay nezdinde temyiz edilen bir dava ile ilgili olarak oluşan toplam 5,301 TL'lik tutarın tamamını bağlı olduğu Vergi Dairesi'ne 2002 yılında ödemiş; ancak bu tutarı ilgili yılda gider kaydetmek yerine devam eden davanın Banka lehine sonuçlanacağı beklentisi ile "Diğer Aktifler" hesabında muhasebeleştirmiştir. Bu dava ile ilgili olarak Banka, 2003 yılında vergi barışı kapsamından yararlanmak amacıyla dava açmış ve 2005 yılının Mayıs ayında davanın Banka lehine sonuçlanması ile 3,551 TL tahsil edilerek Banka aktifindeki ilgili hesaptan düşülmüştür. Ancak davanın temyiz aşamasında olması nedeniyle ihtiyatlılık ilkesi gereği Banka 2005 yılı içerisinde 5,301 TL muhtemel zarar karşılığı, ayırmıştır. Cari dönem içerinde temyiz aşaması sonuçlanmış ve Vergi Dairesi ile uzlaşmaya varılmıştır. Banka, vergi cezasını 18 ayda ödemesi konusunda Vergi Dairesi ile anlaşmış ve ilişikteki 31 Aralık 2008 tarihli finansal tablolarda 2,513 TL tutarında iskonto edilmiş karşılığı yansıtmıştır.

5. Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

Bilançoda yansıtılmış bulunan çalışan hakları karşılığı 3,721 TL (31 Aralık 2007 – 3,189 TL) kıdem tazminatı yükümlülükleri ve 13,750 TL (31 Aralık 2007 – 11,018 TL) hesaplanan performans prim karşılığını içermektedir.

Türk İş Kanunu'na göre, Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, veya emeklilik hakkı kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 2.173 TL (31 Aralık 2007 – 2.030 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel değerleme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryel varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari dönem	Önceki dönem
İskonto oranı (%)	12	11
Tahmin edilen maaş tavanı artış oranı (%)	5.4	5

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari dönem	Önceki dönem
Önceki dönem sonu bakiyesi	3,189	2,514
Yıl içinde ayrılan karşılık	1,066	1,240
Yıl içinde ödenen	(534)	(565)
Dönem sonu bakiyesi	**3,721**	**3,189**

h. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

(i). Vergi karşılığına ilişkin bilgiler: Banka'nın 32,215 TL tutarındaki cari vergi borcu; 2008 yılına ait kurumlar vergisi karşılığından oluşmaktadır.

(ii). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari dönem	Önceki dönem
Ödenecek kurumlar vergisi	-	-
Menkul sermaye iradı vergisi	4,519	2,457
Gayrimenkul sermaye iradı vergisi	170	117
BSMV	5,288	1,845
Kambiyo muameleleri vergisi	-	240
Ödenecek katma değer vergisi	131	75
Diğer	1,679	1,333
Toplam	**11,787**	**6,067**

(iii).Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari dönem	Önceki dönem
Sosyal sigorta primleri-personel	711	525
Sosyal sigorta primleri-İşveren	737	730
Banka sosyal yardım sandığı primleri-Personel	-	-
Banka sosyal yardım sandığı primleri-İşveren	-	-
Emekli sandığı aidatı ve karşılıkları-Personel	-	-
Emekli sandığı aidatı ve karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik sigortası-Personel	51	38
İşsizlik sigortası–İşveren	125	96
Diğer	-	-
Toplam	**1,624**	**1,389**

(iv). Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklama:

Yoktur (31 Aralık 2007 - Yoktur).

i. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler:

Yoktur (31 Aralık 2007 - Yoktur).

j. Bankanın kullandığı sermaye benzeri kredilerin sayısı, vadesi, kar payı oranı, kredinin temin edildiği kuruluş ve varsa, hisse senedine dönüştürme opsiyonuna ilişkin detaylı açıklamalar:

Yoktur.

k. Özkaynaklara ilişkin bilgiler :

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari dönem	Önceki dönem
Hisse senedi karşılığı	500,000	260,000
İmtiyazlı hisse senedi karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı :

Banka, kayıtlı sermaye sistemini uygulamamaktadır.

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler :

Artırım tarihi	Artırım tutarı	Nakit	Artırıma konu edilen kar yedekleri	Artırıma konu edilen sermaye yedekleri
30.05.2008	240,000	200,000	40,000	-

Sermaye artırımına konu olan 2007 yıl bilanço karının 40,000 TL'si hissedarlara dağıtılmayarak sermaye artışına mahsup edilmiş, karşılığında hissedarlara sermayedeki ortalık paylarıyla orantılı olarak bedelsiz hisse senedi verilmiştir. Bunun yanı sıra bedeli nakden ödenmek suretiyle artırılan 200,000 TL hisse beher hisse bedelinin nominal bedeli teşkil eden 1 TL üzerinden pay sahiplerine arz edilmiştir.

4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

5. Son mali yılın ve onu takip eden dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar :

Sermaye taahhüdü yoktur.

6. Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri :

Banka'nın cari ve önceki dönem göstergelerini dikkate alarak yapılacak değerlendirmeye göre, net kar payı ve komisyon gelirlerine bakıldığında operasyonel faaliyetlerini karlı bir şekilde sürdürdüğü anlaşılmaktadır.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler :

Yoktur.

8. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin aşağıdaki bilgiler açıklanır:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

l. Azınlık paylarına ilişkin açıklamalar:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

III. Bilanço dışı hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar

a. Bilanço dışı hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar:

1. Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı :

Kredi kartı harcama limiti taahhütleri, 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 70,740 TL (31 Aralık 2007 – 61,394 TL); çekler için ödeme taahhütleri 338,360 TL'dir (31 Aralık 2007 – 274,907 TL).

2. Aşağıdakiler dahil bilanço dışı kalemlerden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı :

(i). Garantileri banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

Banka'nın 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle toplam 2,799,023 TL (31 Aralık 2007 – 1,451,541 TL) tutarında teminat mektubu; 25,757 TL (31 Aralık 2007 – 9,283 TL) tutarında kabul kredileri ve 363,745 TL (31 Aralık 2007 – 305,154 TL) tutarında akreditifler sebebiyle garanti ve kefaletleri bulunmaktadır.

(ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler :

2.i) maddesinde açıklananların haricinde yoktur.

3 (i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari dönem	Önceki dönem
Nakit kredi teminine yönelik olarak açılan gayrinakdi krediler	796	9,495
Bir yıl veya daha az süreli asıl vadeli	796	9,495
Bir yıldan daha uzun süreli asıl vadeli	-	-
Diğer gayrinakdi krediler	3,192,504	1,760,288
Toplam	**3,193,300**	**1,769,783**

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi :

	Cari dönem				Önceki dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	37,850	2.6	43,780	2.5	25,425	2.7	32,821	4.0
Çiftçilik ve hayvancılık	19,857	1.4	23,564	1.3	11,031	1.2	19,286	2.4
Ormancılık	17,928	1.2	20,216	1.2	14,264	1.5	13,535	1.7
Balıkçılık	65	0.01	-	-	130	0.01	-	-
Sanayi	203,089	14.1	544,110	31.0	166,535	17.5	388,922	47.7
Madencilik ve taşocakçılığı	77,363	5.4	124,596	7.1	66,335	7.0	107,660	13.2
İmalat sanayi	78,165	5.4	307,901	17.5	70,912	7.4	213,442	26.2
Elektrik, gaz, su	47,561	3.3	111,613	6.4	29,288	3.1	67,820	8.3
İnşaat	910,415	63.3	435,516	24.8	547,790	57.5	275,316	33.7
Hizmetler	248,909	17.21	692,902	39.4	187,178	19.81	89,150	10.9
Toptan ve perakende ticaret	57,427	4.0	562,901	32.0	67,339	7.1	21,293	2.6
Otel ve lokanta hizmetleri	6,236	0.4	17,573	1.0	6,442	0.7	14,737	1.8
Ulaştırma ve haberleşme	43,618	3.0	81,739	4.7	15,793	1.7	29,246	3.6
Mali kuruluşlar	3,381	0.2	22,324	1.3	3,571	0.4	14,170	1.7
Gayrimenkul ve kiralama hizm.	179	0.01	-	-	114	0.01	-	-
Serbest meslek hizmetleri	12,899	0.9	992	0.02	11,200	1.2	4,152	0.5
Eğitim hizmetleri	9,857	0.7	138	0.01	6,257	0.7	150	0.02
Sağlık ve sosyal hizmetler	115,312	8.0	7,235	0.4	76,462	8.0	5,402	0.7
Diğer	37,020	2.8	39,709	2.3	26,657	2.8	29,989	3.7
Toplam	**1,437,283**	**100**	**1,756,017**	**100**	**953,585**	**100**	**816,198**	**100**

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler :

	I inci Grup		II nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	**1,398,896**	**1,735,514**	**38,387**	**20,503**
Teminat mektupları	1,398,896	1,347,834	38,387	13,906
Aval ve kabul kredileri	-	20,230	-	5,527
Akreditifler	-	362,675	-	1,070
Cirolar	-	-	-	-
Menkul kıymet ihracında satın alma garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring garantilerinden	-	-	-	-
Diğer garanti ve kefaletler	-	4,775	-	-

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar:

	Amaçlarına göre türev işlemler	
	Cari dönem	Önceki dönem
Alım satım amaçlı işlemlerin türleri		
Döviz ile ilgili türev işlemler (I):	**1,701,921**	**993,819**
Vadeli döviz alım satım işlemleri	1,701,921	993,819
Swap para alım satım işlemleri	-	-
Futures para işlemleri	-	-
Para alım satım opsiyonları	-	-
Faiz ile ilgili türev işlemler (II):	**-**	**-**
Vadeli faiz sözleşmesi alım satım işlemleri	-	-
Swap faiz alım satım işlemleri	-	-
Faiz alım satım opsiyonları	-	-
Futures faiz alım satım işlemleri	-	-
Diğer alım-satım amaçlı türev işlemler (III)	**3,531**	**1,335**
A.Toplam alım satım amaçlı türev işlemler (I+II+III)	**1,705,452**	**995,154**
Riskten korunma amaçlı türev işlem türleri		
Gerçeğe uygun değer değişikliği riskinden korunma amaçlı	-	-
Nakit akış riskinden korunma amaçlı	-	-
YP üzerinden yapılan iştirak yatırımları riskinden korunma amaçlı	-	-
B. Toplam riskten korunma amaçlı türev işlemler	**-**	**-**
Türev işlemler toplamı (A+B)	**1,705,452**	**995,154**

Banka piyasadaki beklentileri ve nakit akış durumuna göre kısa vadeli döviz alım satım işlemlerine girmektedir. Söz konusu işlemler genellikle kısa vadeli olup dövize karşı döviz ve dövize karşı Yeni Türk Lirası satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Banka, girdiği sözleşmelerde 608,946 TL, 41,105,000 USD, 81,296,000 EUR, 11,482,000 JPY alım taahhüdüne karşılık; 47,734 TL, 377,680,000 USD, 683,000 GBP, 110,234,000 EUR ve 11,685,000 JPY satım taahhüdünde bulunmuştur (31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Banka, girdiği sözleşmelerde 351,928 TL, 102,500,000 USD, 17,892,000 EUR alım taahhüdüne karşılık, 37,998 TL, 213,764,000 USD, 376,000 GBP, ve 125,332,000 EUR satım taahhüdünde bulunmuştur).

c. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

Karşılıklara ilişkin açıklamalar dipnotunun 4) no.lu maddesinde belirtilmiştir.

d. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar :

Banka'nın gerçek ve tüzel kişiler, vakıflar, emeklilik sigortası fonları ve diğer kurumlar adına plasmanda bulunma gibi faaliyeti bulunmamaktadır.

IV. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

a. Kar payı gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan kar payı gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kredilerden alınan kar payı (*)	**498,555**	**24,580**	**344,795**	**20,897**
Kısa vadeli kredilerden	164,933	18,730	110,520	19,199
Orta ve uzun vadeli kredilerden	325,594	5,850	230,725	1,698
Takipteki alacaklardan alınan kar payı	8,028	-	3,550	-
Kaynak kul. destekleme fonundan alınan primler	-	-	-	-

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan kar payı gelirlerine ilişkin bilgiler:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

(i). Menkul değerlerden alınan kar paylarına ilişkin bilgiler:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	TP	YP	TP	YP
Alım satım amaçlı finansal varlıklardan	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklardan	-	-	-	-
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar	-	402	-	360
Toplam	**-**	**402**	**-**	**360**

(ii). İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan kar payı gelirine ilişkin bilgiler :

	Cari dönem	Önceki dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Kar Payı	-	281

b. Kar payı giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen kar payına ilişkin bilgiler:

	Cari dönem		Önceki dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	**-**	**30,234**	**39**	**30,245**
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi bankalara	-		-	-
Yurtdışı bankalara	-	30,234	39	30,245
Yurtdışı merkez ve şubelere	-	-	-	-
Diğer kuruluşlara	-	-	-	-
Toplam	**-**	**30,234**	**39**	**30,245**

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen kar payı giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari dönem	Önceki dönem
İştirak ve bağlı ortaklıklara verilen kar payları	397	575

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen kar paylarına ilişkin bilgiler:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

4. Katılma hesaplarına ödenen kar paylarının vade yapısına göre gösterimi:

	Katılma hesapları							
Hesap adı	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıldan uzun	Birikimli katılma hesabı	Toplam
Türk parası								
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	100,992	43,532	3,598	-	2,678	25,326	-	176,126
Resmi kuruluş katılma hs.	-	484	-	-	-	-	-	484
Ticari kuruluş katılma hs.	11,491	3,529	127	-	14	2,759	-	17,920
Diğer kuruluş katılma hs.	494	441	3	-	2	143	-	1,083
Toplam	**112,977**	**47,986**	**3,728**	**-**	**2,694**	**28,228**	**-**	**195,613**
Yabancı para								
Bankalar	309	239	338	-	752	1,751	-	3,389
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	27,002	13,108	2,069	-	1,546	6,741	-	50,466
Resmi kuruluş katılma hs.	-	299	1,492	-	423	-	-	2,214
Ticari kuruluş katılma hs.	3,258	3,478	2,883	-	4,946	1,057	-	15,622
Diğer kuruluş katılma hs.	600	136	1	-	-	99	-	836
Kıymetli maden depo hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**31,169**	**17,260**	**6,783**	**-**	**7,667**	**9,648**	**-**	**72,527**
Genel toplam	**144,146**	**65,246**	**10,511**	**-**	**10,361**	**37,876**	**-**	**268,140**

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

d. Ticari kar/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari dönem	Önceki dönem
Kar	**1,421,513**	**553,258**
Sermaye piyasası işlemleri karı	57,833	19,318
Türev finansal işlemlerden	57,827	18,878
Diğer	6	440
Kambiyo işlemlerinden kar	1,363,680	533,940
Zarar (-)	**1,336,646**	**530,290**
Sermaye piyasası işlemleri zararı	8,114	11,467
Türev finansal işlemlerden	8,114	11,445
Diğer	-	22
Kambiyo işlemlerinden zarar	1,328,532	518,823

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Diğer faaliyet gelirlerinin detayları aşağıda sunulmaktadır. Diğer faaliyet gelirleri içerisinde yeni gelişmeleri içeren ve bankanın gelirlerini önemli ölçüde etkileyen olağandışı kalemler yoktur.

	Cari dönem	Önceki dönem
Önceki yıllarda ayrılan karşılıklardan gelirler	18,579	19,040
Ekspertiz ücretleri karşılığı	4,089	963
Karşılıksız çek provizyon ve ihtar gelirleri	4,554	3,593
Çek karnesi gelirleri	3,087	2,277
EFT ve havale gelirleri	3,020	1,549
Çek provizyon gelirleri	2,339	2,287
Aktiflerin satışından elde edilen gelirler	1,210	1,402
Kiralama gelirleri	1,208	200
Diğer gelirler	7,072	4,252
Toplam	**45,158**	**35,563**

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklarına ilişkin değer düşüş karşılıkları:

	Cari dönem	Önceki dönem
Kredi ve diğer alacaklara ilişkin özel karşılıklar	92,360	34,684
III. grup kredi ve alacaklardan	16,738	2,608
IV. grup kredi ve alacaklardan	19,777	8,689
V. grup kredi ve alacaklardan	55,845	23,387
Tahsili şüpheli ücret komisyon ve diğer alacaklar	-	-
Genel karşılık giderleri	16,875	11,411
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılık giderleri	4,600	3,200
Menkul değerler değer düşme giderleri	68	27
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan FV	68	27
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve VKET men. değ. değer düşüş giderleri	5,638	1,366
İştirakler	-	-
Bağlı ortaklıklar	5,638	1,366
Birlikte kontrol edilen ortaklıklar (İş ortaklıkları)	-	-
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar	-	-
Diğer	239	9
Toplam	**119,780**	**50,697**

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari dönem	Önceki dönem
Personel giderleri	109,730	82,374
Kıdem tazminatı karşılığı	533	675
Banka sosyal yardım sandığı varlık açıkları karşılığı	-	-
Maddi duran varlık değer düşüş giderleri	-	-
Maddi duran varlık amortisman giderleri	12,663	8,848
Maddi olmayan duran varlık değer düşüş giderleri	-	-
Şerefiye değer düşüş gideri	-	-
Maddi olmayan duran varlık amortisman giderleri	1,033	1,072
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklık payları değer düşüş gideri	-	-
Elden çıkarılacak kıymetler değer düşüş giderleri	-	9
Elden çıkarılacak kıymetler amortisman giderleri	221	132
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar değer düşüş giderleri	-	-
Diğer işletme giderleri	43,202	34,818
Faaliyet kiralama giderleri	14,399	10,061
Bakım ve onarım giderleri	4,995	2,663
Reklam ve ilan giderleri	5,154	6,192
Haberleşme giderleri	6,388	4,021
Isınma aydınlatma ve su giderleri	2,566	1,669
Kanunen kabul edilmeyen giderler	3,167	2,068
Temizlik giderleri	2,752	1,904
Taşıt aracı giderleri	1,495	1,160
Kırtasiye giderleri	1,173	929
Diğer giderler	1,113	4,151
Aktiflerin satışından doğan zararlar	2,982	123
Mevduat sigortası gideri	7,654	6,058
Diğer	14,783	8,140
Toplam	**192,801**	**142,249**

h. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zarara ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi öncesi karı bir önceki yıla göre %44 oranında artış göstererek 134,401 TL olarak gerçekleşmiştir. Vergi öncesi karının 263,516 TL'lik kısmı net kar payı gelirlerinden 53,441 TL'si ise net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmaktadır. Faaliyet giderlerinin toplamı ise 192,801 TL'dir.

i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın dönem içerisinde 1,900 TL tutarında ertelenmiş vergi karşılığı geliri ve 32,215 TL tutarında cari dönem vergi karşılığı gideri oluşmuştur.

j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklama:

Vergi sonrası faaliyet kar/zararı içinde durdurulan faaliyetlerden kaynaklanan kar/zarar yoktur.

k. Net dönem kar/zararına ilişkin açıklamalar:

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması Banka'nın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı:

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemi içinde gelir kalemleri içerisinde net kar payı geliri 263,516 TL (31 Aralık 2007 – 189,307 TL), net ücret ve komisyon gelirleri 53,441 TL (31 Aralık 2007 – 38,495 TL) ile yer almaktadır.

2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kar zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde etkisi:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

3. Azınlık paylarına ait kar/zarar:

Yoktur (31 Aralık 2007 – Yoktur).

l. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplar:

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 46,756 TL (31 Aralık 2007 – 35,049 TL) tutarındaki diğer alınan ücret ve komisyonların 19,793 TL'si (31 Aralık 2007 – 17,323 TL) kredi kartı ücret ve komisyonlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 25,267 TL (31 Aralık 2007 – 16,922 TL) tutarındaki diğer verilen ücret ve komisyonların; 17,107 TL'si (31 Aralık 2007 – 10,784 TL) POS komisyonları ve kurulum giderlerinden, 3,734 TL'si (31 Aralık 2007 – 2,040 TL) kredi kartları için ödenen ücret ve komisyonlardan oluşmaktadır.

V. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

a) Banka, cari dönemde yasal yedeklere 4,406 TL, olağanüstü yedeklere 22,727 TL, geçmiş yıl karına da 40,000 TL aktarmıştır. Cari dönemde gerçekleştirilmiş olan 240,000 TL'lik sermaye artırımına; bedeli nakden ödenmek suretiyle 200,000 TL ve geçmiş yıl karından 40,000 TL aktarılmıştır.

Bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların ilanından önce bildirim yapılmış kâr payları tutarı bulunmamaktadır.

Kar payı dağıtımına Genel Kurul toplantısında karar verilecek olup, Genel Kurul, ekli finansal tabloların kesinleştiği tarih itibariyle henüz yapılmamıştır.

b) Banka, cari dönemde pay sahiplerine 6,596 TL ve Yönetim Kurulu üyelerine 394 TL temettü ödemesi gerçekleştirmiştir.

VI. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalar arası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

(i). Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari dönem	Önceki dönem
Nakit	**382,502**	**174,156**
Kasa, efektif deposu ve diğer	63,000	62,103
Bankalardaki vadesiz mevduat	319,502	112,053
Nakde eşdeğer varlıklar	**-**	**-**
Bankalararası para piyasası	-	-
Bankalardaki vadeli depo	-	-
Menkul kıymetler	-	-
Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlık	**382,502**	**174,156**

(ii). Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari dönem	Önceki dönem
Nakit	**991,226**	**382,502**
Kasa, efektif deposu ve diğer	163,723	63,000
Bankalardaki mevduat (3 aya kadar)	827,503	319,502
Nakde eşdeğer varlıklar	**-**	**-**
Bankalararası para piyasası	-	-
Bankalardaki vadeli depo	-	-
Menkul kıymetler	-	-
Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlık	**991,226**	**382,502**

b. Banka'nın elinde bulunan ancak, yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle Banka'nın serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin bilgi:

Yoktur.

c. Nakit akım tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 300,792 TL (31 Aralık 2007 – (-) 40,257 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, dövize endeksli kredilerin ana para kur farkı kâr/zararından ve diğer işletme giderleri ve zararları gibi kalemlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 31,172 TL (31 Aralık 2007 – 33,781 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki, diğer yabancı kaynaklardaki ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden oluşmaktadır.

d. Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi:

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi net kur farkı kârı/zararı

hesabına yansıtılmıştır. Söz konusu kur farkı kâr/zararı tutarı nakit akım tablosunda "Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan "Diğer" kalemi içinde gösterilmektedir.

VII. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklama ve dipnotlar

a. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve toplanan fonlar ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem:

Bankanın dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (İş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve diğer alacaklar						
Dönem başı bakiyesi	22,887	625	-	1,334	-	-
Dönem sonu bakiyesi	-	55	-	740	15,146	-
Alınan kar payı ve komisyon gelirleri	-	-	-	-	832	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49 uncu maddesinin 2 nci fıkrasında tanımlanmıştır.

2. Önceki dönem:

Bankanın dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (İş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve diğer alacaklar						
Dönem başı bakiyesi	2,523	622	-	7,361	-	-
Dönem sonu bakiyesi	22,887	625	-	1,334	-	-
Alınan kar payı ve komisyon gelirleri	281	-	-	-	-	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49 uncu maddesinin 2 nci fıkrasında tanımlanmıştır.

3 (i). Bankanın dahil olduğu risk grubuna ait Özel Cari ve Katılma hesaplarına ilişkin bilgiler:

Bankanın dahil olduğu risk grubu (*)	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (İş ortaklıkları)		Bankanın doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüze kişiler	
	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
Özel, cari ve katılma hesapları						
Dönem başı bakiyesi	2,929	7,069	1,371	17,942	-	-
Dönem sonu bakiyesi	14,929	2,929	2,052	1,371	76,613	-
Katılma hesapları kar payı gideri	324	575	74	369	-	-

(*) 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49 uncu maddesinin 2 nci fıkrasında tanımlanmıştır.

3 (ii). Bankanın, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka, bağlı ortaklığı olan Auto Land'ten araç kiralama hizmeti almaktadır. 2008 yılı içerisinde bu bağlı ortaklığın, 2008 yılı Şubat ayında gerçekleşen satışına kadar geçen sürede almış olduğu hizmetlerin tutarı 190 TL'dir (31 Aralık 2007 – 642 TL).

Banka, 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişilerden 65,811 TL'lik kredi almış ve bu kredilere istinaden 2,979 TL'lik kar payı giderini finansal tablolarına yansıtmıştır (31 Aralık 2007 – 50,640 TL).

b. Üst Yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Banka üst yönetimine 5,257 TL (31 Aralık 2007 – 4,205 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

VIII. Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şubeleri ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler

	Sayı	Çalışan sayısı	bulunduğu ülke	Aktif toplamı	Yasal sermaye
Yurtiçi şube	113	2241			
Yurtdışı temsilcilikler	1	1	1- Almanya		
			2-		
			3-		
Yurtdışı şube	-	-	1- -	-	-
			2-		
			3-		
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	1	4	1- Bahreyn	651,295	100,000 ABD $ (*)
			2-		
			3-		

(*) İlgili ülkedeki asgari sermaye miktarı çerçevesinde sahip olduğu ya da genel müdürlük tarafından tahsis edilmiş sermayesi.

IX. Bilanço sonrası hususlara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar

a. Banka tarafından 19 Şubat 2009'ta 200 milyon USD tutarındaki sendikasyon kredisinin geri ödemesi vade tarihine uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

ALTINCI BÖLÜM

Diğer açıklamalar

I- Bilançoyu önemli ölçüde etkileyen ya da bilançonun açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar :

Yoktur.

YEDİNCİ BÖLÜM

Bağımsız denetim raporu

I- Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar

Banka'nın kamuya açıklanan 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle ve aynı tarihte sona eren döneme ilişkin finansal tablo ve dipnotları Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 27 Şubat 2009 tarihli bağımsız denetim raporu finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II- Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar :

Yoktur.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

Genel Müdürlük: Büyükdere Cad. No:129/1 34394 Esentepe-Şişli / İSTANBUL
Tel: (0212) 354 11 11 (PBX) Faks: (0212) 354 12 12
www.kuveytturk.com.tr 444 0 123

Adana Şubesi:
Ali Münif Cad. No:5 Seyhan/ADANA
Tel: (0322) 352 22 16 (PBX) Faks: 352 66 80

Adapazarı Şubesi:
Atatürk Bulvarı No:35 ADAPAZARI
Tel: (0264) 282 10 14 (PBX) Faks: 282 09 66

Adıyaman Şubesi:
Sümer Meydanı, Gölbaşı Cad. No:13/B ADIYAMAN
Tel: (0416) 213 05 05 (PBX) Faks: 213 09 09

Afyonkarahisar Şubesi:
Millet Cad. No: 70 AFYONKARAHİSAR
Tel: (0272) 213 53 75 (PBX) Faks: 213 53 99

Aksaray Şubesi:
Bankalar Cad.No:25/A AKSARAY
Tel: (0382) 213 15 00 (PBX) Faks: 212 64 35

Alaaddin (Konya) Şubesi:
Mevlana Cad. No:3 Karatay / KONYA
Tel: (0332) 350 74 94 (PBX) Faks: 350 74 38

Altunizade Şubesi:
Mahir İz Cad. No:8/A Altunizade/İSTANBUL
Tel: (0216) 474 02 55 (PBX) Faks: 474 02 64

Ankara Şubesi:
Şehit Teğmen Kalmaz Cd. 17/A Ulus/ANKARA
Tel: (0312) 310 35 15 (PBX) Faks: 311 66 60

Antakya (Hatay) Şubesi:
Yavuz Selim Cad.Çuhadaroğlu İşmrk 1 ANTAKYA
Tel: (0326) 225 28 01 (PBX) Faks: 225 28 04

Antalya Şubesi:
Adnan Menderes Bulvarı No:25/1 ANTALYA
Tel: (0242) 241 06 95 Faks: 241 07 00

Aydın Şubesi:
Ramazanpaşa Mah.Doğu Gazi Bulvarı No:1 AYDIN
Tel: (0256) 214 34 24 Faks: 214 34 45

Avcılar Şubesi:
Reşitpaşa Cad. No:46 Avcılar/İSTANBUL
Tel: (0212) 590 98 97 Faks: 509 86 12

Aziziye (Konya) Şubesi:
Mevlana Cad. No:44/B KONYA
Tel: (0332) 350 20 00 (PBX) Faks: 350 75 76

Bağcılar Şubesi:
İstanbul Cad. Çınar Mah. No:31 Bağcılar/İST.
Tel: (0212) 634 31 94 (PBX) Faks: 634 74 93

Bahçelievler Şubesi:
Adnan Kahveci Bulvarı Ömür Sitesi 30 B.Evler/İST.
Tel: (0212) 539 02 92 (PBX) Faks: 539 03 83

Bakırköy Şubesi:
İstanbul Cad. No:13 34720 Bakırköy/İST.
Tel: (0212) 543 92 60 (4 Hat) Faks: 543 92 64

Balgat Şubesi:
Ziyabey Cad.No:53 Balgat-Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 287 57 74 (PBX) Faks: 287 58 57

Balıkesir Şubesi:
Milli Kuvvetler Cad. No:79 BALIKESİR
Tel: (0266) 241 70 70 (PBX) Faks: 241 24 54

Başakşehir Şubesi:
Başakşehir Ertuğrulgazi Cad. 5.Etap 2.Kısım
Uğur İş Merkezi No:23 Esenler/İSTANBUL
Tel: (0212) 488 41 31 (PBX) Faks: 488 41 30

Bayrampaşa Şubesi:
Abdi İpekçi Cad. No:67 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (0212) 576 45 07 (PBX) Faks: 576 46 04

Beşiktaş Şubesi:
Sinanpaşa M.Sinanpaşa Köprü Sk.12 Beşiktaş/İST.
Tel: (0212) 260 66 19 (PBX) Faks: 261 21 36

Beşyüzevler Şubesi:
Eski Edirne Asfaltı No:186 Beşyüzevler/İST.
Tel: (0212) 535 99 92 (PBX) Faks: 535 85 58

Beyazıt Şubesi:
Yeniçeriler Cad. No:7 Çemberlitaş-Eminönü/İST.
Tel: (0212) 518 60 78 (PBX) Faks: 518 60 51

Beylikdüzü Şubesi:
Beylikdüzü Sanayi Sitesi No:1-2 Beylikdüzü/İST.
Tel: (0212) 873 51 59 (PBX) Faks: 873 58 51

Bursa Şubesi:
Ankara Cad. No:77/1-A Yıldırım/BURSA
Tel: (0224) 360 60 44 (PBX) Faks: 360 77 22

Carrefoursa Bayrampaşa Şubesi:
Carrefour Tic. Merk.B20a Bayrampaşa/İST.
Tel: (0212) 640 08 18 (PBX) Faks: 640 07 71

Çağlayan Şubesi:
Vatan Cad. No:19/A Çağlayan-Kağıthane/İST.
Tel: (0212) 233 43 10 (PBX) Faks: 233 30 15

Cennet Şubesi:
Cennet Mah. Yahya Kemal Beyatlı Cad. No:25
Küçükçekmece/İSTANBUL
Tel: (0212) 541 71 89 (PBX) Faks: 426 11 38

Çorlu Şubesi:
Omurtak Cad. No:79/2 Heykel/ÇORLU
Tel: (0282) 654 00 20 (PBX) Faks: 654 00 33

Demetevler Şubesi:
Demetevler 4.Cadde 4/A Yenimahalle/ANKARA
Tel: (0312) 336 77 97 (PBX) Faks: 335 99 47

Demirtaş-Bursa Şubesi:
Panayır Mah. Yeni Yalova Yolu No:455/G
Osmangazi/BURSA
Tel: (0224) 211 11 85 (PBX) Faks: 211 01 48

Denizli Şubesi:
İkinci Ticariyol Cd. No:10 Bayramyeri/DENİZLİ
Tel: (0258) 264 92 90 (PBX) Faks: 264 94 91

Diyarbakır Şubesi:
İnönü Cad. No:13 Dağkapı/DİYARBAKIR
Tel: (0412) 223 53 48 (PBX) Faks: 223 51 00

Düzce Şubesi:
İstanbul Caddesi No:9 DÜZCE
Tel: (0380) 512 17 76 (PBX) Faks: 514 99 26

Elazığ Şubesi:
Hürriyet Cad. No:14 ELAZIĞ
Tel: (0424) 238 80 81 (PBX) Faks: 238 80 88

Erenköy Şubesi:
Şemsettin Günaltay C. No:266/1 Erenköy/İST.
Tel: (0216) 359 41 09 (PBX) Faks: 359 41 08

Erzurum Şubesi:
İstasyon Cad.Merkez Bankası Karşısı No:24 ERZURUM
Tel: (0442) 235 76 26 (PBX) Faks: 235 76 32

Esenler Şubesi:
Atışalanı Cad. No:44/B Esenler/İSTANBUL
Tel: (0212) 508 17 87 (PBX) Faks: 508 77 34

Eskişehir Şubesi:
İsmet İnönü Cad. No:4/1 ESKİŞEHİR
Tel: (0222) 220 23 50 (PBX) Faks: 220 20 33

Fatih Şubesi:
Fevzipaşa Cad. No:42 34240 Fatih/İSTANBUL
Tel: (0212) 631 32 50 (PBX) Faks: 631 32 54

Fındıkzade Şubesi:
Millet Cad. No:86/2-3-4 Fındıkzade/İSTANBUL
Tel: (0212) 523 88 73 (PBX) Faks: 523 83 98

Gaziantep Şubesi:
Prof.M.Aksoy Bul.Osmanlı İşmrk.G.ANTEP
Tel: (0342) 215 32 72 (PBX) Faks: 215 29 66

Gaziemir (İzmir) Şubesi :
Dokuz Eylül Mh.Akçay Cd.No:167 Gaziemir/İZMİR
Tel: (0232) 252 24 62 (PBX) Faks: 252 14 59

Gebze Şubesi:
Atatürk Cad. No:15 Gebze/KOCAELİ
Tel: (0262) 643 29 70 (PBX) Faks: 643 29 69

Güllük-Antalya Şubesi:
Güllük Cad. Saraçoğlu İşmerkezi No:78 ANTALYA
Tel: (0242) 247 43 71 (PBX) Faks: 247 94 71

Gültepe Şubesi:
Talatpaşa Cad.No:122-A Gültepe/İSTANBUL
Tel: (0212) 278 73 43 (PBX) Faks: 284 73 88

Güneşli Şubesi:
Gülbahar Cad. 6.Sk.No:66 Güneşli/İSTANBUL
Tel: (0212) 489 21 51 (PBX) Faks: 489 21 50

Hadımköy Şubesi:
Sanayi 1 Bulvarı Alkent 2000 Evleri Karşısı No:202
Çakmaklı-Büyükçekmece/İSTANBUL
Tel: (0212) 886 28 98 (PBX) Faks: 886 28 99

Hasanpaşa Şubesi:
Kurbalıdere Cd.No:43/A Hasanpaşa-Kadıköy/İST.
Tel: (0216) 345 45 75 (PBX) Faks: 345 69 29

Ihlamurkuyu Şubesi:
Alemdağ Cd.No:283 Ihlamurkuyu-Ümraniye/İST.
Tel: (0216) 611 02 11 (PBX) Faks: 611 04 41

Isparta Şubesi:
Cumhuriyet Cad. Gürman Pasajı No:23 ISPARTA
Tel: (0246) 232 46 27 (PBX) Faks: 232 46 78

İçerenköy Şubesi:
Kayışdağı Cad. No:29 K.Bakkalköy-Kadıköy/İST.
Tel: (0216) 574 99 60 Faks: 574 99 45

İkitelli Şubesi:
OKSB T.Özal Cd.M.Çakıcı İşmrk. İkitelli/İST.
Tel: (0212) 671 13 33 (PBX) Faks: 671 13 31

İmes Şubesi:
İMES San.Sit. 202.S.B Blok N.2 Ümraniye/İST.
Tel: (0216) 466 48 70 (PBX) Faks: 466 48 74

İmsan-İkitelli Şubesi:
İkitelli C.İmsan San.Sit.E Bl.23-24 K.Çekmece/İST.
Tel: (0212) 698 04 58 (PBX) Faks: 698 04 38

İstoç Şubesi:
İstoç Topt. Çarşısı 11.Ada N:1-3 Mahmutbey/İST.
Tel: (0212) 659 56 61 (PBX) Faks: 659 48 58

İzmir Şubesi:
Fevzi Paşa Bulvarı N:61/A Çankaya/İZMİR
Tel: (0232) 445 26 92 (PBX) Faks: 445 26 96

Gıda Çarşısı (İzmir) Şubesi :
1202 Sk. No:81 Gıda Çarşısı Yenişehir/İZMİR
Tel: (0232) 449 99 09 (PBX) Faks: 469 11 07

İzmit Şubesi:
Ömerağa Mah. Hürriyet Cad. No:113 İZMİT
Tel: (0262) 325 55 33 (PBX) Faks: 324 26 17

Kadıköy Şubesi:
Söğütlüçeşme C.Başçavuş Sk.57/2 Kadıköy/İST.
Tel: (0216) 349 77 61 (PBX) Faks: 349 77 65

Kahramanmaraş Şubesi:
Trabzon Cad. No:56/B KAHRAMANMARAŞ
Tel: (0344) 225 17 00 (PBX) Faks: 225 20 45

Karabük Şubesi:
PTT Cad. No:7 KARABÜK
Tel: (0370) 412 73 74 (PBX) Faks: 412 43 21

Karaköy Şubesi:
Necatibey Cad. No:34 Karaköy/İSTANBUL
Tel: (0212) 292 02 42 Faks: 292 02 52

Karagöz Şubesi:
Karagöz Cad. No:4/A Şahinbey / GAZİANTEP
Tel: (0342) 232 99 79 (PBX) Faks: 232 99 78

Karşıyaka Şubesi:
Girne Bulvarı No:145/A-B Karşıyaka/İZMİR
Tel: (0232) 364 70 74 (PBX) Faks: 364 71 21

Kaynarca Şubesi:
Fevzi Çakmak Mh.Cemal Gürsel C.135/1Pendik/İST.
Tel: (0216) 397 41 41 Faks: 396 04 00

Kayseri Şubesi:
Millet Cad. Ünlü Ap. No:39 KAYSERİ
Tel: (0352) 222 12 87 (PBX) Faks: 222 55 49

Keçiören Şubesi:
Kızlarpınarı Cad. No:55/B Keçiören/ANKARA
Tel: (0312) 361 99 90 (PBX) Faks: 361 99 98

Kızılay Şubesi:
Mithatpaşa Cad. No:31-32 Kızılay/ANKARA
Tel: (0312) 431 01 73 (PBX) Faks: 431 01 85

Konya Şubesi:
Ankara Cad. No:89/1 Selçuklu/KONYA
Tel: (0332) 238 10 10 (PBX) Faks: 237 67 34

Kurtköy Şubesi:
Ankara Cd.203/B Efe İşmerk.Şığlı-Kurtköy/İST.
Tel: (0216) 595 40 15 (PBX) Faks: 595 39 08

Kütahya Şubesi:
Balıklı Mah.İtfaiye Sk. No:2 KÜTAHYA
Tel: (0274) 223 44 84 Faks: 223 60 63

Laleli Şubesi:
Ordu Cad. No:218-248/D Laleli/İSTANBUL
Tel: (0212) 527 49 00 (PBX) Faks: 527 48 61-62

Malatya Şubesi:
Ferhadiye Mah.Ferhadiye Sk. No:3 MALATYA
Tel: (0422) 323 04 48 (PBX) Faks: 323 03 98

Maltepe Şubesi:
Bağdat Cd.No:418/A Maltepe/İSTANBUL
Tel: (0216) 370 19 00 (PBX) Faks: 370 24 63

Manisa Şubesi:
Mustafa Kemal Paşa Cad. No:30/A MANİSA
Tel: (0236) 231 54 77 (PBX) Faks: 231 37 30

Mecidiyeköy Şubesi:
Büyükdere Cad. No:77 Mecidiyeköy/İST.
Tel: (0212) 266 76 99 (PBX) Faks: 266 77 04

Megacenter (Bayrampaşa) Şubesi:
Kocatepe Mh.Megacenter Sit.12.Sk.C Blok
No:113 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (0212) 640 00 60 (PBX) Faks : 640 63 00

Merkez Şube:
Büyükdere Cad. No:129/1A Esentepe-Şişli/İST.
Tel: (0212) 354 28 28 (PBX) Faks: 354 28 15

Mersin (İçel) Şubesi:
Kuvay-i Milliye Cad. No:13 MERSİN
Tel: (0324) 238 76 50 (PBX) Faks: 238 76 54

Mersin Serbest Bölge Şubesi:
Mersin Serbest Bölge F Ada 3 Parsel MERSİN
Tel: (0324) 238 84 00 (PBX) Faks: 238 84 05

Merter Şubesi:
Fatih Cad. No:22 Merter/İSTANBUL
Tel: (0212) 637 00 87 (PBX) Faks: 637 87 23

Nilüfer (Bursa) Şubesi:
Üçevler Mh.Nilüfer Cd.No:6/2 Nilüfer/BURSA
Tel: (0224) 443 51 11 (PBX) Faks: 443 52 62

Osmanbey Şubesi:
Halaskârgazi Cad. No:202/A Şişli/İSTANBUL
Tel: (0212) 296 93 10 (PBX) Faks: 296 93 15

Osmangazi (Bursa) Şubesi:
Fevzi Çakmak Cd. No:43/4 BURSA
Tel: (0224) 223 23 50 (PBX) Faks: 223 62 72

Ostim Şubesi:
Ostim M.100.Yıl Bul.N.51 Y.Mahalle/ANKARA
Tel: (0312) 385 94 00 (PBX) Faks : 385 94 01

Pendik Şubesi:
Dr.Orhan Maltepe Cd.No:50/B Pendik/İST.
Tel: (0216) 390 85 45 (PBX) Faks: 390 85 49

Pursaklar-Ankara Şubesi:
Belediye Cad. No:3/A Pursaklar/ANKARA
Tel: (0312) 527 33 25 (PBX) Faks: 527 41 42

Rize Şubesi:
Tevfik İleri Cad. No:16/B RİZE
Tel: (0464) 217 09 00 (PBX) Faks: 217 09 08

Samsun Şubesi:
Kale Mah.Kazımpaşa Cad.No:17 SAMSUN
Tel: (0362) 431 36 61 (PBX) Faks: 431 36 38

Sincan Şubesi:
Atatürk Mh.Meltem Sk.No:41 Sincan/ANKARA
Tel: (0312) 269 99 96 (PBX) Faks: 271 98 61

Sirkeci Şubesi:
Vasıfçınar Cd.No:106 Sultanhamam/İST.
Tel: (0212) 513 36 90 (PBX) Faks: 513 62 20

Sivas Şubesi:
Eskikale Mah. Bankalar Cad. No:8 SİVAS
Tel: (0346) 225 79 60 (PBX) Faks: 225 79 64

Sultanbeyli Şubesi:
M.Akif Mh.Atatürk Cd. No:98 Sultanbeyli/İST.
Tel: (0216) 496 46 79 (PBX) Faks: 496 69 34

Sultançiftliği Şubesi:
İsmetpaşa Mh.Eski Edirne Asfaltı 211 Sultançiftliği/İST.
Tel: (0212) 475 18 81 (PBX) Faks: 475 54 51

Şanlıurfa Şubesi:
Sarayönü Cd. No:133/B ŞANLIURFA
Tel: (0414) 216 20 22 (PBX) Faks: 216 54 00

Şirinevler Şubesi:
Şirinevler Mh.Meriç Sk.No:25 Şirinevler/İST.
Tel: (0212) 451 51 46 (PBX) Faks: 639 12 21

Taksim Şubesi:
Tarlabaşı Cad. No:22 Taksim/İSTANBUL
Tel: (0212) 361 41 48 (PBX) Faks: 361 68 64

Tokat Şubesi:
Gaziosmanpaşa Bulvarı No:179 TOKAT
Tel: (0356) 212 68 28 (PBX) Faks: 212 67 61

Topçular Şubesi:
Ramikışla Cad.Gündoğar İşmer.-1 N.84 Eyüp/İST.
Tel: (0212) 674 60 75 (PBX) Faks: 674 60 94

Trabzon Şubesi:
K.Maraş Cad.Yavuz Han No:26 TRABZON
Tel: (0462) 326 00 30 (PBX) Faks: 326 24 94

Topkapı Şubesi:
Davutpaşa Cd.No:119/2 Topkapı-Zeytinburnu/İST.
Tel: (0212) 481 39 97 (PBX) Faks: 481 29 50

Tuzla Sanayi Şubesi:
Birmes Sanayi Sitesi D1 Blok No:5 Tuzla/İST.
Tel: (0216) 394 87 00 (PBX) Faks: 394 87 09

Uşak Şubesi:
İsmetpaşa Cad. No:93 UŞAK
Tel: (0276) 227 77 49 (PBX) Faks: 227 60 49

Ümraniye Şubesi:
Alemdağ Cad. No:118 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (0216) 443 08 43 (PBX) Faks: 443 08 41

Üsküdar Şubesi:
Mimar Sinan Mh. Hakimiyeti Milliye C.Atlas Çıkmazı
S.No:5/42 Üsküdar/İSTANBUL
Tel: (0216) 495 48 74 (PBX) Faks : 495 48 87

Van Şubesi :
Cumhuriyet Cad.No:116 VAN
Tel: (0432) 215 18 95 (PBX) Faks: 215 35 97

Yenibosna Şubesi :
Yıldırım Beyazıt Cd.No:106 Yenibosna-Bahçelievler/İST.
Tel: (0212) 552 58 11 (PBX) Faks: 552 62 48

Yeni Sanayi-Kayseri Şubesi :
Osman Kavuncu Cd.243/A Melikgazi/KAYSERİ
Tel: (0352) 331 57 57 (PBX) Faks: 331 99 88

Yıldız Şubesi:
Turan Güneş Bul.No:58/B Yıldız-Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 440 49 86 (PBX) Faks: 440 90 61

Zafer Sanayi Konya Şubesi:
Horozluhan Mh.Selçuklu Cd.No:35-37 KONYA
Tel: (0332) 249 80 00 (PBX) Faks: 249 20 10

Zeytinburnu Şubesi:
Muammer Aksoy Cd.71.Sk. No:2-A İSTANBUL
Tel: (0212) 546 70 60 (PBX) Faks: 546 77 07

Bahreyn Şubesi:
Dilmun Tower (A), 121 Government Avenue
P.O.Box 1363 Manama-Kingdom of Bahrain
Tel: (+973) 17 20 11 11 (PBX) Faks: 17 22 33 25

Almanya Temsilciliği:
Reprasentanz Duetschland, Augustaanlage 57
68165 Mannheim, GERMANY
Uğurlu Soylu - Gsm:+49 177 215 4198
Tel:+49 621 318 7440 Faks: +49 621 318 7442